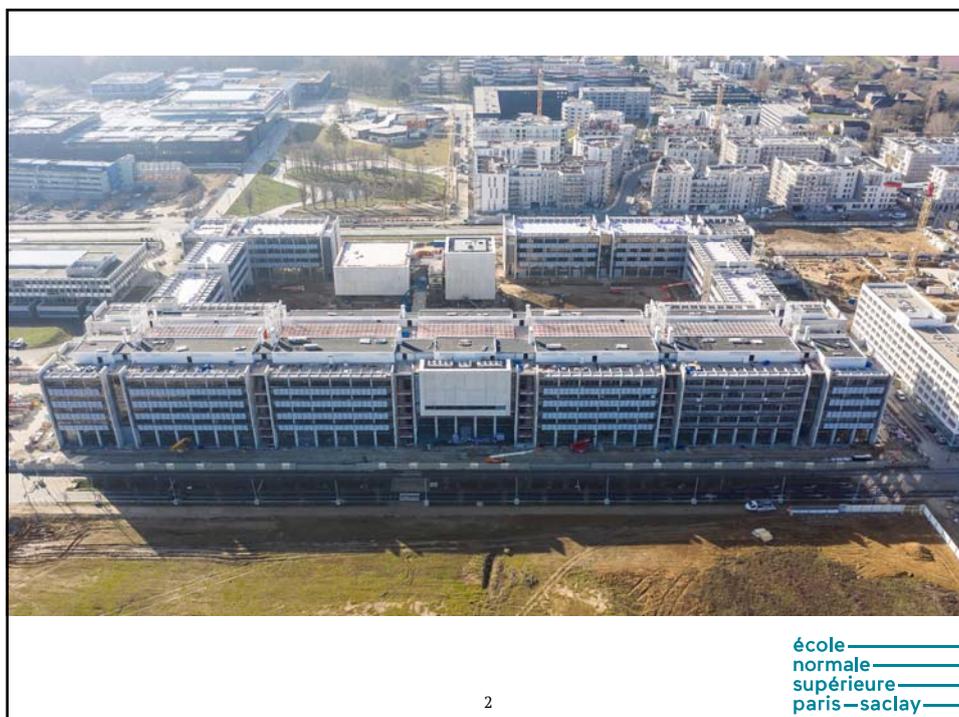


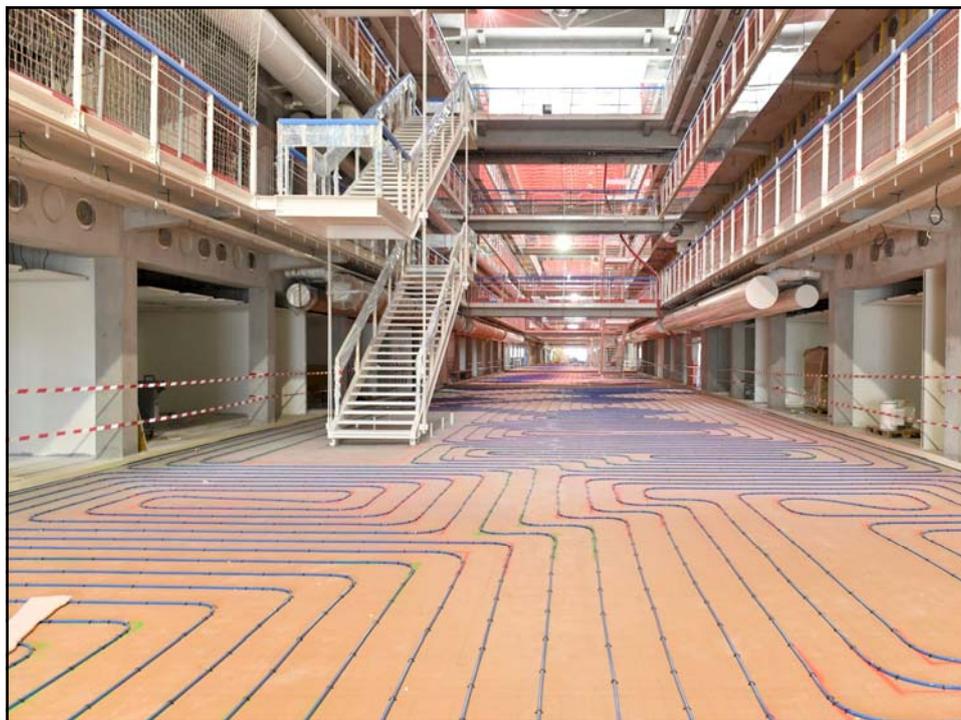
école _____
normale _____
supérieure _____
paris – saclay _____

Conseil d'administration
15 mars 2019

université
PARIS-SACLAY



école _____
normale _____
supérieure _____
paris – saclay _____



Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018**
- II/ Aspects budgétaires et financiers**
- III/ Aspects pédagogiques et scientifiques**
- IV/ Point d'actualité**
- V/ Aspects institutionnels**
- VI/ Conventions**

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018**
- II/ Aspects budgétaires et financiers**
 - II.1/ Compte financier 2018
 - II.2/ Frais de missions : conditions de prise en charge
 - II.3/ Demande de remise gracieuse
 - II.4/ Sorties d'inventaire
- III/ Aspects pédagogiques et scientifiques**
- IV/ Point d'actualité**
- V/ Aspects institutionnels**
- VI/ Conventions**

école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

5

**Compte financier 2018 :
exécution budgétaire**

école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

6

Contexte

- **Préparation de l'Université Paris-Saclay**
- **Évaluation HCERES**
- **Installation sur le plateau de Moulon**
 - construction du bâtiment
 - préparation du déménagement et de l'installation
 - budget après l'installation
- **Budget rectificatif technique, ajustement :**
 - masse salariale
 - AE et CP pour les CDSN
 - budget de l'opération immobilière

Budget principal de l'établissement (hors opération immobilière)

Budget en encaissements et décaissements : du budget prévisionnel au budget exécuté (1/3)

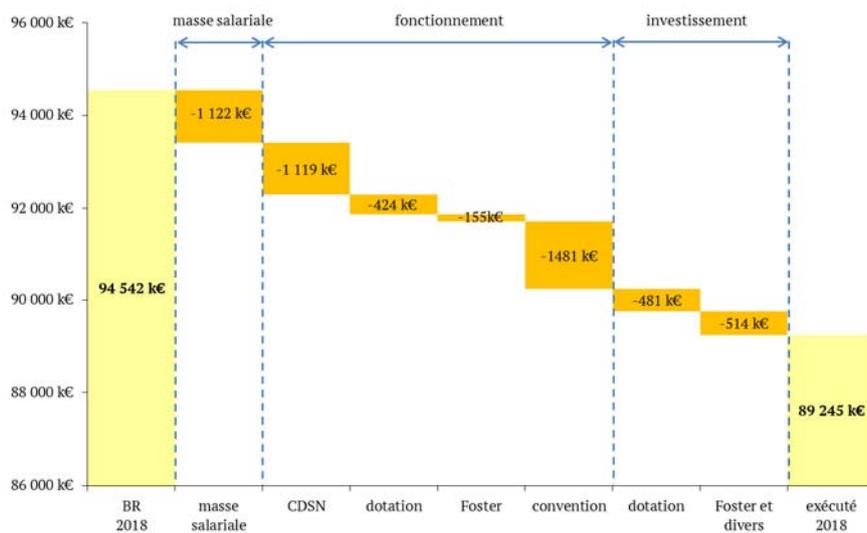
AE, CP et solde budgétaire : du budget prévisionnel au budget exécuté

	Dépenses				Recettes		
	AE 2018		CP 2018		2018		
	BR	exécuté	BR	exécuté	BR	exécuté	
Personnel	69,2 M€	68,1 M€	69,2 M€	68,1 M€	77,1 M€	77,1 M€	SCSP
Fonctionnement	22,0 M€	18,9 M€	14,2 M€	10,4 M€	3,9 M€	3,1 M€	Autres financements publics
Investissement	3,3 M€	2,4 M€	3,1 M€	1,6 M€	6,4 M€	6,5 M€	Autres recettes propres
Total	94,5 M€	89,3 M€	86,5 M€	80,1 M€	87,4 M€	86,7 M€	Total
Solde budgétaire : excédent			0,9 M€	6,7 M€			Solde budgétaire : déficit

9

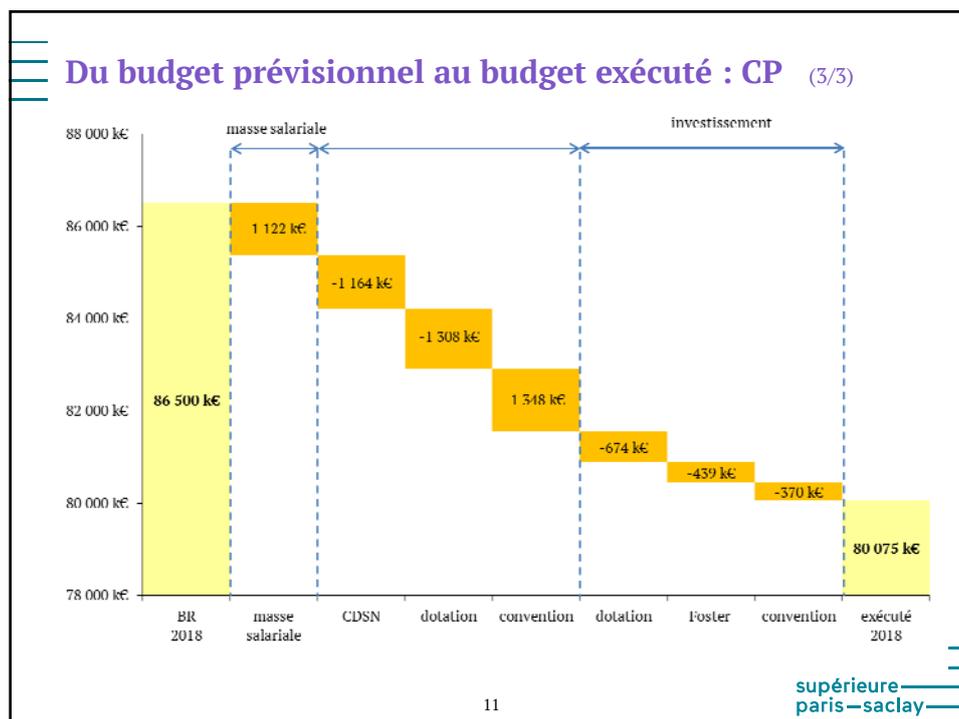
école
normale
supérieure
paris-saclay

Du budget prévisionnel au budget exécuté : AE (2/3)



10

supérieure
paris-saclay



11

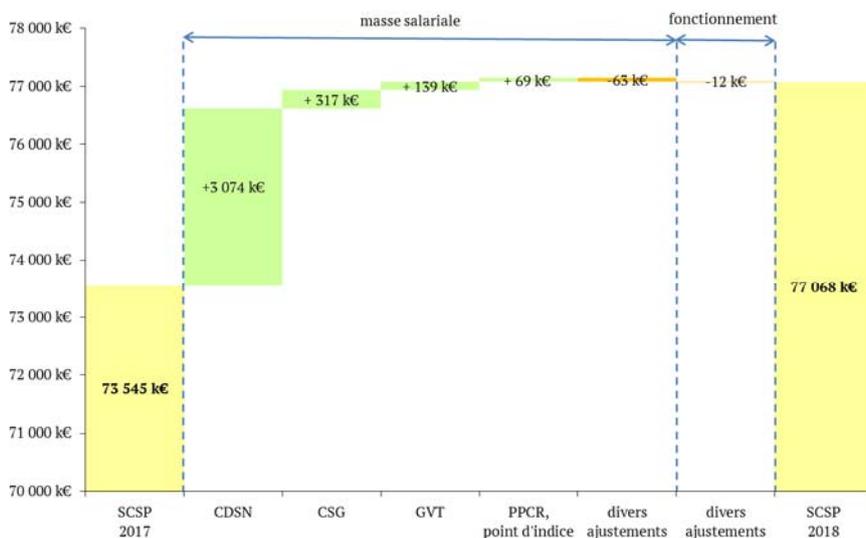
Budget en encaissements et décaissements : évolution entre 2017 et 2018 (1/4)

AE, CP et solde budgétaire : du budget 2017 au budget 2018							
	Dépenses				Recettes		
	AE 2018		CP 2018		2018		
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	
Personnel	67,3 M€	68,1 M€	67,3 M€	68,1 M€	73,6 M€	77,1 M€	SCSP
Fonctionnement	13,4 M€	18,9 M€	7,3 M€	10,4 M€	4,7 M€	3,1 M€	Autres financements publics
Investissement	2,1 M€	2,4 M€	2,0 M€	1,6 M€	5,6 M€	6,5 M€	Autres recettes propres
Total	82,7 M€	89,3 M€	76,5 M€	80,1 M€	84,0 M€	86,7 M€	Total
Solde budgétaire : excédent			7,4 M€	6,7 M€			Solde budgétaire : déficit

école
normale
supérieure
paris-saclay

12

SCSP : évolution entre 2017 et 2018 (2/4)



13

supérieure
paris-saclay

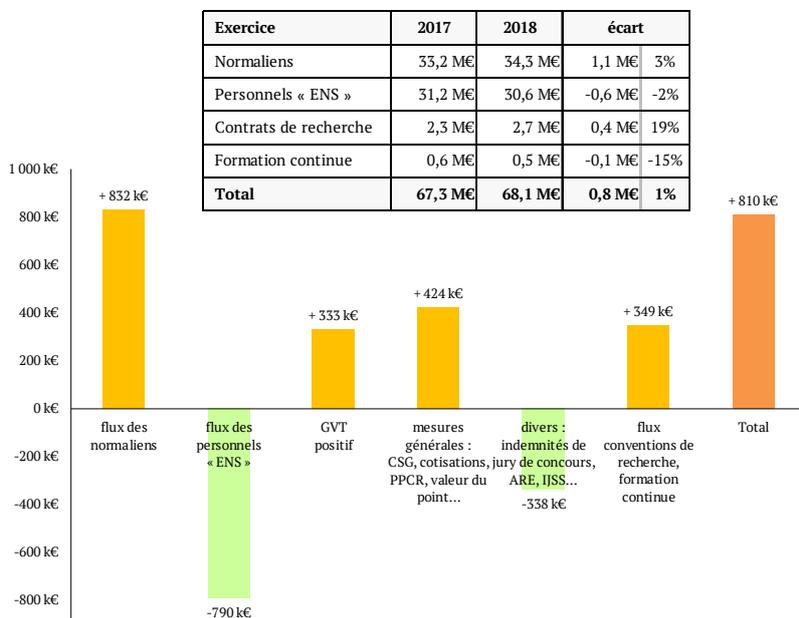
ETPT : évolution entre 2017 et 2018 (3/4)

Catégories d'emplois	Nature des emplois		(A)		(B)		(C) = (A) + (B)	
			Emplois sous plafond État en ETPT	Emplois financés hors en ETPT	Global en ETPT			
			exécuté 2017	exécuté 2018	exécuté 2017	exécuté 2018	exécuté 2017	exécuté 2018
Enseignants, enseignants chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	154	149			154	149
		CDI				1	0	1
	Non permanents	CDD	74	76	47	54	120	130
Sous-total enseignants et enseignants-chercheurs			227	225	47	54	274	279
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS			882	903			882	903
BIATSS	Permanents	Titulaires	161	146			161	146
		CDI	6	7	11	10	17	18
	Non permanents	CDD	26	31	29	31	54	62
Sous-total Biatss			193	184	39	41	232	226
Total			1 302	1 312	86	96	1 388	1 408
Plafond global des emplois								
Plafond délégué			1 450					

14

école
normale
supérieure
paris-saclay

Masse salariale : évolution entre 2017 et 2018 (4/4)



Budget en droits constatés : évolution entre 2017 et 2018

(1/2)

Compte de résultat prévisionnel

Charges				Produits			
	2017	2018	variat [°]		2017	2018	variat [°]
Personnel	67,2 M€	67,8 M€	0,6 M€	SCSP	73,5 M€	77,1 M€	3,5 M€
Fonctionnement décaissable	8,6 M€	11,9 M€	3,2 M€	Autres produits encaissables	9,1 M€	8,7 M€	-0,3 M€
Opérations pour ordre (1)	19,6 M€	16,3 M€	-3,3 M€	Opérations pour ordre (1)	17,6 M€	13,9 M€	-3,7 M€
Total des charges	95,4 M€	96,0 M€	0,6 M€	Total des produits	100,2 M€	99,7 M€	-0,4 M€
Résultat : bénéfice	4,8 M€	3,7 M€	-1,0 M€				

Tableau de financement

Emplois				Ressources			
	2017	2018	variat [°]		2017	2018	variat [°]
Investissements	2,9 M€	1,9 M€	-1,1 M€	CAF	6,8 M€	6,2 M€	-0,6 M€
Total des emplois	2,9 M€	1,9 M€	-1,1 M€	Subventions	1,1 M€	0,5 M€	-0,5 M€
Apport au FdR	4,9 M€	4,8 M€	-0,1 M€	Total des ressources	7,9 M€	6,7 M€	-1,2 M€

(1) : opérations pour ordre (amortissements et provisions)

Produits encaissables : évolution entre 2017 et 2018 (2/2)

Produits encaissables autres que SCSP	2017	2018	écart
Droits d'inscription	0,5 M€	0,6 M€	0,1 M€
Formation continue	1,1 M€	0,8 M€	-0,3 M€
Taxe d'apprentissage	0,2 M€	0,1 M€	0,0 M€
Contrats formation et recherche financements publics	3,5 M€	2,5 M€	-1,0 M€
Contrats recherche financements privés	2,4 M€	2,5 M€	0,2 M€
Autres recettes formation et recherche	0,2 M€	0,3 M€	0,1 M€
Recettes établissement	1,2 M€	1,8 M€	0,6 M€
Total	9,1 M€	8,7 M€	-0,3 M€

17

école
 normale
 supérieure
 paris-saclay

Budget annexe de l'opération immobilière

18

école
 normale
 supérieure
 paris-saclay

Budget en encaissements et décaissements

AE, CP et solde budgétaire : du budget prévisionnel au budget exécuté

Dépenses					Recettes		
	AE 2018		CP 2018		2018		
	BR	exécuté	BR	exécuté	BR	exécuté	
Personnel							SCSP
Fonctionnement	0,1 M€	0,0 M€	0,1 M€	0,0 M€	57,2 M€	57,2 M€	Autres financements publics
Investissement	12,0 M€	6,4 M€	86,0 M€	79,9 M€	0,0 M€		Autres recettes propres
Total	12,1 M€	6,4 M€	86,1 M€	79,9 M€	57,2 M€	57,2 M€	Total
Solde budgétaire : excédent					28,9 M€	22,7 M€	Solde budgétaire : déficit

19

école
normale
supérieure
paris-saclay

Budget en droits constatés

Compte de résultat prévisionnel

Charges 2018			Produits 2018		
	BR	exécuté		BR	exécuté
Personnel			Subventions de l'Etat		
Fonctionnement	0,2 M€	0,1 M€	Autres subventions	0,2 M€	0,1 M€
			Autres produits		
Total des charges	0,2 M€	0,1 M€	Total des produits	0,2 M€	0,1 M€
Résultat : bénéfice	0,0 M€	0,0 M€			

Tableau de financement

Emplois 2018			Ressources 2018		
	BR	exécuté		BR	exécuté
			CAF		
Investissements	86,0 M€	80,4 M€	Subventions	86,0 M€	80,9 M€
Total des emplois	86,0 M€	80,4 M€	Total des ressources	86,0 M€	80,9 M€
Apport FdR		0,5 M€			

20

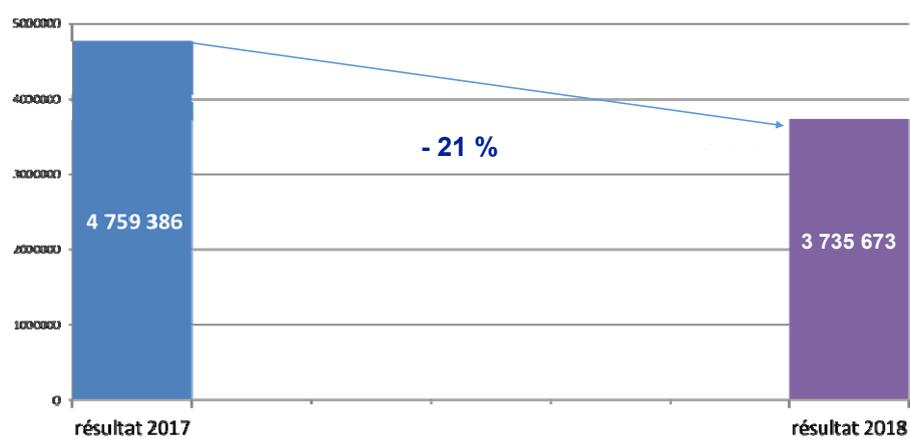
école
normale
supérieure
paris-saclay

Compte financier agrégé 2018 : Analyse comptable

21

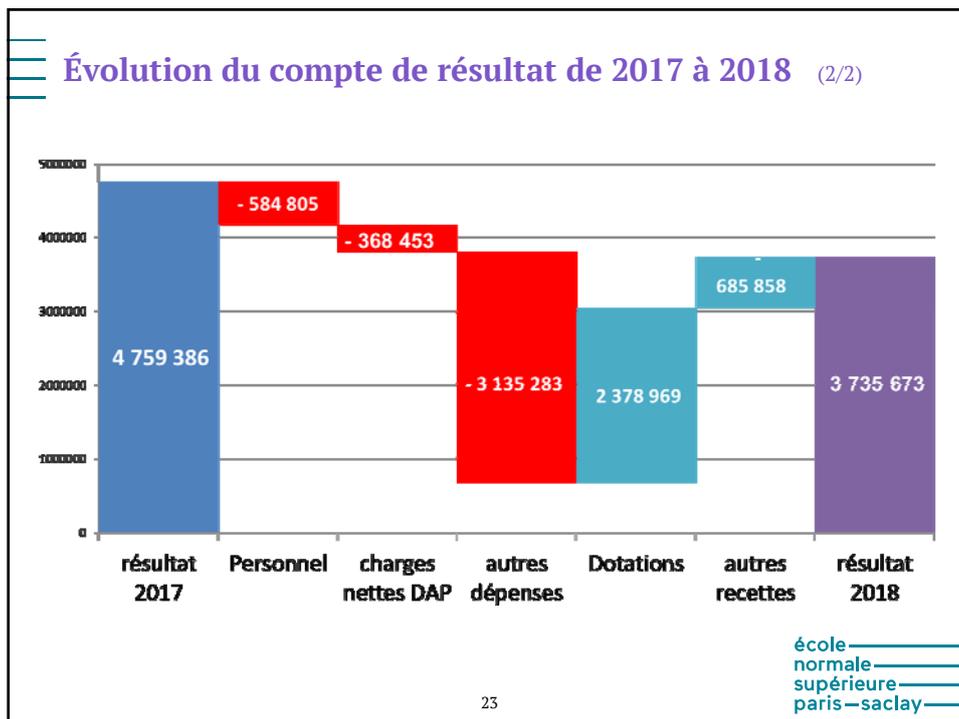
école
normale
supérieure
paris-saclay

Évolution du compte de résultat de 2017 à 2018 (1/2)

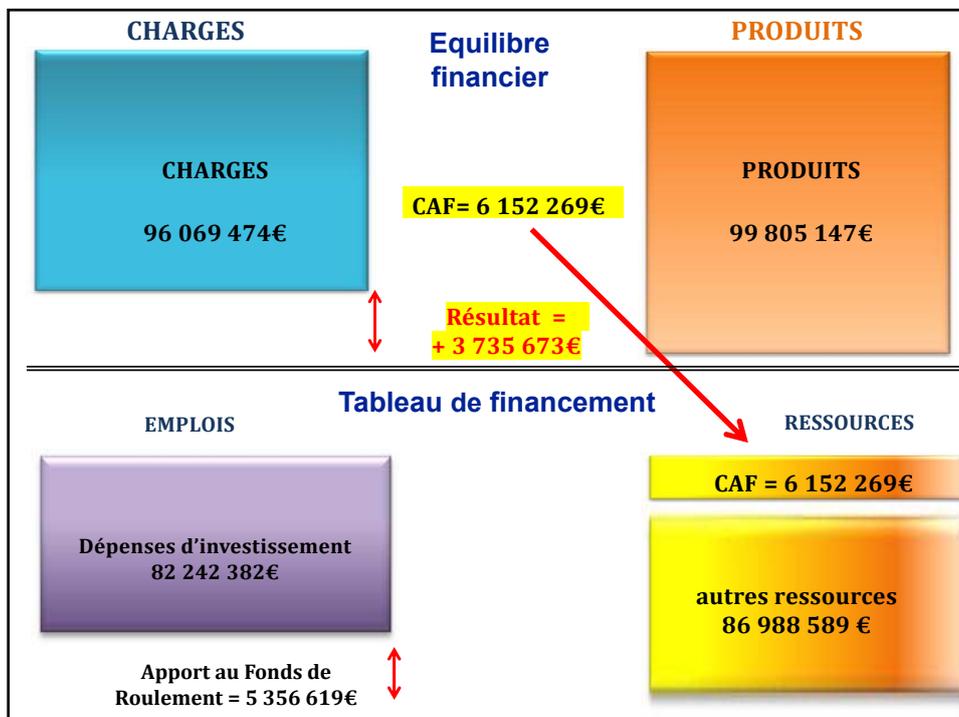


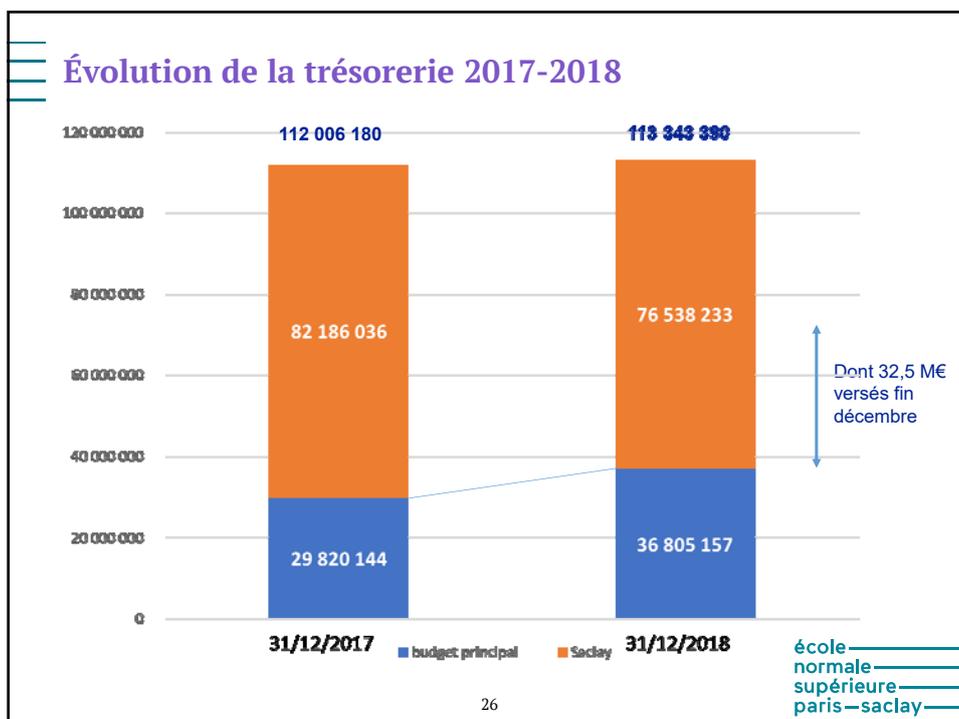
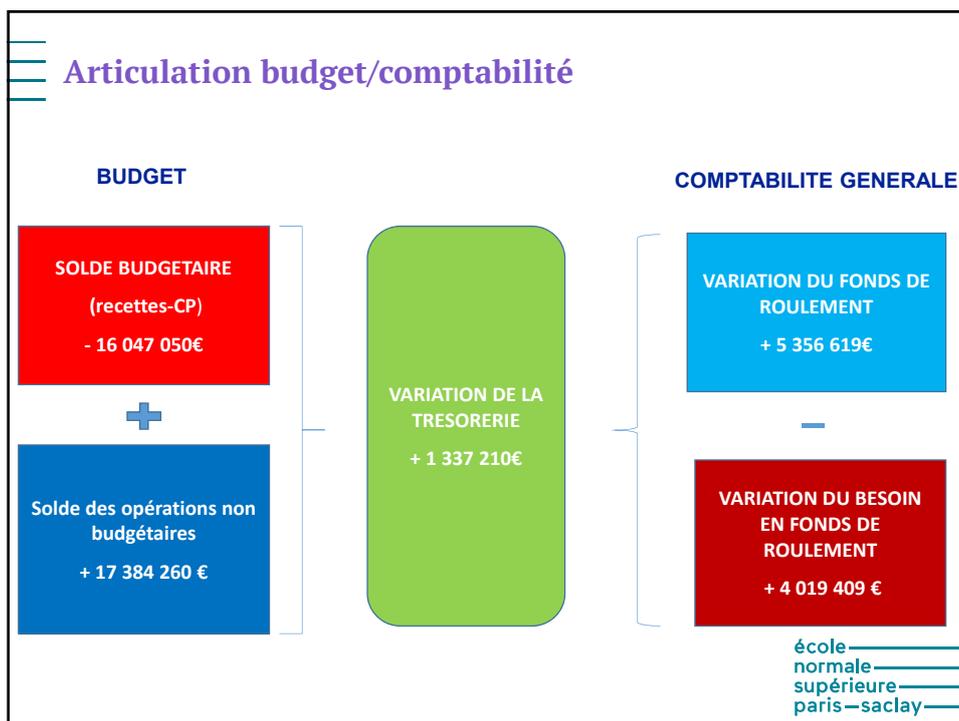
22

école
normale
supérieure
paris-saclay



23





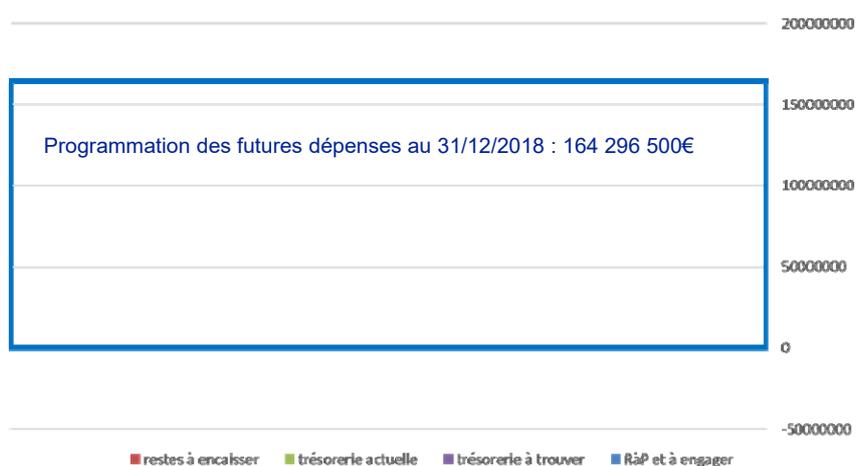
Soutenabilité budgétaire (1/3)

	Solde budgétaire > 0		Solde budgétaire < 0	
	Variation de Trésorerie > 0	Variation de Trésorerie < 0	Variation de Trésorerie > 0	Variation de Trésorerie < 0
Variation de Poids de Roulement > 0	Variation du BFR < ou > à 0	Variation du BFR > à 0	Variation du BFR > à 0	Variation du BFR > à 0
Variation de Poids de Roulement < 0	Notamment si le BFR est structurellement négatif	Variation du BFR > à 0 Variation du BFR < à 0	Variation du BFR < à 0	Variation du BFR < ou > à 0

école
normale
supérieure
paris-saclay

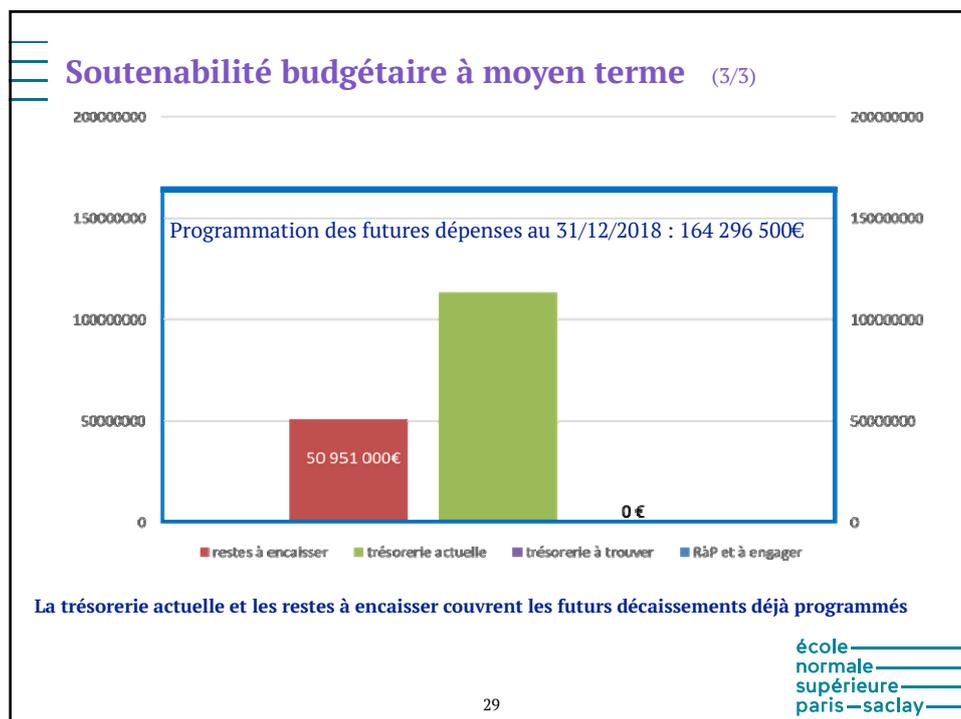
27

Soutenabilité budgétaire à moyen terme (2/3)



école
normale
supérieure
paris-saclay

28



Compte financier 2018 : Opinion des commissaires aux comptes

Deloitte.

école normale supérieure paris-saclay



Audit des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018
Conseil d'administration du 15 mars 2019

31

école normale supérieure paris-saclay

1 2 3
| Environnement et contexte



① **Environnement et contexte**

1 2 3
Environnement et contexte

Nos points d'attention

➤ Éléments de contexte ayant un impact sur notre audit	➤ Zones de jugement et d'estimations significatives	➤ Risques d'audit significatifs
<ul style="list-style-type: none"> • Avancement des travaux sur le site de Saclay 	<ul style="list-style-type: none"> • Estimations significatives récurrentes du type passifs sociaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Séparation des exercices sur les subventions reçues hors subvention de charges de services publics
<ul style="list-style-type: none"> • Date de déménagement repoussé à mi-2019. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estimations afférentes à des éléments ponctuels (litiges) 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque de fraude

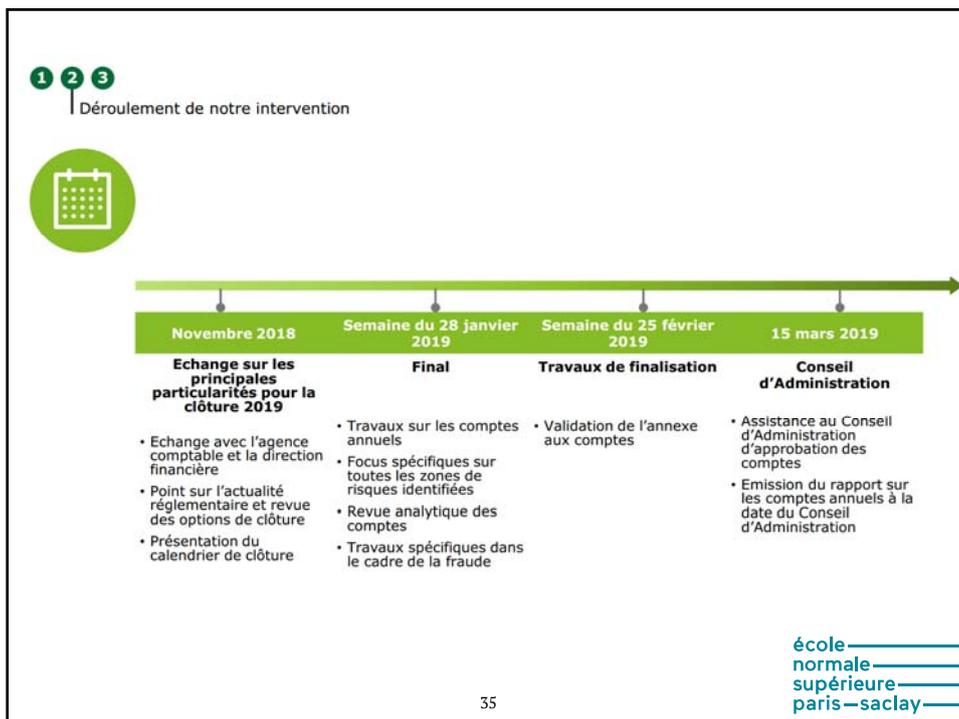
33

école
normale
supérieure
paris—saclay

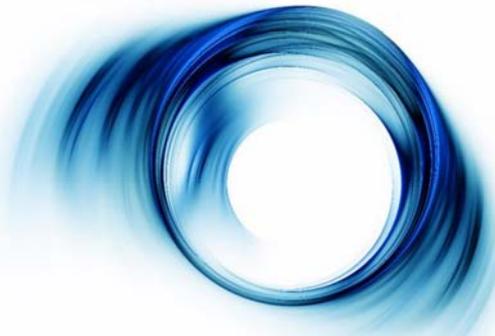
1 2 3
Déroulement de notre intervention



② **Déroulement de notre intervention**



1 2 3
Opinion et points à suivre



3 **Opinion et points à suivre en 2019**

36

école normale supérieure paris-saclay

1 2 3
Opinion et points à suivre

Opinion

> **Rappel de l'opinion 2017** > **Opinion 2018**

- *Certification sans réserve*
- *Observation*
- Nous attirons votre attention sur les notes suivantes :
- note 5.2 « Application du nouveau référentiel comptable » de l'annexe des comptes annuels qui expose les effets de la première application du recueil des normes comptables des établissements publics sur la présentation des états financiers ;
- la note 6.5 « Les immobilisations, les amortissements et les financements » qui expose que le plan d'amortissement et de reprise de financement des biens du site de Cachan a été revu pour tenir compte de la date estimée du départ de l'établissement arrêtée en année pleine au 31 décembre 2018.

- *Certification sans réserve*
- *Observation*
- Nous attirons votre attention sur la note 7.5. « Les immobilisations, les amortissements et les financements » et la sous note 7.5.2 « Les amortissements » qui expose la modification du plan d'amortissement et de reprise de financement des biens du site de Cachan visant à tenir compte de la date estimée du départ de l'établissement désormais fixé au 01 juillet 2019..

école
normale
supérieure
paris—saclay

37

1 2 3
Opinion et points à suivre

Points à suivre en 2019

- 2
Sortie des immobilisations du site de Cachan suite au déménagement.
- 3
Suivi des coûts liés au déménagement de l'établissement.
- 3
Traitement de l'activation du site de Saclay et traitement du financement affecté.

école
normale
supérieure
paris—saclay

38

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services professionnels dans les domaines de l'audit, de la fiscalité, du consulting et du financial advisory, à ses clients des secteurs public ou privé, de toutes tailles et de toutes activités. Fort d'un réseau de firmes membres dans plus de 150 pays, Deloitte allie des compétences de niveau international à des expertises locales pointues, afin d'accompagner ses clients dans leur développement partout où ils opèrent. Nos 225 000 professionnels sont animés par un objectif commun, faire de Deloitte la référence en matière d'excellence de service.

En France, Deloitte mobilise un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux microentreprises locales, en passant par les entreprises moyennes. Fort de l'expertise de ses 9 400 collaborateurs et associés, Deloitte en France est un acteur de référence en audit et risk services, consulting, financial advisory, juridique & fiscal et expertise comptable, dans le cadre d'une offre pluridisciplinaire et de principes d'action en phase avec les exigences de notre environnement.

© 2019 Deloitte SAS. Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



Deloitte.

Délibérations

Délibération du CA (1/3)

• Équilibre du budget agrégé

- solde budgétaire déficitaire : – 16 047 049,67 €
- augmentation de la trésorerie : + 1 337 209,72 €
- excédent du compte de résultat : + 3 735 672,78 €
- capacité d'autofinancement : + 6 152 268,78 €
- apport au fonds de roulement : + 5 356 618,80 €

41

école
normale
supérieure
paris-saclay

Délibération du CA (2/3)

• Enveloppes limitatives du budget principal

- Autorisations d'engagement : 89 281 282,45 € dont
 - masse salariale : 68 065 495,92 €
 - autres charges de fonctionnement : 18 854 467,89 €
 - dépenses d'investissement : 2 361 318,64 €
- Crédits de paiement : 80 074 886,22 € dont
 - masse salariale : 68 065 495,92 €
 - autres charges de fonctionnement : 10 424 900,81 €
 - dépenses d'investissement : 1 584 489,49 €
- Plafond des emplois : 1 408 dont
 - sous plafond État : 1 312 ETPT
 - sur ressources propres : 96 ETPT

42

école
normale
supérieure
paris-saclay

Délibération du CA (3/3)

• Enveloppes limitatives du budget annexe

- Autorisations d'engagement : 6 440 6311,09 € dont
 - autres charges de fonctionnement : 21 901,13 €
 - dépenses d'investissement : 6 419 029,96 €
- Crédits de paiement : 79 912 537,85 € dont
 - autres charges de fonctionnement : 39 787,00 €
 - dépenses d'investissement : 79 872 750,85 €

• Résultat agrégé : 3 735 672,78 €

• Affectation du résultat 2018 excédentaire du compte établissement :

- Affectation en report à nouveau positif budget annexe : 161,61 €
- Apurement du compte 119 budget principal : 41 856,97€
- Abondement au fonds stratégique mutualisé : 3 690 000 €
- Le solde au compte de réserves facultatives : 3 654,20 €

école
normale
supérieure
paris—saclay

43

Ordre du jour

I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018

II/ Aspects budgétaires et financiers

- II.1/ Compte financier 2018
- II.2/ Frais de missions : conditions de prise en charge
- II.3/ Demande de remise gracieuse
- II.4/ Sorties d'inventaire

III/ Aspects pédagogiques et scientifiques

IV/ Point d'actualité

V/ Aspects institutionnels

VI/ Conventions

ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE DE CACHAN

44

école
normale
supérieure
paris—saclay

Ordre du jour

I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018

II/ Aspects budgétaires et financiers

III/ Aspects pédagogiques et scientifiques

III.1/ Exonération des étudiants extracommunautaires – Rentrée 2019

III.2/ Parcours Intelligence Artificielle : bourses pour normaliens étudiants

III.3/ Programme Booster : aide à la mobilité

III.4/ Capacité d'accueil du Master Cinéma et audiovisuel

IV/ Point d'actualité

V/ Aspects institutionnels

VI/ Conventions

45

école
normale
supérieure
paris-saclay

Exonération des étudiants extracommunautaires : quelques chiffres (1/2)

• **Inscrits en master : 750**

• élèves : 60%
étudiants : 40%

• nationalité française : 84%
autres nationalités : 16%, dont

algérienne : 10%
vietnamienne : 10%
marocaine : 9%
chinoise : 8%
tunisienne : 8%

• communautaires : 86%
extracommunautaires : 14%
extracommunautaires primo-arrivants : 8%, dont

Physique : 29% M1 : 35%
Génie mécanique : 25% M2 : 65%
Génie civil : 20%

46

école
normale
supérieure
paris-saclay

Exonération des étudiants extracommunautaires – Rentrée 2019 (2/2)

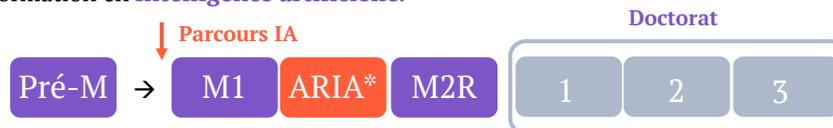
• Proposition de délibération

Le conseil d'administration approuve, pour l'année universitaire 2019-2020, l'établissement d'une politique de cadrage des modalités d'exonération permettant, pour les étudiants étrangers extracommunautaires, l'exonération partielle du montant des droits d'inscription afférents à la préparation d'un diplôme national, sous réserve des dispositions législatives et réglementaires en vigueur à la date de leur mise en œuvre.

Dans la limite fixée par le cadre réglementaire, le président pourra exonérer les étudiants concernés, et qui en feront la demande, afin de ramener le montant de leurs droits d'inscription à celui qui sera défini pour les étudiants français et communautaires.

Parcours Intelligence Artificielle – bourses pour normaliens étudiants

LENS Paris-Saclay met en place dans le cadre de son diplôme un parcours de formation en **Intelligence artificielle**.



Le parcours est décliné en deux variantes, dont les objectifs sont différents :

- **Former les experts-concepteurs – Parcours IA expert** autour et dans l'esprit du master MVA
- **Former les spécialistes-métiers – Parcours IA aux interfaces** complétant une expertise disciplinaire par une compétence en IA

Dès la rentrée 2019, l'école met en place un système de **bourses pour les normaliens étudiants** admis au parcours IA : **1000€ par mois sur 36 mois** (entrée en cycle master)

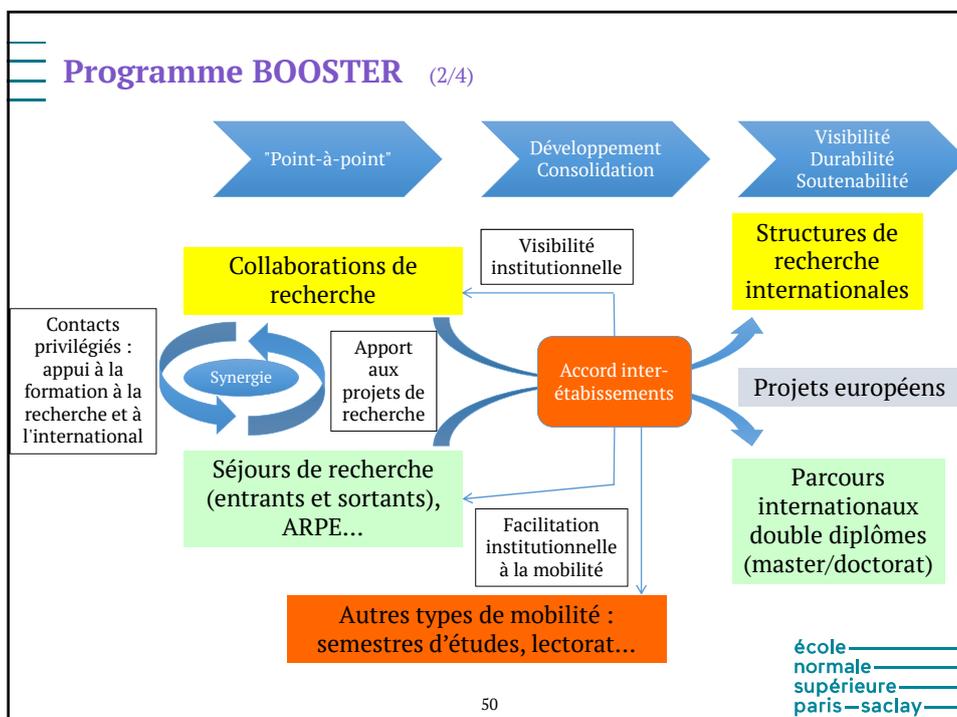
* ARIA : Année de Recherche en IA

Programme BOnus pour Opérations Stratégiques inTERnationales (BOOSTER) (1/4)

- **Présentation**
 - renforcer les relations existantes, souvent basées sur des relations « point-à-point » et/ou sur des actions isolées
 - construire une vision à l'échelle de quelques années de développement de ces relations
 - consolider, développer et accroître la visibilité
 - coordonner et mettre en cohérence les actions internationales
 - travailler les liens et la synergie formation-recherche
 - offrir un « package » : caisse à outils pour le développement international (aide à la mobilité, subvention pour colloques, etc.)
 - aller vers des partenariats consolidés d'envergure

école normale supérieure paris-saclay

49



Programme BOOSTER (3/4)

• Cadrage

- projets sélectionnés pour 2 années
- financement jusqu'à 30 k€ par an
- dépenses de mobilité, d'organisation de conférences, de dissémination de résultats...

51

école
normale
supérieure
paris-saclay

Programme BOOSTER (4/4)

• Dispositif mis en place pour la mobilité

- personnels : transport et forfait journalier
- étudiants
 - mobilité sortante : forfait transport (500 € ou 800 € ou 1000 €)
bourse mensuelle (400 € ou 700 € ou 800 €)
 - mobilité entrante :
 - séjour études : bourse mensuelle de 800 €
 - séjour de recherche : forfait transport (500 € ou 800 € ou 1000 €)
forfait installation de 500 €
gratification (environ 600 € par mois)

52

école
normale
supérieure
paris-saclay

Capacités d'accueil en master

Vote n°1 : Le conseil d'administration approuve les capacités d'accueil et les modalités de sélection du Master Cinéma et audiovisuel telles que présentées au document annexé à la présente délibération.

53

école
normale
supérieure
paris-saclay

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018**
- II/ Aspects budgétaires et financiers**
- III/ Aspects pédagogiques et scientifiques**
- IV/ Point d'actualité**
- V/ Aspects institutionnels**
- VI/ Conventions**

54

école
normale
supérieure
paris-saclay

Point d'actualité : Vie de l'École

Décret n° 2019-77 du 5 février 2019 portant changement de dénomination de l'École normale supérieure de Cachan

NOR : ESR51830754D

- Art. 1^{er}.** – Le décret du 5 janvier 2011 susvisé est modifié comme suit :
- 1° Dans le titre et à l'article 1^{er}, les mots : « de Cachan » sont remplacés par les mots : « Paris-Saclay » ;
- 2° Le deuxième alinéa de l'article 1^{er} est remplacé par les dispositions suivantes :
« Son siège, fixé dans la région académique Ile-de-France, peut être transféré à l'intérieur de cette région par décision du conseil d'administration. » ;
- 3° Le chapitre IV est abrogé.
- Art. 2.** – Aux articles D. 652-1, D. 711-5 et D. 716-1 du code de l'éducation, les mots : « de Cachan » sont remplacés par les mots : « Paris-Saclay ».
- Art. 3.** – Dans tous les décrets et arrêtés ministériels à caractère réglementaire mentionnant l'École normale supérieure de Cachan, les mots : « École normale supérieure de Cachan » sont remplacés par les mots : « École normale supérieure Paris-Saclay ».
- Art. 4.** – La ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation est chargée de l'exécution du présent décret, qui sera publié au *Journal officiel* de la République française.

Adresse
4, avenue des Sciences
91190 Gif-Sur-Yvette

école _____
normale _____
supérieure _____
paris-saclay _____

55

Point d'actualité : Vie de l'École

- Nuit Anormale : gala éco responsable (1^{er} février)
- Semaine de l'égalité : « Sport et genre » (12 au 15 mars)
- Prix littéraire (19 mars)
- Journée Cordées de la Réussite (21 mars)
- Journée Sidaction (28 mars)
- Journée Handivalides (11 avril)
- Exposition « Une école normale supérieure à Cachan : 1956-2020 » : vernissage le 15 avril
- Scène de recherche : lancement le 19 avril au Centre Pompidou
- Consultation des DER en cours

école _____
normale _____
supérieure _____
paris-saclay _____

56

Point d'actualité : Vie scientifique

- Vers des bâtiments à énergie positive et bas carbone (15 janvier)
- Journée d'étude « Comprendre et combattre la sous-représentation des filles en sciences dans les ENS » (23 janvier)
- IA et Robotique : des fondements scientifiques aux questions éthiques (24 janvier)
- Ingénieurs et entreprises au 21e siècle (12 mars)
- Liberté à l'ère du numérique (21 mars)
- 20 ans du LPQM (19 avril)

57

école
normale
supérieure
paris-saclay

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018**
- II/ Aspects budgétaires et financiers**
- III/ Aspects pédagogiques et scientifiques**
- IV/ Point d'actualité**
- V/ Aspects institutionnels : Université Paris-Saclay 2020**
- VI/ Conventions**

58

école
normale
supérieure
paris-saclay



**université
PARIS-SACLAY**

Vers l'Université Paris-Saclay cible :
Axes stratégiques

29 janvier 2019




Une stratégie ambitieuse

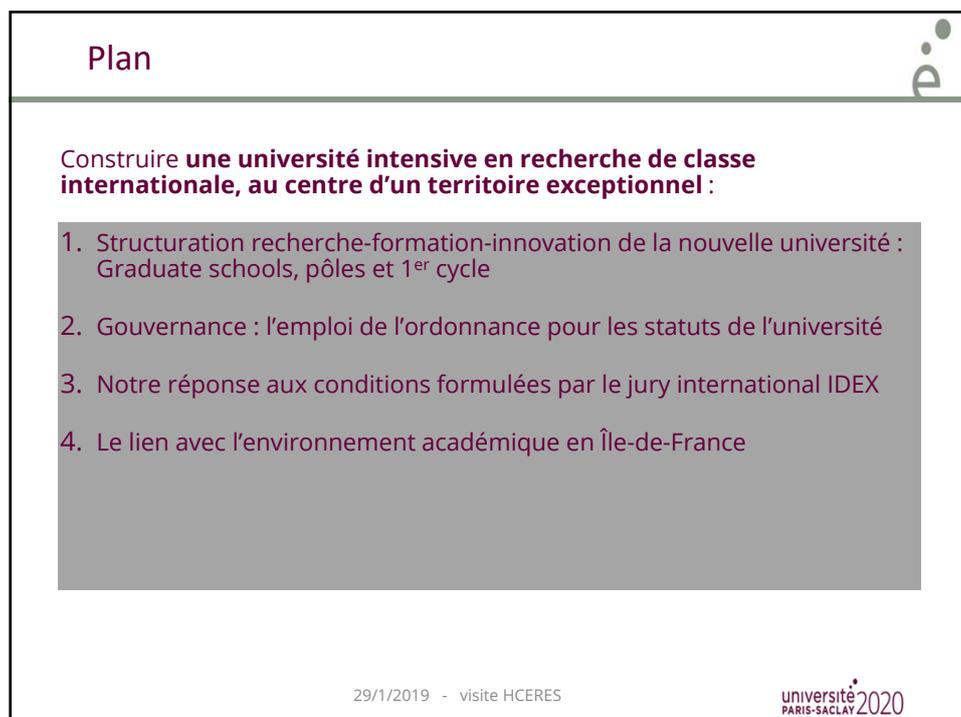
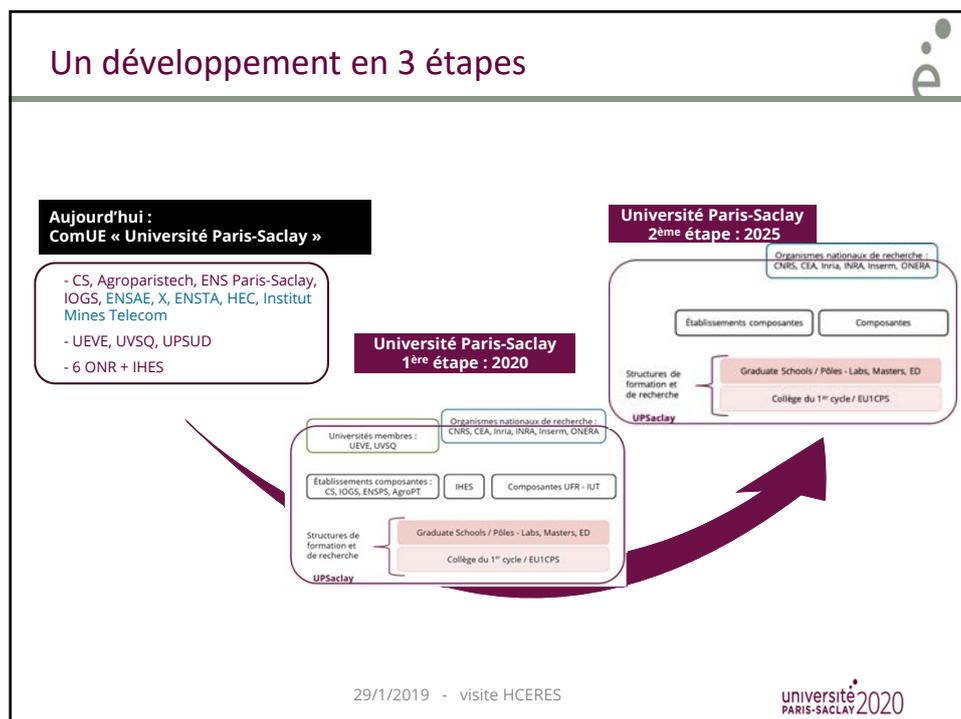


Construire une **université d'un type nouveau**, combinant les atouts des trois grands modèles d'établissements ESR français : universités, écoles et organismes de recherche.

- ❖ Définissant un modèle cible d'université plus lisible, plus fort, plus compétitif et aussi plus juste qui respecte :
 - ✓ *les standards internationaux permettant la reconnaissance de cette université au niveau mondial*
 - ✓ *la diversité des étudiants que nous accueillons avec l'ambition de mieux répondre à notre mission de service public.*
- ❖ Utilisant la dynamique du regroupement pour mettre en place une démarche d'amélioration continue qui conduise à la transformation en une **université intensive en recherche de classe internationale**

Assurer la cohérence entre les démarches des membres sera un enjeu critique de la gouvernance de la future université, avec un équilibre entre :

 - ✓ *autonomie et subsidiarité pour promouvoir l'agilité à tous les niveaux,*
 - ✓ *mutualisation et pilotage pour favoriser l'expertise et les compétences.*



POINT 3

 Les statuts de l'université et
l'emploi de l'ordonnance


L'usage de l'ordonnance



- ❖ Des établissements-composantes conservant leur personnalité morale : AgroParisTech, ENS Paris-Saclay, IOGS, CentraleSupélec, IHES. (*Article 1*)
- ❖ Délibération du CA sur la modification des statuts est prise après approbation des établissements-composantes. (*Article 2*)
- ❖ L'établissement coordonne avec les établissements composantes et universités membres des compétences concernant le budget, les RH mais aussi les relations internationales, la communication et la marque. (*Articles 5-7*)
- ❖ La composition des instances et définition des corps électoraux pour le Conseil d'Administration de l'Université et le Conseil Académique dérogent aux dispositions du code. Conventionnement avec Universités membres. (*Article 6*)
- ❖ Accréditation des diplômes par l'EU1CPS / Accréditation des diplômes d'établissement, dont diplômes ingénieurs, par établissements composantes. (*Article 8*)
- ❖ Possibilité de CT / CPE communes : question en cours d'instruction. (*Article 9*)
- ❖ Le Conseil d'Administration compte 50% de personnalités qualifiées. (*Article 10*)

1. Une stratégie propre plus unifiée

- ❖ Des instances (CA, CAC, CCMOF) en charge de la stratégie à l'échelle de l'Université: Ex : décisionnelle sur les diplômes LMD et la stratégie recherche de l'UPSaclay
- ❖ Labellisation Paris-Saclay et signature commune des publications pour toutes les unités de recherche du périmètre
- ❖ Des Graduates Schools et pôles qui réunissent *tous les acteurs* sur un champ disciplinaire, thématique ou mission afin d'en coordonner la stratégie formation MD, recherche et innovation.
- ❖ Une coordination des formations de premier cycle à laquelle prennent part toutes les composantes, universités membres et établissements-composantes.
- ❖ Une politique commune sur les APP formation, recherche, innovation
- ❖ Des services unifiés ou fortement coordonnés : Europe, communication & marque, aide au pilotage et qualité, RI, innovation pédagogique, SI, documentation, arts culture sciences & société, ...

29/1/2019 - visite HCERES

université
PARIS-SACLAY 2020

Liens avec COMUE IdF

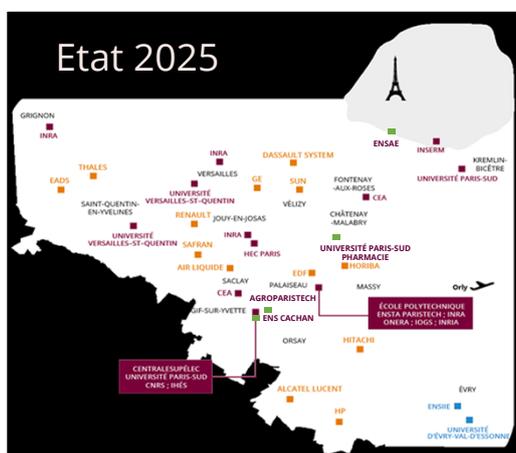
Un ensemble de liens forts avec les ComUE Ile-de-France, qui se traduit par :

- ❖ Co-accréditation de 9 ED (dont 3 portées par les autres partenaires)
- ❖ Réunion bimensuelle avec les directeurs de collèges doctoraux de PSL, USPC et SU
- ❖ Participation UPSaclay à 87 parcours de Master en commun avec au moins une autre ComUE IdF
- ❖ Un réseau des correspondants EU des ComUE IdF, et un projet COFUND porté par la Région.
- ❖ Des unités de recherche en co-tutelle
- ❖ Des Labex communs : CARMIN (Maths), IPSL-EUR (Environnement)
- ❖ Un plan régional d'amélioration de la Vie étudiante porté par le CROUS Paris

29/1/2019 - visite HCERES

université
PARIS-SACLAY 2020

Conclusion



L'UPSaclay au cœur d'un cluster technologique de niveau mondial:

- ❖ 15% de la recherche française
- ❖ 25% du potentiel R&D de l'Ile-de-France
- ❖ Parc exceptionnel de plateformes ouvertes
- ❖ 3^{ème} site en France en nombre d'emplois de cadres, après Paris et Lyon

29/1/2019 - visite HCERES

université
PARIS-SACLAY 2020

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 14 décembre 2018
- II/ Aspects budgétaires et financiers
- III/ Aspects pédagogiques et scientifiques
- IV/ Point d'actualité
- V/ Aspects institutionnels
- VI/ Conventions