

école
normale
supérieure
paris – saclay

Conseil d'administration
Séance du 13 mars 2020

université
PARIS-SACLAY

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019
- II/ Point d'actualité
- III/ Aspects institutionnels
- IV/ Aspects budgétaires et financiers
- V/ Aspects ressources humaines
- VI/ Conventions
- VII/ Dons
- VIII/ Questions diverses

école
normale
supérieure
paris – saclay

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019**
- II/ **Point d'actualité**
- III/ **Aspects institutionnels**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Conventions**
- VII/ **Dons**
- VIII/ **Questions diverses**

Point d'actualité

- **Campus de Gif**
 - 20 janvier : réception du bâtiment
 - janvier-juillet : installation des entités
 - 31 janvier : « EXPLORE! » avec cérémonie des vœux,
1^{ère} représentation à la Scène de recherche et 1^{ère} Kokarde
 - 27 et 28 février : « La Tempête » de Véronique Caye, Scène de recherche
 - 12 et 13 mars : « Eurydice », mise en scène d'Antoine Gindt, Scène de recherche
- **Campus de Cachan**
 - 14 février : « La Nuit aNormale », dernier Gala cachanais

Point d'actualité

• Université Paris-Saclay

- 27 au 31 janvier : élections des instances
- 2 mars : élection de la présidente, Sylvie Retailleau
- 4 mars : Xavier Sticker, ambassadeur, représentant permanent de la France auprès de l'Office des Nations unies et des organisations internationales à Vienne, réunion sur les sciences du patrimoine à l'ENS

Point d'actualité

• Distinction

- Michael A. Sutton (U. South Carolina, Docteur honoris causa de l'École) élu à la National Academy of Engineering

• Prix

- Prix Design & Science de l'Université Paris-Saclay, 27 février 2020
 - Prix de l'Université : projet TYPIK, Y. Honoré et É. Renouard (ENS Paris-Saclay), M. Riché (Strate), P. Weffling (AgroParisTech)
 - Prix Laval Virtual : projet YAPLUKA, T. Barsani-Veroni (ENS Paris-Saclay), L. Garnier (Strate), T. Mureau (AgroParisTech), J. Tordjman (Strate)
- MT180 (Ma thèse en 180 s) : Alice Delmer et Zeineb Chabrak (SATIE) parmi les 14 finalistes de l'Université Paris-Saclay, finale le 12 mars 2020

Point d'actualité

• Classement QS par discipline

Subject	2018	2019	2020
Engineering & Technology		451-500	451-500
Computer Science & Information Systems	451-500	351-400	301-350
Engineering - Mechanical, Aeronautical & Manufacturing		251-300	251-300
Natural Science			451-500
Chemistry		551-600	451-500
Mathematics	251-300	201-250	251-300
Physics & Astronomy		401-450	351-400

Point d'actualité

• Recherche : évolution au 1^{er} janvier 2020

- Centre d'économie de l'ENS Paris-Saclay
- Centre Giovanni Borelli
- Lumière-Matière aux Interfaces (LuMIn)

• International

- Label « Bienvenue en France 2019-2013 » délivré par Campus France
- Label « Bonne Pratique » délivré par la Commission Européenne dans le cadre du programme Erasmus

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019**
- II/ **Point d'actualité**
- III/ **Aspects institutionnels**
 - III.1 Rapport d'évaluation HCERES
 - III.2 Contrat d'établissement : méthodologie et calendrier
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Conventions**
- VII/ **Dons**
- VIII/ **Questions diverses**

Rapport d'évaluation HCÉRES (1/3)

• Points forts

- volonté stratégique d'intégration dans l'Université Paris-Saclay
- projet immobilier ambitieux, interactions formation-recherche, pratiques culturelles et artistiques, bonne conduite de la maîtrise d'ouvrage, anticipation de l'installation
- bonne appropriation de la nouvelle identité de l'École
- diplôme entièrement réformé, conférant le grade de master, personnalisation accompagnée du parcours de formation
- recrutement très sélectif, vie étudiante riche et dynamique
- retour à l'équilibre financier, anticipation des dépenses liées au déménagement

Rapport d'évaluation HCERES (2/3)

• Points faibles

- déficit de culture de la formalisation, stratégie de l'établissement insuffisamment partagée
- stratégie de différenciation qui repose fortement sur la spécificité normalienne
- absence de tableaux de bord facilitant le pilotage
- engagement trop limité dans une démarche « qualité »
- communication interne active mais peu efficace, notamment à destination des normaliens et au sujet des modalités de vie sur le futur site de Saclay
- politique internationale peu lisible

Rapport d'évaluation HCERES (3/3)

• Recommandations du comité

- renforcer une culture du pilotage opérationnel
- accroître les échanges avec les partenaires en recherche tout en maintenant les liens étroits entre la formation et la recherche
- renforcer les efforts consacrés aux activités de transfert et de valorisation des résultats de la recherche
- diversifier le recrutement des normaliens
- garantir aux normaliens des conditions de transfert satisfaisantes
- dans la poursuite des efforts engagés lors du précédent contrat :
 - assurer la soutenabilité budgétaire
 - édicter des budgets rectificatifs
 - formaliser une GPEEC
 - mettre en place un système d'information urbanisé

Contrat d'établissement (1/2)

• Contexte

- contrat quinquennal 2020-2024 de l'Université Paris-Saclay
- volet spécifique de l'ENS Paris-Saclay précisant les objectifs stratégiques forts et différenciant avec indicateurs et jalons ainsi qu'un bilan des indicateurs et jalons du contrat précédent

• Calendrier

- 28 novembre 2019 : réunion de lancement du dialogue contractuel par la DGESIP et la DGRI
- 10 mars 2020 : envoi du projet stratégique de site
- 17 avril 2020 : dialogue contractuel du site Université Paris-Saclay
- avril-mai : échanges avec la DGESIP et la DGRI
- 26 juin : présentation du contrat au CA pour approbation
- 10 juillet 2020 : signature du contrat (établissements de la vague E)

Contrat d'établissement (2/2)

• Méthodologie

- consultation :
 - représentants élus des normaliens et doctorants
 - directeurs des départements d'enseignement
 - directeurs des unités de recherche
 - chercheurs et enseignants-chercheurs (panel du corps académique)
 - personnalités qualifiées des conseils (panel)
 - responsables de service
- séminaire des personnels élus au CA et CS

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 27 septembre 2019**
- II/ **Institutions partenaires**
- III/ **Point d'actualité**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
 - IV.1/ Compte financier 2019
 - IV.2/ Nouveaux seuils applicables aux marchés publics
 - IV.3/ Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger
 - IV.4/ Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)
 - IV.5/ Billeterie Scène de recherche
 - V.6/ Engagement décennal
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Aspects institutionnels**
- VII/ **Aspects scientifiques**
- VIII/ **Conventions**
- IX/ **Questions diverses**

Conseil d'administration du 13 mars 2020

15

école
normale
supérieure
paris-saclay

Compte financier 2019 : contexte

- **Décalage de 6 mois de la date de réception du bâtiment prévue lors de la construction du budget initial en juillet 2019 →**
 - décalage de la signature de marchés
 - décalage des services faits
- écart important entre le budget prévisionnel et le budget exécuté

Conseil d'administration du 13 mars 2020

16

école
normale
supérieure
paris-saclay

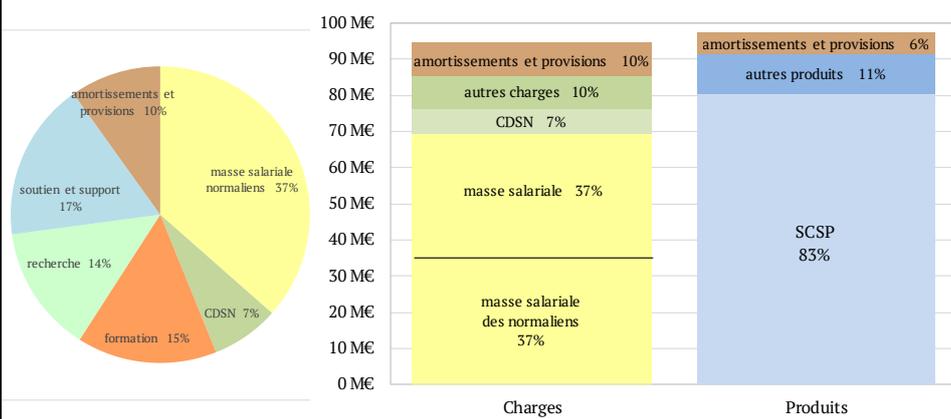
Budget principal de l'établissement (hors opération immobilière)

Conseil d'administration du 13 mars 2020

17

école
normale
supérieure
paris-saclay

Budget de fonctionnement en droits constatés : exécution 2019



Conseil d'administration du 13 mars 2020

18

école
normale
supérieure
paris-saclay

Grands agrégats

• Budget principal

Exercice	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Résultat de l'exercice	3,7 M€	3,6 M€	2,3 M€	4,8 M€	3,7 M€	2,7 M€
Capacité d'autofinancement	5,5 M€	5,6 M€	4,6 M€	6,8 M€	6,2 M€	6,1 M€
Apport au fonds de roulement	4,6 M€	3,9 M€	2,9 M€	6,7 M€	4,8 M€	4,7 M€

- Fonds de roulement au 31/12/2019 : 37,3 M€
- Fonds de roulement disponible au 31/12/2019 : 10,0 M€

• Budget principal hors dépenses et recettes exceptionnelles et amortissements du campus de Cachan

Exercice	2018	2019	variation
Résultat de l'exercice	4,8 M€	2,6 M€	-2,2 M€
Capacité d'autofinancement	5,8 M€	3,8 M€	-2,1 M€
Apport au fonds de roulement	3,4 M€	2,3 M€	-1,1 M€

école
normale
supérieure
paris – saclay

Conseil d'administration du 13 mars 2020

19

Budget en droits constatés

Exercice	2018		2019		Variation	
	Dépenses exécutées	Recettes exécutées	Dépenses exécutées	Recettes exécutées	Dépenses exécutées	Recettes exécutées
Fonctionnement	96,0 M€	99,7 M€	94,4 M€	97,1 M€	-1,5 M€	-2,6 M€
SCSP		77,1 M€		80,4 M€		3,4 M€
<i>dont</i>						
<i>masse salariale</i>	67,8 M€		69,2 M€		1,4 M€	
<i>autre hors opérations pour ordre (1)</i>	11,9 M€	8,7 M€	15,9 M€	10,9 M€	4,1 M€	2,1 M€
<i>opérations pour ordre (1)</i>	16,3 M€	13,9 M€	9,3 M€	5,9 M€	-7,0 M€	-8,0 M€
Investissement	1,9 M€	0,5 M€	2,1 M€	0,6 M€	0,2 M€	0,1 M€

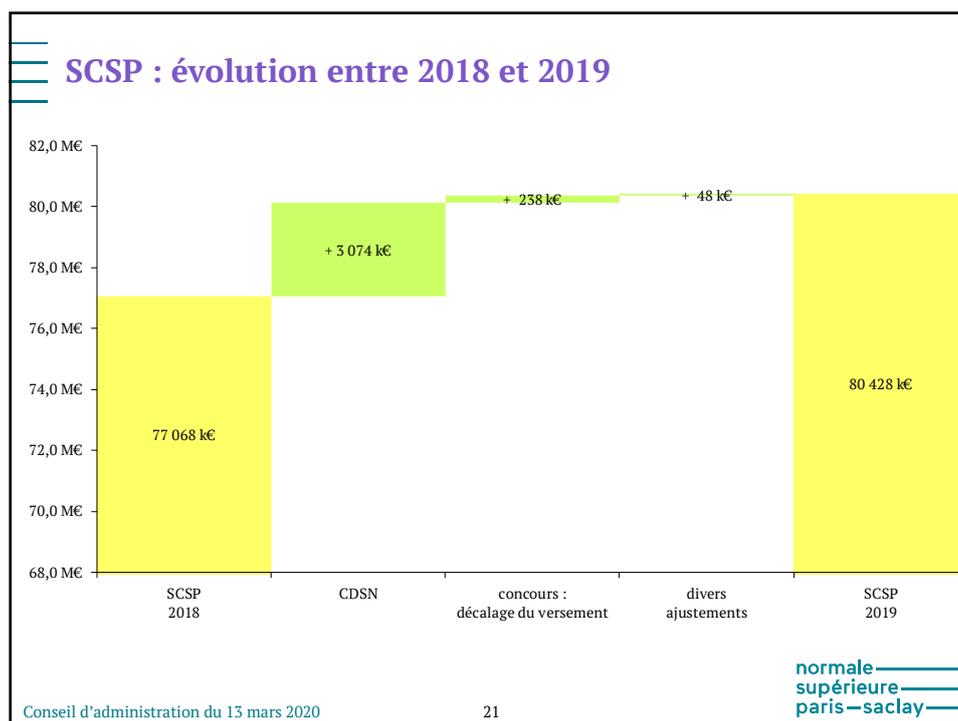
(1) : opérations pour ordre (amortissements et provisions)

- Recette suite à des ruptures d'engagement décennal
 - 2018 : 0,3 M€
 - 2019 : 2,4 M€
- Provision suite au changement de campus
 - 2018 : 0,4 M€ pour des opérations en lien avec la libération du campus de Cachan
 - 2019 : 2,4 M€ pour la prime de restructuration

école
normale
supérieure
paris – saclay

Conseil d'administration du 13 mars 2020

20



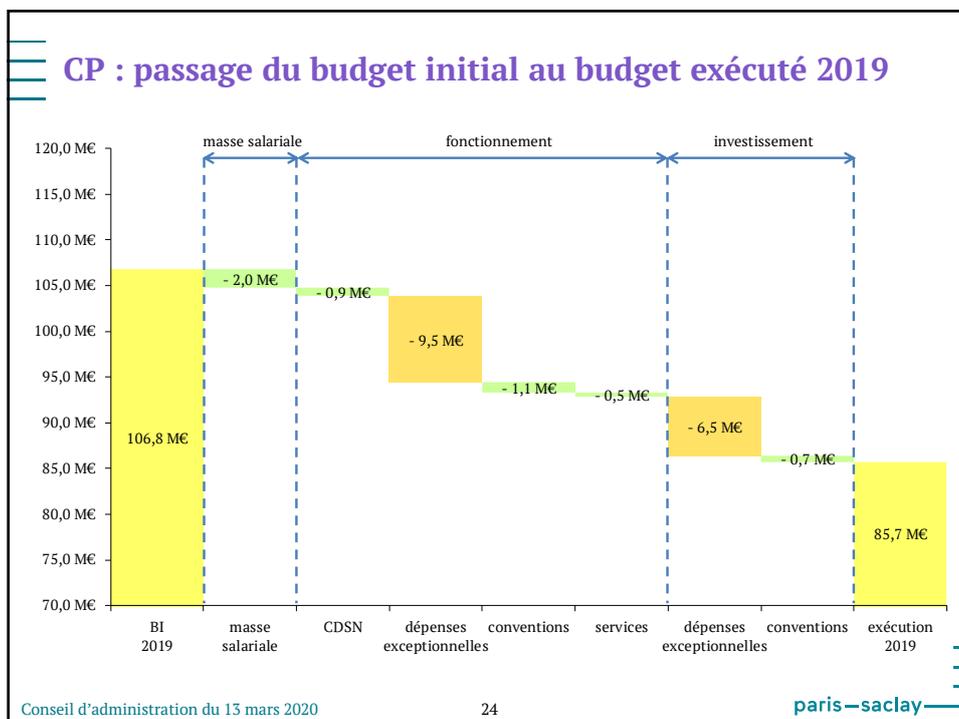
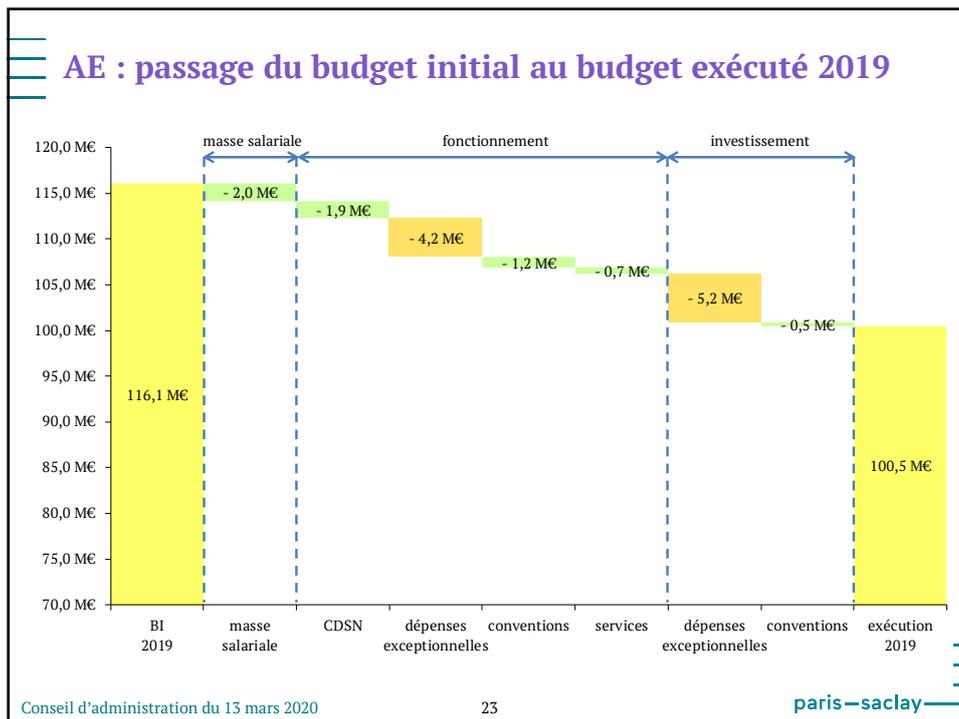
Recettes hors SCSP en droits constatés : évolution

Exercice	2014	2015	2016	2017	2018	2019	variation 18-19
Droits d'inscription	0,4 M€	0,4 M€	0,4 M€	0,5 M€	0,6 M€	0,8 M€	0,2 M€
Formation continue	0,6 M€	1,0 M€	0,9 M€	1,1 M€	0,8 M€	0,3 M€	-0,5 M€
Taxe d'apprentissage	0,2 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,2 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,0 M€
Prestations de recherche	1,8 M€	2,4 M€	2,0 M€	2,4 M€	2,5 M€	3,0 M€	0,4 M€
ANR investissements d'avenir	1,2 M€	1,6 M€	1,3 M€	0,9 M€	0,6 M€	0,4 M€	-0,2 M€
ANR hors investissements d'avenir	0,8 M€	0,9 M€	0,4 M€	0,5 M€	0,7 M€	0,5 M€	-0,1 M€
Subventions Régions	0,1 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,0 M€	0,1 M€	0,0 M€
Subventions Union européenne	1,0 M€	0,9 M€	0,5 M€	0,6 M€	0,5 M€	0,4 M€	-0,1 M€
Autres subventions	1,1 M€	0,8 M€	0,8 M€	1,2 M€	0,7 M€	0,6 M€	-0,1 M€
Autres ressources propres	1,9 M€	1,7 M€	1,8 M€	1,5 M€	2,1 M€	3,9 M€	1,8 M€
Total	9,1 M€	9,9 M€	8,3 M€	9,1 M€	8,7 M€	10,1 M€	1,4 M€

Conseil d'administration du 13 mars 2020

22

école
normale
supérieure
paris-saclay



AE et CP : évolution entre 2018 et 2019

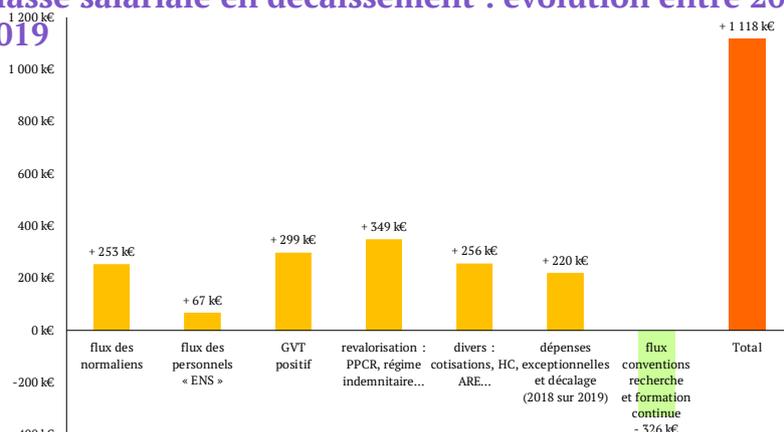
AE, CP et solde budgétaire						
Dépenses				Recettes		
	AE		CP		2018	2019
	2018	2019	2018	2019		
Personnel	68,1 M€	69,2 M€	68,1 M€	69,2 M€	77,1 M€	80,4 M€
Fonctionnement	18,9 M€	28,4 M€	10,4 M€	14,6 M€	3,1 M€	3,3 M€
Investissement	2,4 M€	2,9 M€	1,6 M€	2,0 M€	6,5 M€	6,7 M€
Total	89,3 M€	100,5 M€	80,1 M€	85,7 M€	86,7 M€	90,4 M€
Solde budgétaire : excédent			6,7 M€	4,7 M€		Solde budgétaire : déficit
						SCSP
						Autres financements publics
						Autres recettes propres
						Total

école
normale
supérieure
paris-saclay

Conseil d'administration du 13 mars 2020

25

Masse salariale en décaissement : évolution entre 2018 et 2019



Exercice	2017		2018		variation	
	(a)	poids	(b)	poids	(b)-(a)	%
Normaliens	34,3 M€	50%	34,5 M€	50%	0,3 M€	1%
Personnels « ENS »	30,6 M€	45%	31,8 M€	46%	1,2 M€	4%
Contrats de recherche	2,7 M€	4%	2,6 M€	4%	-0,1 M€	-5%
Formation continue	0,5 M€	1%	0,3 M€	0%	-0,2 M€	-40%
Total	68,1 M€	100%	69,2 M€	100%	1,1 M€	2%

Conseil d'administration du 13 mars 2020

26

école
normale
supérieure
paris-saclay

ETPT

Catégories d'emplois	Nature des emplois		(A) Emplois sous plafond État en ETPT		(B) Emplois financés hors SCSP en ETPT		(C) = (A) + (B) Global en ETPT	
			exécuté 2018	exécuté 2019	exécuté 2018	exécuté 2019	exécuté 2018	exécuté 2019
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs et doctorants	Permanents	Titulaires	149	152			149	152
		CDI			1	3	1	3
	Non permanents	CDD	76	74	54	49	130	123
Sous-total enseignants et enseignants-chercheurs			225	227	54	52	279	279
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS			903	909			903	909
Biatss	Permanents	Titulaires	146	129			146	129
		CDI	7	11	10	9	18	20
	Non permanents	CDD	31	37	31	35	62	72
Sous-total Biatss			184	177	41	44	226	221
Total			1 312	1 313	96	95	1 408	1 408
Plafond délégué			1 450				Plafond global des emplois	

Conseil d'administration du 13 mars 2020 27

école —————
 normale —————
 supérieure —————
 paris – saclay —————

**Budget annexe de
l'opération immobilière**

école —————
 normale —————
 supérieure —————
 paris – saclay —————

Conseil d'administration du 13 mars 2020 28

Budget en encaissements et décaissements

AE, CP et solde budgétaire						
Dépenses					Recettes	
	AE 2019		CP 2019		2019	
	BI	exécuté	BI	exécuté	BI	exécuté
Personnel						SCSP
Fonctionnement	0,2 M€	0,2 M€	0,2 M€	0,2 M€	69,1 M€	61,4 M€
Investissement	25,2 M€	19,1 M€	85,0 M€	67,0 M€	0,0 M€	
Total	25,5 M€	19,3 M€	85,2 M€	67,2 M€	69,1 M€	61,4 M€
Solde budgétaire : excédent					16,1 M€	5,8 M€
						Autres financements publics
						Autres recettes propres
						Total
						Solde budgétaire : déficit

Conseil d'administration du 13 mars 2020

29

école
normale
supérieure
paris-saclay

Budget en droits constatés

Compte de résultat prévisionnel : du budget prévisionnel au budget exécuté 2019					
Charges			Produits		
	BI	exécuté		BI	exécuté
Personnel			Subventions de l'Etat		
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	0,4 M€	0,0 M€	Autres subventions	0,4 M€	0,2 M€
			Autres produits		
Total des charges	0,4 M€	0,0 M€	Total des produits	0,4 M€	0,2 M€
Résultat : bénéfice	0,0 M€	0,2 M€	Résultat : perte	0,0 M€	0,0 M€
Total de l'équilibre du compte de résultat	0,4 M€	0,2 M€	Total de l'équilibre du compte de résultat	0,4 M€	0,2 M€

Tableau de financement : du budget prévisionnel au budget exécuté 2019					
Emplois			Ressources		
	BI	exécuté		BI	exécuté
Insuffisance d'autofinancement			Capacité d'autofinancement	0,0 M€	0,2 M€
Investissements	85,0 M€	68,7 M€	Financement de l'actif par l'État		
			Financement de l'actif par des tiers autres	85,0 M€	68,2 M€
Total des emplois	85,0 M€	68,7 M€	Total des ressources	85,0 M€	68,4 M€
Apport au fonds de roulement			Prélèvement sur le fonds de roulement		0,4 M€

Conseil d'administration du 13 mars 2020

30

supérieure
paris-saclay

Bilan de la CVEC

Conseil d'administration du 13 mars 2020

31

école
normale
supérieure
paris—saclay

Actions financées par la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC)

Produits 2019	137 432 €
Dépenses 2019	201 048 €
Amélioration de l'accueil des étudiants	11 978 €
Culture	21 934 €
Santé/prévention	26 666 €
Médecine de prévention	54 402 €
Sport	24 293 €
Action sociale	6 029 €
Subventions aux associations	55 745 €

Conseil d'administration du 13 mars 2020

32

école
normale
supérieure
paris—saclay

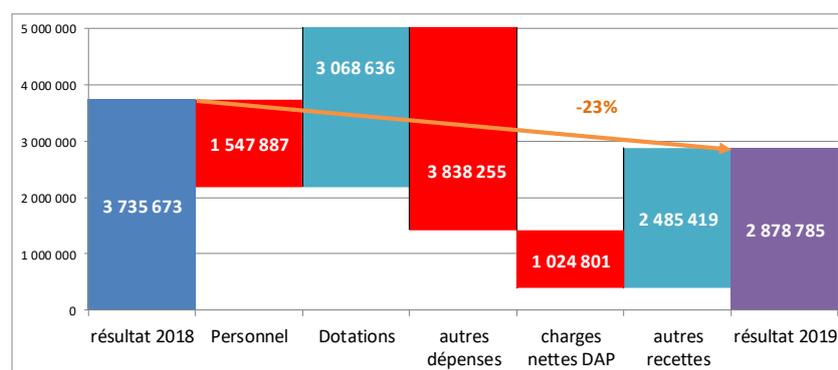
Compte financier 2019 : Analyse comptable

Conseil d'administration du 13 mars 2020

33

école
normale
supérieure
paris-saclay

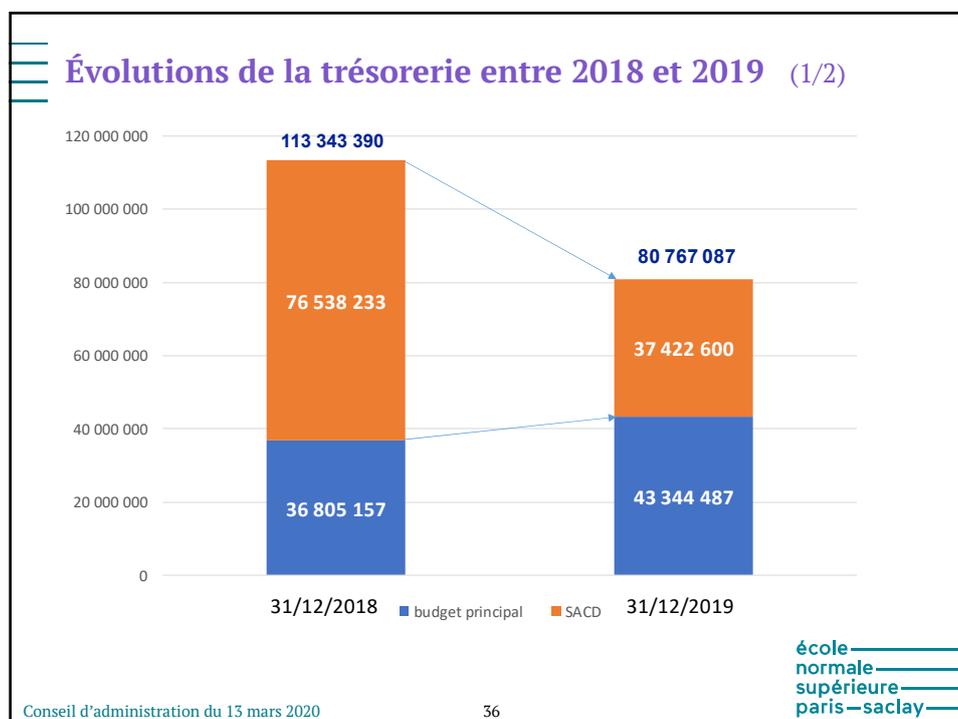
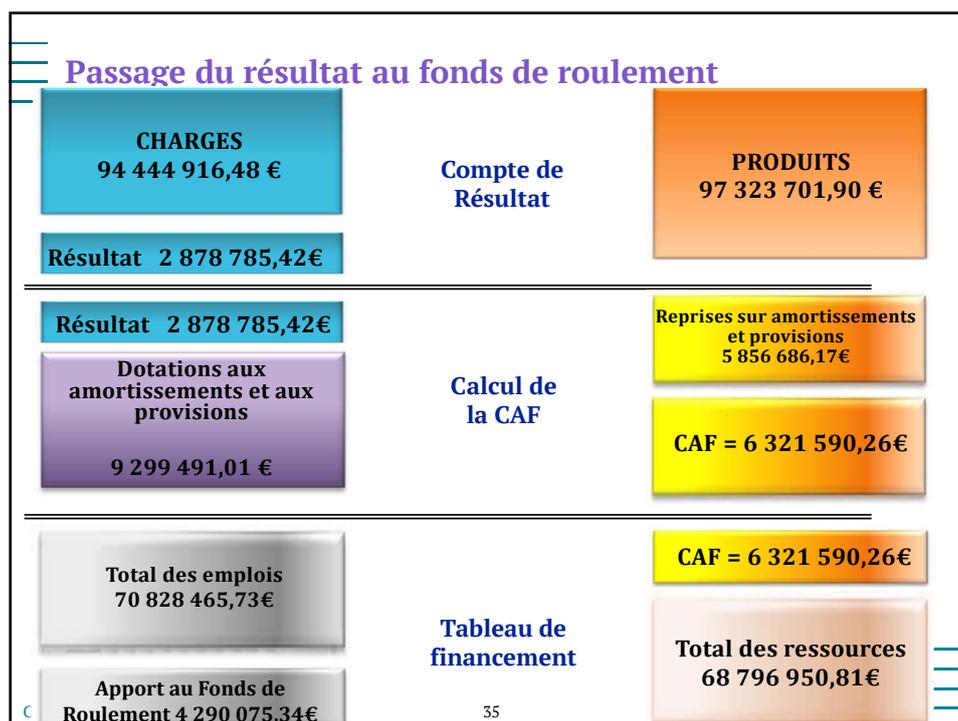
Évolution du résultat entre 2018 et 2019



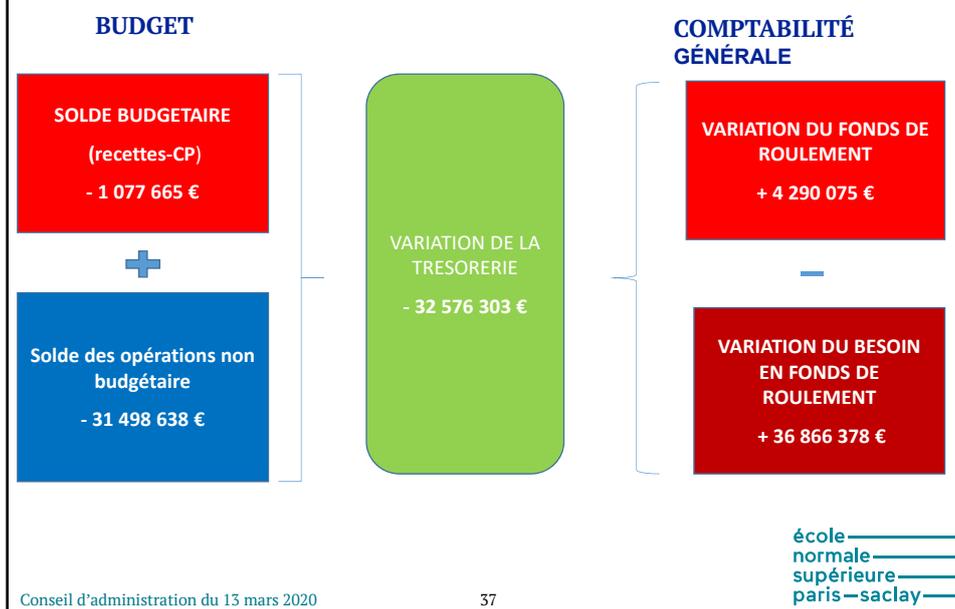
Conseil d'administration du 13 mars 2020

34

école
normale
supérieure
paris-saclay



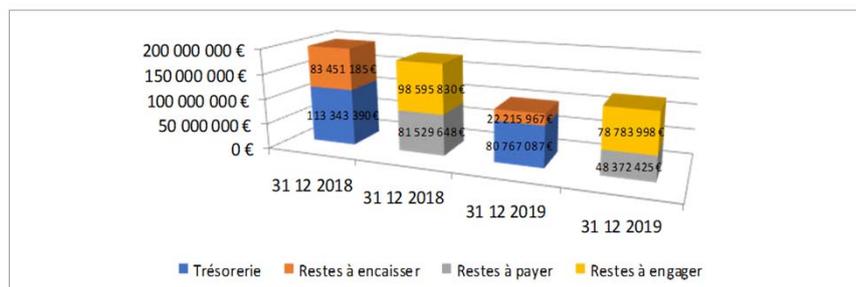
Évolution de la trésorerie entre 2018 et 2019 (2/2)



Soutenabilité budgétaire à court et à moyen termes

	Solde budgétaire > 0		Solde budgétaire < 0	
	Variation de Trésorerie > 0	Variation de Trésorerie < 0	Variation de Trésorerie > 0	Variation de Trésorerie < 0
Variation de Fonds de Roulement > 0	Variation du BFR < ou > à 0	Variation du BFR > à 0	Variation du BFR > à 0	CF Agrégé Variation du BFR > à 0
Variation de Fonds de Roulement < 0	Notamment si le BFR est structurellement négatif	Variation du BFR > à 0 Variation du BFR < à 0	Variation du BFR < à 0	Variation du BFR < ou > à 0

Soutenabilité budgétaire à long terme



Diminution des Restes à Payer (décaissements futurs) ✓

Niveau de trésorerie final N + restes à encaisser N+1 < restes à payer + restes à engager ✓

Compte financier 2019 : Audit par le commissaire au comptes

Deloitte.

école ———
normale ———
supérieure ———
paris-saclay ———



Audit des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019
Conseil d'administration du 13 mars 2020

1 2 3

1 Environnement et contexte



① Environnement et contexte

1 2 3

Environnement et contexte

Nos points d'attention

Éléments de contexte ayant un impact sur notre audit

- Avancement des travaux sur le site de Saclay

- Déménagement prévu pour le premier semestre 2020

- Traitement dans la comptabilité des entrées et des sorties d'immobilisations

Zones de jugement et d'estimations significatives

- Estimations significatives récurrentes du type passifs sociaux (heures complémentaires, droits à congés, rappels de paie...)

- Dépréciation des créances clients

- Estimation des charges à payer, notamment dans le cadre des écritures d'inventaire portant sur les conventions pluriannuelles

Risques d'audit significatifs

- Cut-off sur les subventions reçues hors subvention de charges de services publics

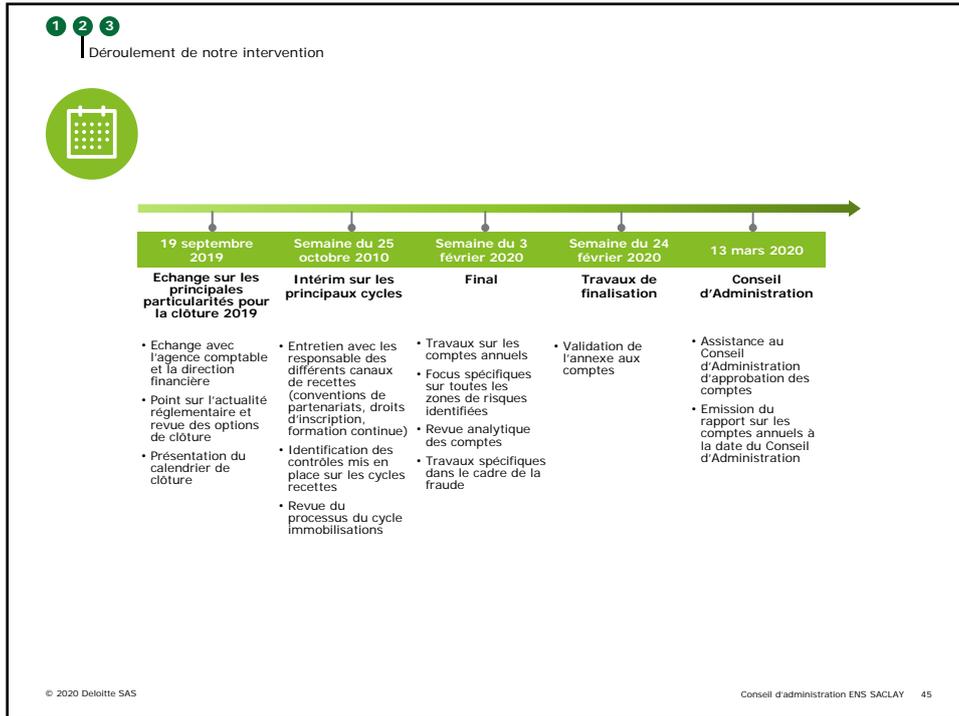
- Détournement des contrôles par les directions

1 2 3

Dérroulement de notre intervention



② Dérroulement de notre intervention



1 2 3
Opinion et points à suivre

Opinion

➤ Rappel de l'opinion 2018 ➤ Opinion 2019

- *Certification sans réserve*
- *Observation*
- Nous attirons votre attention sur la note 7.5. « Les immobilisations, les amortissements et les financements » et la sous note 7.5.2 « Les amortissements » qui exposent la modification du plan d'amortissement et de reprise de financement des biens du site de Cachan visant à tenir compte de la date estimée du départ de l'établissement désormais fixé au 01 juillet 2019..

- *Certification sans réserve*
- *Observation*
- Nous attirons votre attention sur la note 1.2 « Changement de méthode, changement d'estimation » qui expose le changement de méthode comptable relatif aux flux financiers perçus au titre des droits d'inscription.

© 2020 Deloitte SAS Conseil d'administration ENS SACLAY 47

1 2 3
Opinion et points à suivre

Points à suivre en 2020

- Cession du site de Cachan et sortie des immobilisations du site de Cachan suite au déménagement.
- Suivi des coûts liés au déménagement de l'établissement.
- Traitement de l'activation du site de Saclay et traitement du financement affecté.
- Suivi des coûts RH liés au déménagement de l'établissement.

© 2020 Deloitte SAS Conseil d'administration ENS SACLAY 48

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services professionnels dans les domaines de l'audit, de la fiscalité, du consulting et du financial advisory, à ses clients des secteurs public ou privé, de toutes tailles et de toutes activités. Fort d'un réseau de firmes membres dans plus de 150 pays, Deloitte allie des compétences de niveau international à des expertises locales pointues, afin d'accompagner ses clients dans leur développement partout où ils opèrent. Nos 225 000 professionnels sont animés par un objectif commun, faire de Deloitte la référence en matière d'excellence de service.

En France, Deloitte mobilise un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux microentreprises locales, en passant par les entreprises moyennes. Fort de l'expertise de ses 9 400 collaborateurs et associés, Deloitte en France est un acteur de référence en audit et risk services, consulting, financial advisory, juridique & fiscal et expertise comptable, dans le cadre d'une offre pluridisciplinaire et de principes d'action en phase avec les exigences de notre environnement.

© 2019 Deloitte SAS. Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



Deloitte.

Compte financier 2019 : Délibérations

Délibération du CA (1/3)

• Équilibre du budget agrégé

- solde budgétaire déficitaire: – 1 077 665,64 €
- variation de la trésorerie : – 32 567 303,48 €
- excédent du compte de résultat : + 2 878 785,42 €
- capacité d'autofinancement : + 6 321 590,26 €
- apport au fonds de roulement : + 4 290 075,34 €

Délibération du CA (2/3)

• Enveloppes limitatives du budget principal

- Autorisations d'engagement : 100 453 873,34 € dont
 - masse salariale : 69 183 024,75 €
 - autres charges de fonctionnement : 28 356 915,54 €
 - dépenses d'investissement : 2 913 933,05 €
- Crédits de paiement : 85 704 610,58 € dont
 - masse salariale : 69 183 024,75 €
 - autres charges de fonctionnement : 14 559 318,58 €
 - dépenses d'investissement : 1 962 267,25 €
- Plafond des emplois : 1 408 ETPT dont
 - sous plafond état : 1 313 ETPT
 - sur ressources propres : 95 ETPT

Délibération du CA (3/3)

• Enveloppes limitatives du budget annexe

- Autorisations d'engagement : 19 316 238,04 € dont
 - autres charges de fonctionnement : 205 950,08 €
 - dépenses d'investissement : 19 110 287,96 €
- Crédits de paiement : 67 222 724,05 € dont
 - autres charges de fonctionnement : 184 840,32 €
 - dépenses d'investissement : 67 037 883,73 €

• Résultat agrégé : 2 878 785,42 €

• Affectation du résultat excédentaire

- compte « Réserves facultatives » : 2 694 582,05 €
- report à nouveau sur le budget annexe : 184 203,37 €
- report à nouveau en réserves facultatives au compte 10682 : 391 983 €

• Bilan de la CVEC

école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

Ordre du jour

I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 27 septembre 2019

II/ Institutions partenaires

III/ Point d'actualité

IV/ Aspects budgétaires et financiers

IV.1/ Compte financier 2019

IV.2/ Nouveaux seuils applicables aux marchés publics

IV.3/ Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger

IV.4/ Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)

IV.5/ Billeterie Scène de recherche

V.6/ Engagement décennal

V/ Aspects ressources humaines

VI/ Aspects institutionnels

VII/ Aspects scientifiques

VIII/ Conventions

IX/ Questions diverses

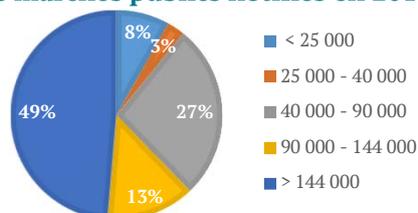
école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

Nouveaux seuils applicables aux marchés publics

• Évolution réglementaire

- rehaussement du seuil de dispense de procédure : de 25 k€ à 40 k€ HT
- abaissement du seuil de procédure formalisée : de 144 k€ à 139 k€ HT

• État des lieux des marchés publics notifiés en 2019



• Procédure pour les achats compris entre 25 k€ et 40 k€ HT

- respect des principes de la commande publique, notamment avoir sollicité plusieurs prestataires
- rédaction d'un marché public négocié sans mise en concurrence

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 27 septembre 2019**
- II/ **Institutions partenaires**
- III/ **Point d'actualité**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
 - IV.1/ Compte financier 2019
 - IV.2/ Nouveaux seuils applicables aux marchés publics
 - IV.3/ Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger
 - IV.4/ Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)
 - IV.5/ Billeterie Scène de recherche
 - V.6/ Engagement décennal
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Aspects institutionnels**
- VII/ **Aspects scientifiques**
- VIII/ **Conventions**
- IX/ **Questions diverses**

Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger

- **Modification de la délibération 2017-04 pour prendre en compte le passage de 24 mois à 36 mois de la durée de la scolarité des élèves recrutés sur le 2nd concours →**

Dans les conditions prévues par la délibération, attribution d'une bourse de 1 000 € par mois pendant 36 mois au plus pour les élèves à titre étranger recrutés sur le 2nd concours

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 27 septembre 2019**
- II/ Institutions partenaires**
- III/ Point d'actualité**
- IV/ Aspects budgétaires et financiers**
 - IV.1/ Compte financier 2019
 - IV.2/ Nouveaux seuils applicables aux marchés publics
 - IV.3/ Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger
 - IV.4/ Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)
 - IV.5/ Billeterie Scène de recherche
 - V.6/ Engagement décennal
- V/ Aspects ressources humaines**
- VI/ Aspects institutionnels**
- VII/ Aspects scientifiques**
- VIII/ Conventions**
- IX/ Questions diverses**

Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR) : barème pour les lauréats de distinctions scientifiques

• Liste des distinctions scientifiques donnant lieu à l'attribution de plein droit de la PEDR (arrêté du 20 janvier 2010)

- Prix Nobel
- Médaille Fields
- Prix Crafoord
- Prix Turing
- Prix Albert Lasker
- Prix Wolf
- Médaille d'or du CNRS
- Médaille d'argent du CNRS
- Lauriers de l'INRA
- Grand Prix de l'INSERM
- Prix Balzan
- Prix Abel
- Prix scientifiques attribués par l'Institut de France et ses académies
- Japan Prize
- Prix Gairdner
- Prix Claude Lévi-Strauss
- Médaille de l'Innovation du CNRS

Conseil d'administration du 13 mars 2020

59

école
normale
supérieure
paris-saclay

Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)

• Montant annuel en cours (délibération du CA du 25 mars 2016)

- 5 000 € et, à titre exceptionnel, 7 000 €
- lauréats IUF : junior 7 000 €, senior 10 000 €
- lauréat ERC : 15 000 €

• Proposition de montant annuel pour les lauréats de distinctions

- 15 000 €
avec exceptions :
 - prix scientifiques attribués par l'Institut de France et ses académies
 - lauriers de l'INRA
entre 5 000 € et 15 000 € sur proposition du conseil scientifique restreint

Conseil d'administration du 13 mars 2020

60

école
normale
supérieure
paris-saclay

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 27 septembre 2019**
- II/ **Institutions partenaires**
- III/ **Point d'actualité**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
 - IV.1/ Compte financier 2019
 - IV.2/ Nouveaux seuils applicables aux marchés publics
 - IV.3/ Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger
 - IV.4/ Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)
 - IV.5/ Billeterie Scène de recherche
 - V.6/ Engagement décennal
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Aspects institutionnels**
- VII/ **Aspects scientifiques**
- VIII/ **Conventions**
- IX/ **Questions diverses**

Conseil d'administration du 13 mars 2020

61

école
normale
supérieure
paris-saclay

Billeterie Scène de recherche

- **Tarifs à partir du 24 août 2020** (les places achetées ne sont pas remboursées)

Tarif *	1 plein tarif
	2 personnels de l'Université Paris-Saclay (carte) résidents de la communauté d'agglomération Paris-Saclay jusqu'à 26 ans (\leq) au-delà de 65 ans (\geq)
	3 personnels de l'ENS Paris-Saclay et hébergés (carte) étudiants (carte), moins de 18 ans (\leq) intermittents du spectacle demandeurs d'emploi, bénéficiaires de minima sociaux détenteurs d'une carte d'invalidité groupes de 10 et plus
	4 jusqu'à 12 ans (\leq)
	5 invités

* : sur justificatifs

Tarif	Etape de recherche- création	Spectacle	Spectacle+	Festival	Pause gourmande	Rencontre gourmande	Impromptu	Atelier, Rencontre, Conférence
1	15 €	20 €	25 €	30 €	10 €	20 €	5 €	gratuit
2	10 €	14 €	17 €	21 €	10 €	20 €	5 €	gratuit
3	7 €	10 €	12 €	15 €	10 €	20 €	5 €	gratuit
4	5 €	5 €	5 €	5 €	5 €	10 €	5 €	gratuit
5	gratuit	gratuit	gratuit	gratuit	gratuit	gratuit	gratuit	gratuit

Conseil d'administration du 13 mars 2020

62

paris-saclay

Billetterie Scène de recherche

• Pass annuel

- 1 place achetée, la 2nde au tarif 4
- 2 places achetées, la 3^{ème} gratuite

Tarif	Duo	Trio
1	25 €	20 €
2	20 €	10 €
3	15 €	10 €

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 27 septembre 2019**
- II/ Institutions partenaires**
- III/ Point d'actualité**
- IV/ Aspects budgétaires et financiers**
 - IV.1/ Compte financier 2019
 - IV.2/ Nouveaux seuils applicables aux marchés publics
 - IV.3/ Bourses pour normalien-ne-s à titre étranger
 - IV.4/ Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)
 - IV.5/ Billetterie Scène de recherche
 - V.6/ Engagement décennal
- V/ Aspects ressources humaines**
- VI/ Aspects institutionnels**
- VII/ Aspects scientifiques**
- VIII/ Conventions**
- IX/ Questions diverses**

Engagement décennal

- **10 dossiers** : 4 refus de dispense totale
 2 refus de dispense partielle
 1 refus de reconnaissance de l'activité professionnelle
 1 dispense partielle (2/3)
 2 dispenses totales

Ordre du jour

- I/ Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019**
- II/ Point d'actualité**
- III/ Aspects institutionnels**
- IV/ Aspects budgétaires et financiers**
- V/ Aspects ressources humaines**
 V.1/ Logements de fonction
- VI/ Conventions**
- VII/ Dons**
- VIII/ Questions diverses**

Logements de fonction

- **4 logements dans le bâtiment du campus de Gif**
 - 2 logements attribués par nécessité absolue de service
 - 2 logements attribués selon le besoin par nécessité absolue de service ou par utilité de service avec une convention d'occupation précaire avec astreinte
- **La délibération vise à approuver les modèles d'arrêté et de convention portant application des conditions réglementaires applicables en la matière**

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019**
- II/ **Point d'actualité**
- III/ **Aspects institutionnels**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Conventions**
- VII/ **Dons**
- VIII/ **Questions diverses**

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019**
- II/ **Point d'actualité**
- III/ **Aspects institutionnels**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Conventions**
- VII/ **Dons**
- VIII/ **Questions diverses**

Ordre du jour

- I/ **Approbation du procès-verbal de la séance du 13 décembre 2019**
- II/ **Point d'actualité**
- III/ **Aspects institutionnels**
- IV/ **Aspects budgétaires et financiers**
- V/ **Aspects ressources humaines**
- VI/ **Conventions**
- VII/ **Dons**
- VIII/ **Questions diverses**

Prochaines séances

- vendredi 26 juin 2020, matin
- vendredi 25 septembre matin
- vendredi 11 décembre matin