

Conseil scientifique

29 NOVEMBRE 2019

Projet de procès-verbal

		NOM	Prénom	Présence/Absence
Personnalités qualifiées	IRT SystemX	AKNIN	Patrice	Présent
	Flying Whales	ALLIANO	Sylvain	Présent
	Institut d'Optique Graduate School	ASPECT	Alain	Excusé
	ENSAM	AUBARD	Xavier	Présent
	Université Versailles-St Quentin	CARRASCO	Nathalie	Excusée
	Institut Curie	GOUD	Bruno	Présent
	Université Paris-Sud	PAULIN	Christine	Présente
	Renault SAS	PERRIN	Jérôme	Présent
	SAFRAN Aircraft Engines	RUIZ-SABARIEGO	Juan-Antonio	Excusé
Collège A (professeurs des universités)	Département génie mécanique, LMT	CHAMOIN	Ludovic	Présent
	LBPA	CHERFILS	Jacqueline	Présente
	Département de mathématiques, CMLA	DESOLNEUX	Agnès	Excusée
	Département de physique, LAC	ROCH	Jean-François	Excusé
Collège B (autres personnels d'enseignement et de recherche)	Département génie civil, LMT	ABAHRI	Kamilia	Présente
	PPSM	ALLAIN	Clémence	Présente
	Département informatique, LSV	LE ROUX	Stéphane	Présent
	ISP	THEVENIN	Pierre	Excusé

Ingénieurs de recherche	Siège vacant			
Usagers de l'Ecole	Laboratoire PPSM	JEGAT	Céline	Présente
Usagers de l'Ecole (suppléant)	Laboratoire PPSM	FABRE	Nicolas	Présent

Membre de droit :

Président de l'ENS Paris-Saclay	ZALIO	Pierre-Paul	Présent
---------------------------------	-------	-------------	----------------

Invités permanents Présidence :

Vice-présidente déléguée aux études et à la vie étudiante	DE SA	Caroline	Présente
Vice-présidente chargée des moyens	DURIEU	Cécile	Présente
Vice-présidente chargée de la formation	LARTIGUE	Claire	Présente
Vice-président chargé de la recherche	NAKATANI	Keitaro	Présent
Directeur général des services	TAVERNIER	François	Présent

Invités :

Responsable du service Communication	CROZET	Morgann	Excusée
Responsable du service des Relations internationales	EVAIN	Catherine	Excusée
Directeur d'appui à la recherche et à l'innovation	HAMON	Christian	Présent
Directeur du département des études doctorales	MAZALEYRAT	Frédéric	Excusé
Directrice générale des services adjointe chargée des ressources humaines	TORRICELLI	Catherine	Excusée

Intervenant :

Porteur du projet Centre d'économie de l'ENS Paris-Saclay (CEPS)	TOUBAL	Farid	Présent
Directeur artistique de la Scène de Recherche	DONDEY	Marc	Présent

ORDRE DU JOUR

I.	Points d'actualité.....	5
II.	Avis sur les propositions d'institutions partenaires choisies par le Président pour siéger au conseil scientifique.....	4
III.	Projets de création d'entités de recherche.....	6
1.	Economie : centre d'économie de l'ENS Paris-Saclay.....	6
2.	Recherche – création : Scène de recherche.....	8
IV.	CRCT : avis sur le nombre de semestres à financer en 2020-2021.....	8
V.	Questions diverses.....	9

La séance s'ouvre à 9 heures 45 sous la présidence de Pierre-Paul ZALIO.

Pierre-Paul ZALIO explique qu'il préside la présente séance à titre transitoire. En effet, une fois complété des représentants des institutions partenaires, le conseil scientifique pourra élire son président.

Il remercie les membres élus de s'être engagés dans leur mandat ainsi que les personnalités qualifiées.

Pierre-Paul ZALIO précise que le membre représentant le personnel de catégorie BIATSS n'est pas encore élu. Il convient de procéder prochainement à cette élection.

De plus, un siège de personnalité qualifiée reste à pourvoir.

Enfin, le conseil scientifique doit se prononcer sur la désignation de cinq institutions partenaires, dont les représentants siégeront au sein de cette instance.

François TAVERNIER rappelle les éléments statutaires qui régissent ces différents points.

Un tour de table est effectué afin que chaque participant se présente.

Pierre-Paul ZALIO présente également les membres excusés.

II. Avis sur les propositions d'institutions partenaires choisies par le Président pour siéger au conseil scientifique

Pierre-Paul ZALIO présente les institutions partenaires de la précédente mandature. Il s'agissait de l'Université Paris-Saclay, de l'ENS, du CNRS, d'INRIA et de l'Université Paris-Diderot.

Pierre-Paul ZALIO estime que le CNRS est un partenaire incontournable, au regard des entités qu'il partage avec l'Ecole.

Quant à l'INRIA, il est engagé dans les unités de recherche en informatique, notamment au travers d'équipes projet.

Les ENS partagent la même structure juridique, les mêmes missions et des problématiques spécifiques.

La présence de l'Université de Paris-Diderot est justifiée par sa collaboration étroite en SHS, notamment en langues avec l'Ecole. Il convient désormais de traiter avec l'Université de Paris.

Quant à l'Université Paris-Saclay, elle n'est plus tout à fait un partenaire, car l'Ecole devient l'un de ses « établissements composantes ». C'est pourquoi il suggère de proposer le cinquième siège à l'Académie des technologies.

Quand le conseil scientifique aura émis un avis, ces institutions nommeront un représentant.

Stéphane LE ROUX s'enquiert d'autres alternatives.

Sylvain ALLANO s'enquiert de la possibilité de choisir une institution internationale.

Pierre-Paul ZALIO rappelle qu'Hélène Ruiz, qui a présidé ce conseil, dirigeait également un institut Max Planck. Toutefois, de telles personnalités rencontrent souvent des problèmes de disponibilité.

Christine PAULIN souligne que les visioconférences sont possibles.

Le conseil scientifique approuve à l'unanimité les propositions d'institutions partenaires choisies par le Président pour siège au Conseil scientifique, à savoir l'Académie des technologies, l'ENS Ulm, le CNRS, INRIA et l'Université de Paris.

François TAVERNIER rappelle les textes régissant l'élection du Président du Conseil scientifique.

I. Points d'actualité

Pierre-Paul ZALIO indique que la rentrée 2019 s'est effectuée sur le site de Cachan. L'Ecole a recruté 217 normaliens élèves sur concours après classe préparatoire, mais également par le deuxième concours (32 normaliens). En outre, 81 normaliens étudiants ont été recrutés en L3, et 5 en M1. Au total 335 nouveaux normaliens ont donc été recrutés cette année. L'Ecole déploie ainsi une politique de diversification de ses recrutements, renforcée par un taux de boursiers relativement élevé (autour de 30%).

Par ailleurs, Pierre-Paul ZALIO souligne que la parité reste un objectif, car les nouveaux normaliens recrutés ne comptent que 90 filles dans leurs rangs. La correction d'une telle situation requiert une politique en amont plus volontariste.

Christine PAULIN s'enquiert des différences de statistiques selon les voies.

Pierre-Paul ZALIO précise que la voie universitaire respecte davantage la parité.

Bruno GOUD s'enquiert d'éventuelles actions spécifiques. Pierre-Paul ZALIO cite en exemple la journée d'étude sur la place des filles dans les écoles normales.

Autre sujet, le diplôme de l'Ecole normale a été confirmé comme grade de Master. L'École a reçu les visites de nombreuses délégations étrangères, dont les IISER, l'université Leibniz de Hanovre et le NAIST (Japon). Pierre-Paul ZALIO annonce également la concrétisation du projet d'université franco-tunisienne (UFTAM). Certains prix et distinctions ont été remis à des membres de l'Ecole. En outre, l'ENS Paris-Saclay est distinguée par plusieurs classements.

Le nouveau bâtiment de l'Ecole est en cours de finition. L'avis de la commission de sécurité sera émis le 9 décembre et permettra de fixer la date de réception. Le déménagement est prévu entre janvier et juillet 2020. Pour les départements, il débutera en mars. Toutefois, le campus devra être libéré pour une bonne part avant avril 2020.

Patrice AKNIN demande si le bâtiment Léonard de Vinci reste à la disposition de l'ENS Paris-Saclay au-delà de cette échéance.

Pierre-Paul ZALIO répond par la négative.

Ludovic CHAMOIN s'enquiert des concours de mai-juin.

François TAVERNIER indique que le service des concours travaille aux nouvelles conditions d'hébergement à proximité du site de Saclay.

Stéphane LE ROUX s'enquiert de l'hébergement des candidats.

François TAVERNIER indique que les hébergements sont d'ores et déjà prévus au Pavillon des jardins du campus Cachan et sur le plateau de Saclay.

Par ailleurs, l'Université Paris-Saclay entre désormais dans un cycle d'élection jusqu'en février 2020 avec l'élection du Président d'université.

François TAVERNIER précise qu'un courrier sera adressé aux membres de l'Ecole et aux étudiants au sujet d'une élection par vote électronique.

III. Projets de création d'entités de recherche

1. Economie : centre d'économie de l'ENS Paris-Saclay (CEPS)

Farid Toubal est présent pour ce point.

Farid TOUBAL explique que les économistes de l'ENS Paris-Saclay ont tout d'abord travaillé au sein de l'UMR CES de l'Université de Paris I, Panthéon-Sorbonne avant d'être rattachés au CREST. En 2019, deux écoles doctorales ont été créées, l'une pour l'IP Paris et l'autre pour l'Université Paris-Saclay. C'est pourquoi une nouvelle structure est requise pour sécuriser le parcours des jeunes chercheurs et s'intégrer pleinement à l'Université Paris-Saclay.

L'équipe relativement resserrée est très productive, ayant contribué à une centaine de publications académiques de haut rang, à une production scientifique soutenue et à de nombreux colloques, tout en s'impliquant dans la recherche de contrats de financement. De plus, elle développe la formation, notamment en L3 d'économie et sciences sociales et en master d'économie. La recherche donne lieu à plusieurs collaborations avec les autres entités du plateau de Saclay.

Le nouveau laboratoire vise davantage d'autonomie et de flexibilité, afin de renforcer les collaborations avec d'autres entités sur des projets d'excellence.

Le projet présenté ce jour est relativement risqué, car il requiert le remplacement de deux départs en retraite et la création de chaires d'excellence pour attirer de nouveaux talents. En outre, un soutien administratif satisfaisant doit lui permettre de répondre à ses ambitions internationales.

Pierre-Paul ZALIO souligne que la création de deux pôles d'excellence distincts sur le plateau de Saclay est préjudiciable aux économistes de l'Ecole. Pour autant, ces derniers sont régulièrement distingués pour leurs travaux de haute qualité. C'est pourquoi l'Ecole doit concourir à la création au sein de l'Université Paris-Saclay d'un pôle d'excellence en économie, dont la constitution de ce laboratoire est un point d'étape.

Sylvain ALLANO s'enquiert du découplage sur le plan scientifique des thèmes développés avec les collègues du CREST.

Farid TOUBAL explique que les collaborations se poursuivent dans un esprit de « Coopétition » et de très bonne entente. Certaines thématiques fortes du CEPS sont par contre reprises en propre.

Patrice AKNIN s'enquiert de thèmes que le laboratoire portera de façon spécifique.

Farid TOUBAL indique que les domaines de l'économie urbaine et de l'économie industrielle sont particulièrement visés, avec de profondes perspectives en sciences sociales, sans oublier l'économie internationale, qui est très développée également par les autres pôles du plateau. Des synergies fortes sont à attendre.

Bruno GOUD souligne qu'une structure de taille modeste doit d'autant plus affirmer sa spécificité. C'est pourquoi il s'enquiert de la structure institutionnelle.

Farid TOUBAL explique que des élèves accueillis proviennent de plusieurs concours. Ainsi, l'équipe enseigne dans plusieurs domaines sous la pression d'une forte demande. Les recrutements ont été axés sur l'enseignement et non selon un angle thématique.

François Tavernier quitte la séance à 11 heures 15.

Clémence ALLAIN s'enquiert de la situation du laboratoire par rapport à la mise en place des DER.

Farid TOUBAL explique que ce sujet est en discussion, avec l'éventualité d'un DER économie et sciences sociales, ou d'un DER propre à l'économie.

Pierre-Paul ZALIO estime que l'Etablissement doit se structurer en valorisant la pluridisciplinarité. La notion de grand DER est en discussion, tout en soulevant une question de gouvernance.

Bruno GOUD s'enquiert des moyens que l'Ecole mettrait à disposition du laboratoire.

Farid Toubal souligne qu'il est nécessaire que des recrutements se fassent à la hauteur des visées scientifiques et internationales de l'École. Ces recrutements ne devraient être que le début d'un recrutement plus soutenu comme le mentionne un des rapporteurs.

Patrice AKNIN demande si la dernière option nécessite un regroupement préalable.

Xavier AUBARD estime qu'il est bienvenu de travailler en économie avec les autres disciplines telles la physique et les mathématiques ;

Farid TOUBAL indique que des discussions sont en cours avec les Mathématiques et souligne qu'il faudra également organiser plus de porosité dans les Master dans le proche futur.

Kamilia ABAHRI demande comment préserver la marque ENS Paris-Saclay en attirant les étudiants.

Farid TOUBAL précise que la stratégie retenue est de prodiguer aux étudiants un enseignement d'excellence, afin de placer les chercheurs au sein d'institutions internationales. Ainsi, le laboratoire éveille l'intérêt des institutions étrangères.

Le conseil scientifique approuve à l'unanimité le projet de création du centre d'économie de l'ENS Paris-Saclay, tel que présenté dans le document annexé à la présente délibération.

Xavier Aubard et Cécile Durieu quittent la séance à 11 heures 35.

2. Recherche – création : Scène de recherche

Marc Dondey est présent pour ce point.

Marc DONDEY explique que la Scène de recherche est un nouvel espace de création, de recherche et de partage. Il s'agit d'un théâtre et une plateforme de recherche connectée aux départements de l'Ecole et aux autres partenaires du plateau. Elle concrétise l'audace de créer un théâtre au sein d'une école scientifique et un travail à développer à l'échelle de la région et au-delà.

Le projet artistique se développera autour des arts vivants et de l'audiovisuel, avec pour fil rouge la question du corps. Cette dernière se développera selon quatre axes de travail : jouer la science, les performances hybrides, la planète B et les corps augmentés.

Les formats de programmation se déclineront en ateliers, en résidences, en conférences et en rencontres en évitant la subordination entre science et art.

Par ailleurs, le 31 janvier 2020, date emblématique de l'emménagement dans les nouveaux locaux s'accompagnera d'un événement unique pour tous les membres de l'école : « Explore ! »

Christine PAULIN s'enquiert d'une éventuelle collaboration avec le conservatoire départemental.

Marc DONDEY indique qu'une telle collaboration est prévue.

Patrice AKNIN s'enquiert du rapprochement possible avec le centre de recherche en design.

Marc DONDEY indique que la collaboration avec ce centre de recherche s'étoffe d'ores et déjà sur plusieurs plans.

Bruno GOUD s'enquiert de la collaboration avec l'Université PSL. De plus, il demande si la Scène de recherche fera partager la science au grand public.

Marc DONDEY explique que la Scène de recherche a pour vocation de créer des espaces de travail partagés par des entités aux configurations institutionnelles différentes. Dans ce cadre, la collaboration avec PSL est d'ores et déjà d'actualité.

En outre, la programmation sera ouverte au grand public, ainsi que les moments de discussion où les non-experts sont invités, tel le poster brunch.

Sylvain ALLANO se réjouit de la création de la Scène de recherche, notamment en raison de la concentration de scientifiques sur le plateau.

Pierre-Paul ZALIO souligne que Marc Dondey reste à la disposition de tous les membres du conseil pour leur donner davantage d'informations sur ce projet.

Le conseil scientifique approuve à l'unanimité la création de la Scène de recherche, telle que présentée en séance.

IV. CRCT : avis sur le nombre de semestres à financer en 2020-2021

Pierre-Paul ZALIO précise que le débat de la RH recherche sera prochainement ouvert pour la mettre en cohérence avec la politique de l'Université Paris-Saclay.

Keitaro NAKATANI explique que les enseignants-chercheurs peuvent bénéficier de semestres sabbatiques. Ces demandes font l'objet d'un avis du CA en formation restreinte avant d'être soumises à l'accord du CNU. Les demandes restantes sont ensuite présentées au conseil scientifique.

Quatre demandes de semestres sont soumises ce jour.

Par ailleurs, trois demandes de délégation de l'Ecole vers le CNRS ont été satisfaites sur quatre.

Patrice AKNIN demande si les demandes sont instruites en interne avant d'être soumises au CNRS.

Keitaro NAKATANI indique que l'avis du laboratoire et du département d'enseignement est demandé par l'administration.

Ce jour sont proposés six semestres pour encourager les enseignants-chercheurs à mener des projets ambitieux.

Pierre-Paul ZALIO indique qu'un point plus général sera présenté quand les dispositifs seront mis en cohérence notamment avec l'Université Paris-Saclay.

Stéphane LE ROUX s'enquiert des statistiques s'agissant des années précédentes.

Pierre-Paul ZALIO regrette que depuis plusieurs années le dispositif soit sous-mobilisé.

Ludovic CHAMOIN demande si les propositions de six semestres peuvent être revues à la baisse en fonction des besoins.

Pierre-Paul ZALIO le confirme. En revanche, une révision à la hausse requiert la validation du conseil d'administration.

Claire LARTIGUE précise qu'il est prévu de modifier le dispositif pour permettre les demandes en local, sans passer par le national, ce qui aura pour effet d'assouplir le calendrier et de rendre le dispositif plus incitatif, notamment pour les directeurs en fin de mandat.

Stéphane LE ROUX demande si les semestres accordés par le CNU sont financés par l'Ecole.

Pierre-Paul ZALIO le confirme. Il s'agit alors d'une dépense pour ordre.

Christine PAULIN estime que les CRCT profitent à l'école, car ils permettent un rééquilibrage entre recherche et enseignement.

Le conseil scientifique approuve à l'unanimité la proposition de financement de six semestres par l'ENS Paris-Saclay dans le cadre de sa campagne de CRCT.

V. Questions diverses

Pierre-Paul ZALIO rappelle la grande manifestation « Explore ! » du 31 janvier 2019 sur le site de Saclay.

Les prochains conseils se tiendront les 6 mars et 19 juin 2020.

La séance est levée à 12 heures 25.