

Conseil scientifique

30 NOVEMBRE 2018

Projet de procès-verbal

		NOM	Prénom	Présent(e) / Excusé(e)
Président du CS (parmi les personnalités qualifiées)	IRT SystemX	AKNIN	Patrice	Présent
Personnalités qualifiées	Flying Whales	ALLANO	Sylvain	Excusé
	Institut d'Optique Graduate School	ASPECT	Alain	Excusé
	ENSAM	AUBARD	Xavier	Présent
	GENES	CUNEO	Philippe	Excusé
	Institut Curie	GOUD	Bruno	Excusé
	Université Paris-Sud	PAULIN	Christine	Présente
	Renault SAS	PERRIN	Jérôme	Excusé
	SAFRAN Aircraft Engines	RUIZ-SABARIEGO	Juan-Antonio	Excusé
Représentants d'institutions partenaires	Université Paris-Sud	AUGÉ	Étienne	Présent
	ENS (Paris Ulm)	BACH	Francis	Excusé
	CNRS	DE FORNEL	Frédérique	Excusée
	Université Sorbonne Paris Cité	NIAYESH	Ladan	Présente
	Inria	SILLION	François	Excusé

Collège A (professeurs des universités)	Département Génie Mécanique, LMT	CHAMOIN	Ludovic	Présent
	LBPA	CHERFILS	Jacqueline	Présente
	Département EEA, SATIE	GABSI	Mohamed	Présent
	Département Chimie, PPSM	MIOMANDRE	Fabien	Présent
Collège B (autres personnels d'enseignement et de recherche)	Département Sciences sociales, IDHES	FAGES	Volny	Présent
	Département Génie Civil, LMT	GIRY	Cédric	Présent
	Département Génie Mécanique, LMT	LAVERNHE	Karine	Excusée
	Département de Mathématiques, CMLA	MEINHARDT-LLOPIS	Enric	Présent
Ingénieurs de recherche	Siège vacant			
Usagers de l'École	Département de Biologie	PERONI	Enzo	Présent

13 votants/9 mandats

Membre de droit

Président de l'ENS Paris-Saclay	ZALIO	Pierre-Paul	Présent
---------------------------------	-------	-------------	----------------

Invités permanents Présidence

Vice-présidente chargée des moyens	DURIEU	Cécile	Présente
Vice-président chargé de la recherche	NAKATANI	Keitaro	Présent
Vice-président chargé de la formation	LARTIGUE	Claire	Présente
Vice-présidente déléguée aux études et à la vie étudiante	DE SA	Caroline	Présente
Directeur général des services	TAVERNIER	François	Présent

Invités

Responsable du service Valorisation	HAMON	Christian	Présent
Responsable du service Communication	CROZET	Morgann	Présente
Responsable du service des Relations internationales	STEPHAN EVAIN	Catherine	Présente
Chargé de mission Développement des relations entreprises-ENS Paris-Saclay	GUEDRA-DEGEORGES	Didier	Présent
Représentante des usagers de l'École (suppléante) Laboratoire PPSM	JEGAT	Céline	Présente

ORDRE DU JOUR

I.	Election du/de la Président(e) du conseil scientifique – Vote.....	3
II.	Approbation du procès-verbal de la réunion précédente (séance du 22 juin 2018) – Vote	3
III.	Points d’actualité – Information.....	4
IV.	HCERES – Information - rapport d’auto-évaluation de l’Etablissement - axes stratégiques de l’ENS Paris-Saclay.....	4
VI.	Congés pour recherches ou conversions thématiques (CRCT) – avis du conseil scientifique sur le nombre de semestres à financer pour l’année 2019-2020 – Vote.....	6
V.	Proposition d’une organisation du soutien à la recherche – Information	6
VII.	Questions diverses – Information	7

La séance s'ouvre à 9 heures 05.

Pierre-Paul ZALIO accueille Ludovic Chamoin ainsi que Céline Jégat et Enzo Péroni.

Pierre-Paul ZALIO indique que Hélène Ruiz a dû mettre un terme à son mandat en raison de ses nombreuses activités.

I. Élection du/de la président(e) du conseil scientifique – Vote

Pierre-Paul ZALIO rappelle les modalités du vote pour l'élection du (de la) président(e) du conseil scientifique, suite au départ d'Hélène Ruiz.

Patrice AKNIN déclare sa candidature.

Il rappelle qu'il remplit avec beaucoup de plaisir son mandat de membre du conseil scientifique depuis plusieurs années.

Élève de l'ENS Cachan de 1981 à 1985 en physique appliquée, Patrice AKNIN est devenu enseignant-chercheur, avant de poursuivre sa carrière au sein de l'IFSTTAR en tant que chargé de recherche puis directeur de recherche.

Son parcours de chercheur se développe essentiellement dans le domaine de compétences des STIC, avec une application dans les transports. En 2013, Patrice AKNIN est devenu directeur scientifique de la SNCF. Depuis 2016, il occupe les fonctions de directeur scientifique de l'IRT SystemX. Il assume également des fonctions d'animation de l'écosystème Paris-Saclay, en participant à plusieurs conseils scientifiques.

De plus, Patrice AKNIN enseigne à Télécom ParisTech et à l'École des Ponts. Il participe également au conseil de perfectionnement de deux masters de Paris-Saclay. Enfin, il est membre de l'école doctorale STIC.

Patrice AKNIN estime que l'École est à un tournant de son histoire, en raison de son déménagement physique et de son nouveau positionnement au sein du projet d'université Paris-Saclay cible.

À titre personnel, Patrice AKNIN a toujours exprimé son intérêt pour la formation et la recherche. Il se félicite de l'objectif ambitieux de l'École d'accompagner 75 % de ses élèves vers la thèse tout en assurant des possibilités de parcours pluridisciplinaire.

Enfin, Patrice AKNIN envisage de faire évoluer le travail du conseil scientifique vers davantage de participation et préparation en amont (travail en sous-groupes par exemple).

Pour toutes ces raisons, Patrice AKNIN souhaite accroître sa participation au sein du conseil et se porte candidat à sa présidence.

Aucun autre candidat ne se déclare.

Patrice AKNIN est élu président du conseil scientifique de l'ENS Paris-Saclay par vingt votes favorables et un vote blanc.

II. Approbation du procès-verbal de la réunion précédente (séance du 22 juin 2018) – Vote

Le procès-verbal de la séance du 22 juin 2018 est approuvé à l'unanimité.

III. Points d'actualité – Information

1. Évolution du chantier

Pierre-Paul ZALIO indique que le chantier reste très complexe. Les différents corps de métiers travaillent pour une livraison à l'été 2019.

2. Vie de l'École

L'ENS Paris-Saclay a organisé le 11 septembre 2018 une journée d'accueil des normaliens primo-entrants (journée nommée Le Prépambule). Par ailleurs, les concours ont bien fonctionné.

Enfin, la ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Frédérique Vidal a fait le choix d'une visite de l'École, et plus particulièrement des laboratoires, le 22 octobre 2018, pour réaliser une déclaration sur les priorités en matière de recherche.

3. Actualité pédagogique et scientifique

Pierre-Paul ZALIO annonce la nomination ou le renouvellement de plusieurs professeurs attachés du CNRS et d'Inria, ainsi que d'un professeur affilié pour la chaire industrielle d'Intelligence artificielle.

Plusieurs prix ont été décernés à des membres de l'École.

S'agissant de l'activité internationale, l'Université Paris-Saclay sera représentée au comité mixte S & T en Chine le 10 décembre 2018. De plus, l'École intervient en qualité de membre de l'Université Paris-Saclay et en son nom propre, dans le cadre de l'Université Franco-Tunisienne pour l'Afrique et la Méditerranée (UFTAM).

Enfin, l'ENS Paris-Saclay se classe au 18^e rang mondial du classement THE des meilleures petites universités (établissements de l'enseignement supérieur accueillant moins de 5 000 étudiants).

IV. HCERES – Information - rapport d'auto-évaluation de l'établissement - axes stratégiques de l'ENS Paris-Saclay

Pierre-Paul ZALIO indique que le rapport se divise en trois parties : l'auto-évaluation, les indicateurs de performance et les axes stratégiques.

Le rapport met en avant différents éléments :

- le positionnement institutionnel de l'École ;
- le projet immobilier qui permet de repenser le concept de l'établissement, en vue d'un rapprochement entre enseignement et recherche ;
- l'évolution de la gouvernance et du pilotage de l'École dans un esprit de décloisonnement ;
- une approche renouvelée des campagnes d'embauche ;
- une politique de recherche qui doit consolider la place des laboratoires dans l'écosystème Paris-Saclay ;

- la refonte de la formation initiale pour accroître la place de la recherche, de l'interdisciplinarité et de l'international ;
- la rationalisation des partenariats internationaux en termes de moyens, accompagnée d'une réflexion sur la stratégie internationale.

Quant à la stratégie de l'École, elle se décline en cinq axes :

- stabiliser le positionnement institutionnel de l'École au sein de l'Université Paris-Saclay ;
- réorganiser le cursus prédoctoral ;
- intensifier la recherche ;
- améliorer les services rendus aux usagers ;
- veiller à maintenir une trajectoire budgétaire soutenable.

Christine PAULIN regrette l'absence des sciences humaines et sociales dans les axes stratégiques cités.

Pierre-Paul ZALIO explique que ce domaine très riche ne permet pas de dégager un axe unique, contrairement aux autres domaines.

Ludovic CHAMOIN s'enquiert des modalités de préparation à l'agrégation.

Pierre-Paul ZALIO rappelle que l'essentiel des agrégés enseignent en post bac et non en lycée. C'est pourquoi il convient de repenser les finalités de l'agrégation en rationalisant le paysage.

Mohamed GABSI estime que la dimension sociétale de l'École ainsi que la dimension européenne et l'innovation ne sont pas suffisamment apparentes dans le document. Les axes stratégiques sont trop centrés sur l'École et ne s'ouvrent pas suffisamment sur l'extérieur.

Patrice AKNIN souhaite des précisions sur le calendrier.

Pierre-Paul ZALIO précise que le document a déjà été déposé. Une visite du HCERES est programmée au mois de mai 2019.

En outre, Pierre-Paul ZALIO explique que ces remarques peuvent s'expliquer par le choix pris lors de la rédaction de respecter le plan proposé par le HCERES.

Par ailleurs, la formation revêt nécessairement une dimension publique et européenne. Quant à la dimension sociétale, elle est présente par les enjeux sociétaux de l'enseignement et par l'inclusion des pratiques artistiques et d'une forte ambition culturelle.

Enfin, la valorisation fait l'objet de mise en place de différents dispositifs, dont la structuration d'un service d'appui à la recherche.

Patrice AKNIN s'enquiert de l'analyse des forces et des faiblesses (analyse SWOT) de l'ENS Paris-Saclay.

Pierre-Paul ZALIO indique que ces éléments sont identifiés, tel le risque budgétaire. Ils font l'objet de mesures de rationalisation, qu'il convient d'éclairer pour préparer la visite du HCERES.

VI. Congés pour recherches ou conversions thématiques (CRCT) – avis du conseil scientifique sur le nombre de semestres à financer pour l'année 2019-2020 – Vote

Keitaro NAKATANI explique que les dossiers de candidatures aux CRCT non retenus au titre des sections du CNU font l'objet d'un examen par le conseil d'administration restreint, en vue de l'attribution de semestres sur un contingent au titre de l'établissement. Le conseil scientifique doit se prononcer sur le nombre de semestres de ce contingent. Six semestres sont proposés.

Ladan NIAYESH demande si ce nombre inclut les préparations d'ERC.

Pierre-Paul ZALIO le confirme. En revanche, ce dispositif n'inclut pas toutes les décharges accordées. Quoi qu'il en soit, les six semestres répondent largement aux besoins.

Le nombre de six semestres à financer pour l'année 2019-2020 au titre des CRCT est approuvé à l'unanimité.

La séance est suspendue de 10 heures 30 à 10 heures 55.

V. Proposition d'une organisation du soutien à la recherche – Information

Keitaro NAKATANI indique que le paysage du financement public de la recherche a évolué avec notamment l'émergence de l'ANR, le dispositif d'ERC et autres appels à projets. C'est pourquoi il convient de s'adapter à cette évolution et d'apporter une aide administrative accrue. La mission relations entreprises confiée à Didier Guedra-Degeorges s'inscrit également dans ce cadre.

Christian HAMON indique que le projet qui a été mené sur une dizaine de mois prend en compte les enjeux existants que sont notamment l'importance stratégique de la recherche scientifique, l'exigence de l'environnement Paris-Saclay et l'aspect compétitif de la recherche à l'échelle européenne et internationale..

Des groupes de travail ont été mis en place sur différentes thématiques relatives au soutien à la recherche, associant des acteurs administratifs et scientifiques de la recherche de l'École, afin d'analyser, entre autres, les problématiques de partage de temps du chercheur entre ses travaux et ses autres activités (gestion des appels à projets, suivi du projet).

Le soutien à la recherche a pour objectif un meilleur accompagnement du chercheur pour l'encourager et l'entraîner à aller vers ces appels à projets (notamment « ERC-tracks »). Dans cette perspective, il va être créé une fonction de coordination administrative pour apporter une fluidité dans le traitement des dossiers entre les différents acteurs scientifiques et administratifs de l'École.

De plus, le travail de la mission relations entreprises permettra d'identifier les projets à fort potentiel de valorisation et de transfert vers les entreprises. Les chercheurs impliqués dans ces projets pourraient bénéficier d'un soutien qui pourrait prendre la forme d'une décharge ou d'une modulation de service ou bien d'une aide à la rédaction de leur proposition . Un project manager pourrait également intervenir dans le suivi et la relation avec le partenaire extérieur dans le cadre de financements qui permettent de charger ce type de soutien.

Enfin, le coordinateur administratif de la recherche aura un rôle de facilitateur et assurera selon les sollicitations la relation entre les laboratoires et les services transversaux.

Mohamed GABSI se réjouit de cette structuration des relations avec l'industrie.

Patrice AKNIN demande si les chargés de mission feront l'objet de nouveaux recrutements.

Christian HAMON le confirme pour les nouvelles fonctions qui sont à créer tout en indiquant que ces recrutements se feront progressivement.

Keitaro NAKATANI explique que le dialogue devra être adapté en fonction de l'intensité de l'activité contractuelle et des besoins, propres à chaque laboratoire.

Mohamed GABSI s'enquiert de la politique des brevets.

Christian HAMON précise que cette politique s'appuie sur celle du CNRS, tutelle de la quasi totalité des laboratoires de l'École et de l'Université Paris-Saclay notamment par l'intermédiaire de son outil dédié, la SATT Paris-Saclay, dans le cadre des projets de pré-maturation et maturation de l'université.

VII. Questions diverses – Information

En l'absence de questions diverses, la séance est levée à 11 heures 15.