

Concours d'admission en 1^{ère} année

Filière D2 – Option I : Option économique et de gestion

Banque d'épreuves :

- **Concours ENS Paris-Saclay - Economie Gestion option I**
- **Concours ENSAI – option économie et gestion**

Session 2021

Epreuve à Options

Chaque candidat doit obligatoirement traiter le sujet qui correspond à l'option qu'il a choisie irréversiblement au moment de son inscription

Durée : 4 heures

Chaque candidat devra composer sur **l'une des 2 options suivantes :**

- **Option Dominante Economique**

Sujet : La performance économique des états autoritaires au 20^esiècle

- **Option Dominante Gestion**

Matériel autorisé : plan comptable général et toute calculatrice autorisée.

Le sujet comporte 7 pages.

CAS FRESHPROX

FRESHPROX fabrique des produits culinaires de qualité avec des fournisseurs locaux qu'elle vend dans sa région.

L'entreprise, propriétaire de son usine de production, utilise des machines automatisées et du personnel avec un haut potentiel de compétences et de savoir-faire manuel assurant une identité et qualité très forte à ses produits

Pour garantir la fraîcheur, il y a peu de matières premières stockées et le processus de transformation et de livraison est rapide. Plusieurs véhicules en pleine propriété ou en crédit-bail assurent la distribution dans les points de vente. L'entreprise se finance soit par emprunt bancaire soit par autofinancement.

L'entreprise est dirigée par le fondateur propriétaire et un directeur financier qui s'inquiète de la situation de trésorerie :

« La société semble relativement prospère, mais je constate une hausse importante des créances clients due à des retards de paiement fréquents. Je relève aussi que nous accordons à nos clients revendeurs des délais de paiement plus longs que ceux de nos concurrents.

Les clients règlent ainsi la société 10 % au comptant et le reste à 60 jours alors que la société règle ses fournisseurs de matières premières à 30 jours. Les autres fournisseurs sont réglés au comptant. En outre les salaires nets sont versés à la fin du mois. La TVA à décaisser est réglée le 20 du mois suivant alors que les charges sociales le sont au 15 du mois suivant.

Toutes les opérations liées aux investissements (acquisition, cession) se font en principe au comptant.

L'objectif est d'analyser les impacts de tous ces choix de gestion sur la trésorerie et d'avoir une vision globale de la performance de l'entreprise »

En annexes, les documents de synthèse des années 2018 et 2019 (documents 1 à 3) ainsi que des informations complémentaires relatives aux années 2018, 2019 et 2020 (document 4). Le taux de taxe sur la valeur ajoutée (TVA) applicable est de 20 % sur les achats et les ventes de la société.

Pour ce faire, il vous est demandé de :

1ere partie : analyse financière

1/ Déterminer des soldes intermédiaires de gestion (SIG) et des ratios, pour 2018 et 2019, qui vous semblent pertinents, pour analyser la rentabilité de l'entreprise et son évolution sur les 2 années ; justifier, calculer et présenter votre analyse (2 points)

2/ Présenter les limites de l'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) pour apprécier la trésorerie d'exploitation et les avantages de l'analyse du flux de trésorerie d'exploitation ; calculer le flux de trésorerie d'exploitation pour l'année 2019 et justifier son niveau ; (4 points)

3/ Définir le bilan financier, les éléments qui le composent et son intérêt ; le construire pour FRESHPROX pour l'année 2019 ; évaluer le niveau de risque financier pour 2019 par plusieurs outils : le fonds de roulement financier, le ratio de liquidité générale et le ratio de liquidité immédiate. (4 points)

2eme partie : analyse managériale de la performance

Pour les trois questions suivantes, il est demandé de répondre de manière structurée, non seulement, en présentant des définitions et des connaissances, mais aussi en analysant avec un recul critique, avec si possible des références théoriques.

4/ Dans le contexte économique, technologique et social actuel lié à la COVID19, comment FRESHPROX peut-elle appréhender aujourd'hui la performance de son organisation ? (3 points)

5/ Dans le même contexte que celui expliqué dans la question 4, quels paradoxes managériaux peuvent apparaître et comment l'entreprise peut-elle les gérer (3 points)

6/ Quelle est la pertinence des outils de gestion utilisés ici par l'entreprise FRESHPROX ? proposer et justifier d'autres systèmes d'information et de gestion pour un pilotage stratégique de cette organisation (4 points)

Document 1 – Comptes de résultat au 31/12/2019 et au 31/12/2018

	2019	2018
Produits d'exploitation		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	2 501 000	2 358 491
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation		
Reprises sur dépréciations et provisions	1 000	
Transferts de charges		
Autres produits	11 200	12 836
Total	2 513 200	2 371 327
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises		
Variation des stocks de marchandises		
Achats stockés de matières premières et autres approvisionnements	399 887	382 228
Variation des stocks de matières premières et autres appro.	- 500	- 450
Autres achats et charges externes	487 695	448 120
Impôts, taxes et versements assimilés	95 122	92 121
Salaires et traitements	596 435	590 530
Charges sociales	238 400	236 212
Dotations aux amortissements et provisions		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	191 650	154 000
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	7 275	4 200
Pour risques et charges : dotations aux provisions		
Autres charges	64 327	60 251
Total	2 080 291	1 967 212
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	432 909	404 115
Produits financiers		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 735	2 800
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges fin.		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 100	1 200
Total	3 835	4 000
Charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 500	1 100
Intérêts et charges assimilées	8 500	14 700
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total	10 000	15 800
RÉSULTAT FINANCIER	-6 165	-11 800
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT	426 744	392 315

Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	3 000	2 500
Sur opérations en capital		
- produits des cessions d'éléments d'actif	10 000	47 000
- subventions d'investissements virées au résultat de l'exercice		
Reprises sur provisions, dépréc. et transferts de charges except.	2 000	
Total	15 000	49 500
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	14 500	2 000
Sur opérations en capital :		
- valeurs compt. des éléments immobilisés et financiers cédés	16 000	38 000
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		10 000
Total	30 500	50 000
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-15 500	-500
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	101 800	104 587
Solde créditeur = bénéfice	309 444	287 228

Document 2 – Bilans actifs au 31/12/2019 et au 31/12/2018

ACTIF	Exercice 2019			Exercice 2018		
	Brut	Amort. et Dép.	Net	Brut	Amort. et Dép.	Net
Capital souscrit non appelé	10 000		10 000			
Actif immobilisé						
Immobilisations incorporelles :						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	5 000	3 000	2 000	5 000	2 000	3 000
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits	7 700	6 150	1 550	7 700	4 500	3 200
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles :						
Terrains	220 000		220 000	220 000		220 000
Constructions	1 258 000	1 258 000	0	1 258 000	1 258 000	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels	824 000	485 000	339 000	716 000	420 000	296 000
Autres immobilisations corporelles	428 000	315 000	113 000	428 000	215 000	213 000
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
Immobilisations financières :						
Participations évaluées par équivalence						
Autres participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts	2 000		2 000			
Autres immobilisations financières	25 000	3 500	21 500	25 000	2 000	23 000
TOTAL I	2 779 700	2 070 650	709 050	2 659 700	1 901 500	758 200
Actif circulant						
Stocks et en-cours :						
Matières premières et autres approvisionnements	8 500	200	8 300	8 000		8 000
En-cours de production (biens et services)						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances d'exploitation :						
Créances Clients et Comptes rattachés	615 000	14 800	600 200	501 320	8 725	492 595
Autres créances d'exploitation						
Créances diverses	800		800	1 800		1 800
Capital souscrit - appelé, non versé						
Valeurs mobilières de placement :						
Actions propres						
Autres titres	145 000		145 000	155 000		155 000
Instruments de trésorerie :						
Disponibilités	273 467		273 467	300 260		300 260
Charges constatées d'avance	12 800		12 800	4 200		4 200
TOTAL II	1 055 567	15 000	1 040 567	970 580	8 725	961 855
Frais d'émission d'emprunt à étaler						
Primes de remboursement des obligations						
Écarts de conversion Actif						
TOTAL GÉNÉRAL	3 835 267	2 085 650	1 749 617	3 630 280	1 910 225	1 720 055

Document 3 – Bilans passifs au 31/12/2019 et au 31/12/2018

PASSIF	2019	2018
Capitaux propres		
Capital (<i>dont versé 210 000</i>)	220 000	200 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Écarts de réévaluation		
Écart d'équivalence		
Réserves		
Réserve légale	22 000	20 000
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres	785 228	600 000
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	309 444	287 228
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL I	1 336 672	1 107 228
Autres fonds propres		
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL II		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques	8 000	10 000
Provisions pour charges		
TOTAL III	8 000	10 000
Emprunts et dettes		
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)(2)	290 000	500 000
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	44 720	41 000
Dettes fiscales et sociales	60 225	54 827
Autres dettes d'exploitation		
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	10 000	7 000
Dettes fiscales (impôts sur les bénéfices)		
Autres dettes diverses		
Produits constatés d'avance		
TOTAL IV	404 945	602 827
Écarts de conversion Passif		
TOTAL GÉNÉRAL	1 749 617	1 720 055
(1) Dont concours bancaires courants	20 000	
(2) Dont à moins d'un an	84 000	300 000

Document 4 : informations complémentaires pour 2018, 2019 et 2020

- * les immobilisations incorporelles ont une valeur de marché nulle
- * les autres immobilisations corporelles sont estimées à leur valeur comptable nette
- * le terrain vaut 50% de plus que sa valeur bilancielle
- * les constructions n'ont pas d'estimation précise fiable
- * les immobilisations financières sont conservées sur le long terme
- * le prêt accordé à Durand en 2019 sera remboursé en 2020
- * toutes les créances sont à moins de 1 an.
- * les valeurs mobilières de placement sont facilement négociables
- * le capital non appelé ne sera pas appelé en 2020
- * les charges constatées à l'avance sont des créances à moins de 1 an
- * une distribution de 25% du résultat est prévue en 2020 et le reste est mis en réserve
- * les concours bancaires de 2019 sont momentanés
- * les provisions concernent un litige avec un fournisseur, créées en 2018, ajustées en 2019, avec une issue connue en 2020
- * les intérêts courus non échus sur emprunt sont de 350€ en 2019 et de 625€ en 2018
- * seule une partie de la dette financière est à plus d'un an
- * en 2019, les investissements en immobilisations corporelles ont été de 148 000€
- * en 2019 une distribution de dividende de 100 000 € a été faite sur le bénéfice de 2018
- * en 2019 les remboursements d'emprunt se sont élevés à 300 000€