CONSEIL D'ADMINISTRATION

11 mars 2022

école normale supérieure paris—saclay

université PARIS-SACLAY

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
IV Aspects formation
V Aspects ressources humaines
VI Conventions
VII Questions diverses

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
IV Aspects formation
V Aspects ressources humaines
VI Conventions
VII Questions diverses

Point d'actualité : Vie de l'École (1/1)

Solidarité avec le peuple ukrainien

Campus

- **œuvres artistiques du 1%** : inauguration en présence des artistes (16 février)
- **exposition « Histoires d'architecture** : le bâti dans tous ses états », Gif-sur-Yvette (8 mars - 24 avril)
- **Scène de recherche** : février : Words and music, #Colonie.s
  mars : Module continuum, Eurydice

Égalité femmes-hommes

- vidéos « Sciences en Une(s) »
- journée d'étude inter-ENS sur la diversité sociale (21 janvier, webinaire)
- journée internationale des femmes et des filles de science : interventions dans les classes primaires de l'école du plateau du Moulon (11 février)
- semaine des droits des femmes
- ouverture d'une salle d'allaitement

Projet Antarctique 2.0°C

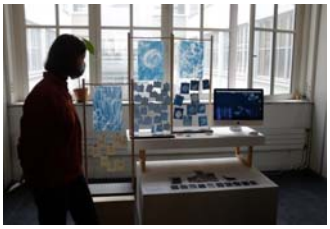
- expédition scientifique et sensibilisation autour des impacts du changement climatique, 6 normaliens et normaliennes des ENS
- départ en octobre et arrivée en janvier sur la péninsule Antarctique

Hommage

- Nguyên Van Hiêu : physicien et académicien vietnamien, docteur honoris causa (2011)

II Point d'actualité : Formation (1/1)

- **Conférences du diplôme de l'ENS Paris-Saclay**
  - Loïc Bertrand : Les matériaux anciens, source d'inspiration pour les défis sociétaux et environnementaux de demain ? (5 janvier)
  - Jean Daillant : Le synchrotron SOLEIL et les études sur les matériaux (18 janvier)
  - Olivier Vidal : Énergie vs matières premières : la transition est-elle réellement possible ? (1er février)
  - Julien Longhi : La langue comme preuve (10 février)
  - Mark Irle : Le recyclage du bois, si simple ? (10 mars)
  - Sarah JAMAL : L'apport des nouvelles technologies aux enquêtes en droit international (24 mars)
  - Marie Lacroix : Le sexisme : le point de vue des sciences cognitives (29 mars)
- **ARTeQ**
  - table ronde sur le développement des technologies quantiques et les relations avec le monde industriel (8 décembre)
  - cérémonie de remise des diplômes de la 1re promotion (4 février), parrain : Alain Aspect



- **Journée poursuite d'études de l'Université :** L, M, D et écoles 12 mars
- **Atelier PPSM - ENSCI les ateliers :** textiles archéologiques et et matière paléo-inspirées

II Point d'actualité : Recherche (1/1)

- **International**
  - IRN THE (International Research Nerwork) : Transforming Homo Economicus: The Use of Other Social Sciences in US Economics, 1918–2018, ISP
  - AI-Cup : 1er challenge franco-bavarois en intelligence artificielle, chaire « Industrial Data Analytics and Machine Learning », Mathilde Mougeot, Centre Borelli
- **Projet et collaboration**
  - DRIM PAMIR : Patrimoines matériels - innovation, expérimentation et résilience, PPSM
  - LNE (Laboratoire national de métrologie et d'essais) : signature d'un accord cadre
- **Chaires de professeur junior (CPJ), 2e vague**
  - SHS computationnelles
  - capteurs quantiques
- **Prix et distinctions**
  - Alain Aspect, professeur affilié : membre honoraire d'Optica
  - Charlie Jacomme, LMF : prix de thèse Gilles Kahn 20, « Preuves de protocoles cryptographiques : méthodes symboliques et attaquants puissants »
  - Collectif dont Bruno Barras, Jean-Christophe Filliâtre et Christine Paulin, LMF : prix « Science ouverte du logiciel libre de la recherche » du MESRI pour Coq, logiciel assistant de preuves

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021

II Point d'actualité

III Aspects budgétaires, financiers et administratifs

3.1 Compte financier 2021

3.1.1 Présentation de l'exécution budgétaire

3.1.2 Rapport annuel de performance

3.1.3 Compte financier

3.2 Approbation de conventions

3.3 Délégation de compétences : modification

3.4 Politique « missions »

3.5 Engagement décennal : demandes de dispense

3.6 Tarifs complémentaires

IV Aspects formation

V Aspects ressources humaines

VI Conventions

VII Questions diverses

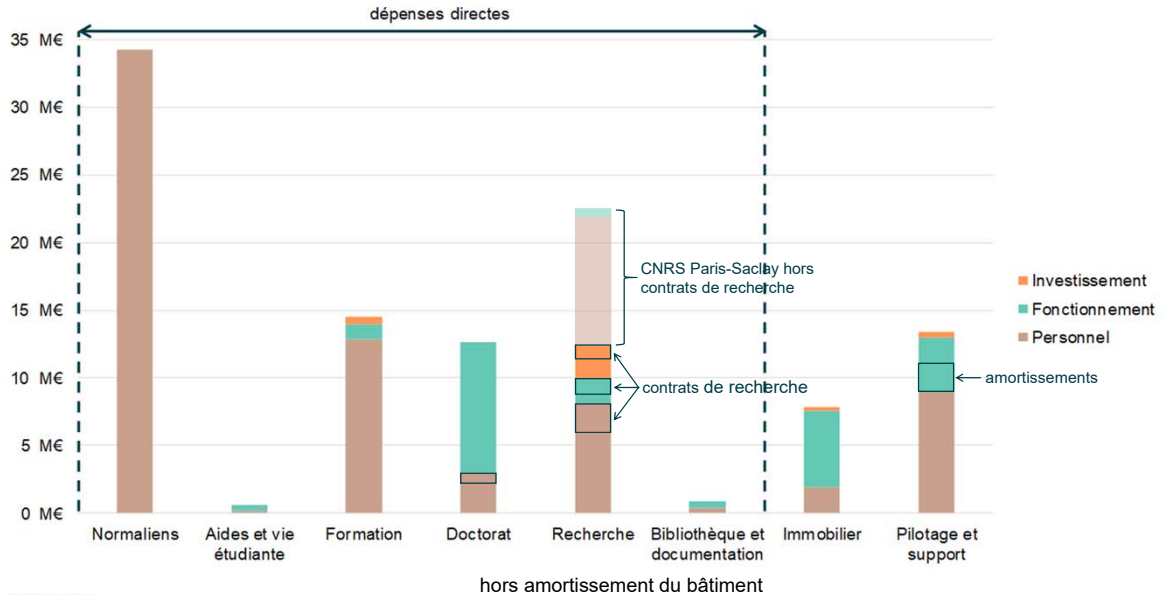
3.1 Compte financier : contexte (1/1)

- **École fondatrice de la 1re université européenne**
- **Soutien aux missions de l'établissement :**
  - former les futures générations de chercheurs et d'universitaires
  - diversifier les voies de recrutement des normaliens
  - personnaliser les parcours des normaliens
  - mettre en place des parcours de formation et des activités de recherche pour répondre à des enjeux nouveaux
  - 75% des normaliens élèves s'engageant dans un doctorat
  - recruter un corps académique de haut niveau et diversifié
- **Construction d'une trajectoire soutenable au regard de contraintes :**
  - renchérissement de la masse salariale (GVT, mesures règlementaires, flux…)
  - équipements mutualisés du plateau de Moulon
  - coûts bâtimentaires (exploitation et maintenance, et informatique)
  - gros entretien et réparation (GER)

→ **enjeux :**
  - diversification des ressources
  - périmètre optimal et modèle soutenable et optimisé des ressources
  - modération des dépenses

3.1 Compte financier : dépenses par mission (1/2)

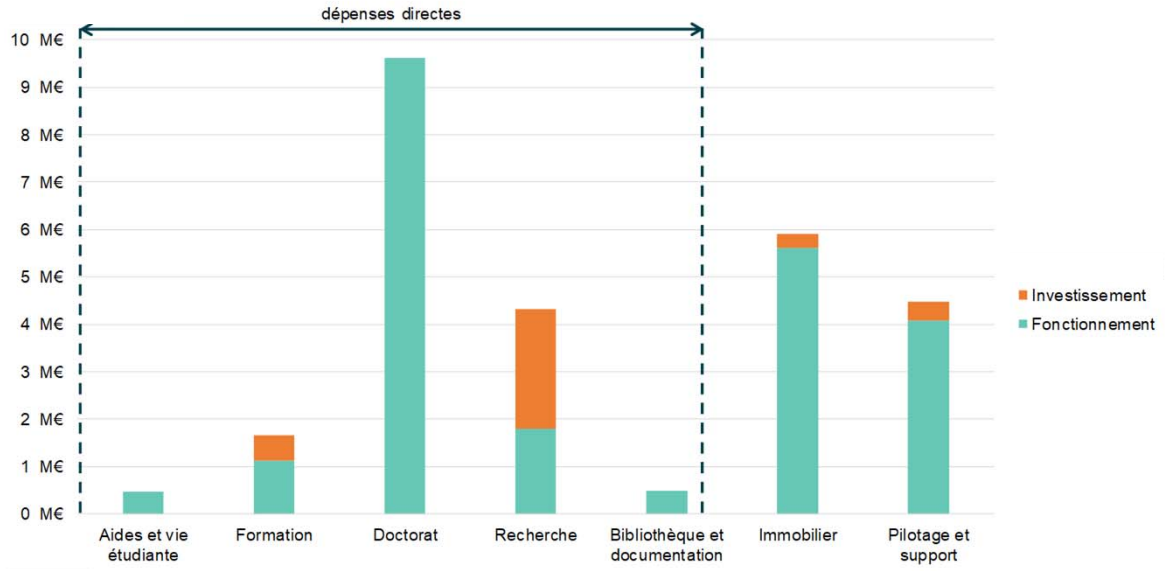
- **Masse salariale (72%), fonctionnement (24%) et investissement (4%) : 97 M€**



hors amortissement du bâtiment

3.1 Compte financier : dépenses par mission (2/2)

- **Fonctionnement et investissement : 27 M€**



hors amortissement du bâtiment

3.1 Compte financier : grands agrégats (1/2)

■ Grands agrégats

Exercice	2017	2018	2019	2020	2021
Résultat de l'exercice	4,8 M€	3,7 M€	2,9 M€	-10,4 M€	4,8 M€
Capacité / insuffisance d'autofinancement	6,8 M€	6,2 M€	6,3 M€	-9,4 M€	5,9 M€
Apport / prélèvement sur fonds de roulement	5,7 M€	5,4 M€	4,3 M€	-12,9 M€	3,1 M€
Fonds de roulement	27,3 M€	32,6 M€	37,3 M€	24,4 M€	27,5 M€
Fonds de roulement mobilisable					19,5 M€

■ Compte de résultat de 2021 résultant de spécificités de l'exercice :

- SCSP : + 1 M€ dont 0,5 M€ pérenne
- recettes rattachées à des dépenses d'exercices autres que 2021 : 1,6 M€
- engagement décennal (ruptures ou défauts d'information et reprise de provision) : 1,4 M€
- sous-consommation de la masse salariale : – 0,7 M€ (par rapport au BR)
- étalement de dépenses d'installation

■ Dépenses nouvelles et évolutions à intégrer pour les exercices futurs

- renchérissement de la masse salariale (+ 1,5 M€ entre BR 2021 et BI 2022)
- coûts bâtimentaires et des équipements mutualisés
- gros entretien et réparation (GER, 50 M€ sur 25 ans)

3.1 Compte financier : grands agrégats (2/2)

■ Fonds de roulement mobilisable

Fonds de roulement net global au 31/12/2021	**27,5 M€**
Fonds de roulement lié à des dépenses futures probables ou certaines	7,2 M€
Provisions (CET, ARE, engagement décennal)*	1,7 M€
Restes à réaliser sur financements fléchés (SCSP, contrats de recherche)	1,3 M€
Opérations pluriannuelles : équipements scientifiques et solde des opérations d'installation	4,2 M€
Fonds de roulement affecté à des activités particulières	0,1 M€
Excédents relatifs à la formation continue	0,1 M€
Fonds de roulement de l'opération immobilière	0,0 M€
Éléments de fragilité potentielle du fonds de roulement	0,7 M€
Créances supérieures à deux ans non provisionnées	0,7 M€
Fonds de roulement non disponible	**8,0 M€**
Fonds de roulement disponible au 31/12/2021	**19,5 M€**

* : CET (compte épargne temps), ARE (allocation chômage d'aide au retour à l'emploi)

3.1 Compte financier : encaissements et décaissements (1/4)

■ AE, CP et recettes

AE, CP et solde budgétaire										
	Dépenses						Recettes			
	AE			CP						
	2020	2021	Δ = 21-20	2020	2021	Δ = 21-20	2020	2021	Δ = 21-20	
Personnel	70,2 M€	69,7 M€	-0,5 M€	70,2 M€	69,7 M€	-0,5 M€	83,9 M€	85,6 M€	1,7 M€	SCSP
Fonctionnement	19,0 M€	16,1 M€	-2,9 M€	25,2 M€	17,6 M€	-7,6 M€	4,3 M€	2,5 M€	-1,8 M€	Autres financements État et publics
Investissement	5,7 M€	2,6 M€	-3,1 M€	5,3 M€	3,8 M€	-1,5 M€	4,5 M€	6,8 M€	2,3 M€	Autres recettes propres
Total	**94,9 M€**	**88,3 M€**	**-6,5 M€**	**100,7 M€**	**91,0 M€**	**-9,7 M€**	**92,7 M€**	**94,9 M€**	**2,2 M€**	**Total**
Solde budgétaire (excédent)					**3,9 M€**		**8,0 M€**			**Solde budgétaire (déficit)**

■ Subvention pour charges de service publique (SCSP) : + 1,7 M€

- appui à la stratégie de l'établissement : + 1 M€ dont 0,5 M€ pérenne
- loi de programmation de la recherche (LPR) : 0,4 M€
- plan égalité - part des boursiers dans les filières sélectives : 0,2 M€
- dialogue stratégique de gestion « Système d'information immobilier » : 0,1 M€

3.1 Compte financier : encaissements et décaissements (2/4)

■ Recettes hors SCSP (10%)

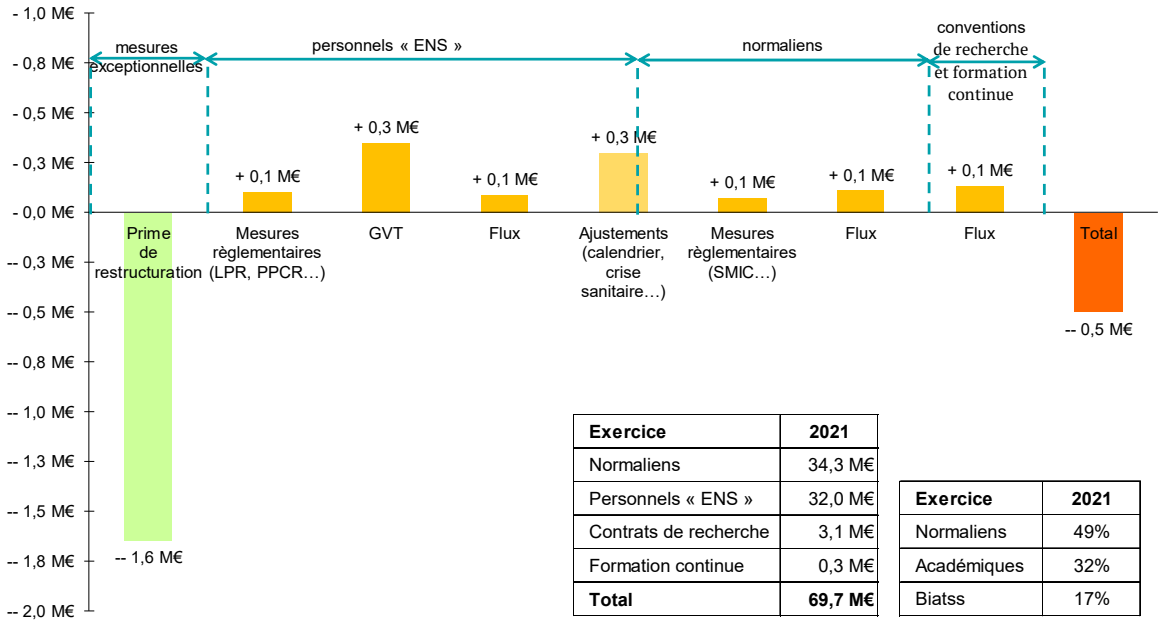
Exercice	2018 (a)	2019 (b)	2020 (c)	2021 (d)	écart (e)=(d)-(c)
Droits d'inscription et CVEC	0,7 M€	0,8 M€	0,7 M€	0,7 M€	0,0 M€
Formation continue	0,2 M€	0,2 M€	0,5 M€	0,4 M€	-0,1 M€
Taxe d'apprentissage	0,1 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,1 M€
Mécénat, dons et legs			0,1 M€	0,1 M€	0,0 M€
Subventions (hors SCSP)	3,1 M€	3,3 M€	3,9 M€	2,4 M€	-1,5 M€
Autres contrats	3,8 M€	4,6 M€	2,4 M€	3,6 M€	1,2 M€
Rupture d'engagement décennal		0,2 M€	0,6 M€	1,0 M€	0,4 M€
Autres recettes	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,6 M€	0,4 M€
Total des recettes de l'indicateur contractuel	**8,1 M€**	**9,2 M€**	**8,5 M€**	**9,0 M€**	**0,5 M€**
Recettes spécifiques au campus de Cachan	**1,6 M€**	**0,7 M€**	**0,2 M€**	**0,3 M€**	0,0 M€
Total des recettes hors SCSP	**9,7 M€**	**10,0 M€**	**8,8 M€**	**9,3 M€**	**0,5 M€**

■ Contrats de recherche signés

Exercice	2018	2019	2020	2021
Montant des contrats de recherche signés	7,4 M€	7,3 M€	6,9 M€	12,7 M€

3.1 Compte financier : encaissements et décaissements (3/4)

■ Masse salariale : éléments de variation entre 2020 et 2021



Exercice	2021
Normaliens	34,3 M€
Personnels « ENS »	32,0 M€
Contrats de recherche	3,1 M€
Formation continue	0,3 M€
Total	**69,7 M€**

Exercice	2021
Normaliens	49%
Académiques	32%
Biatss	17%

3.1 Compte financier : encaissements et décaissements (4/4)

■ ETPT (équivalent temps plein travaillé)

Catégories d'emplois	Nature des emplois		(A) Emplois sous plafond État en ETPT 2020	(A) Emplois sous plafond État en ETPT 2021	(A) Δ = 21-20	(B) Emplois financés hors SCSP en ETPT 2020	(B) Emplois financés hors SCSP en ETPT 2021	(B) Δ = 21-20	(C) = (A) + (B) Global en ETPT 2020	(C) = (A) + (B) Global en ETPT 2021	(C) = (A) + (B) Δ = 21-20
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs et doctorants	Permanents	Titulaires	150	149	-1				150	149	-1
		CDI				3	4	1	3	4	1
	Non permanents	CDD	74	83	9	56	57	1	131	140	10
Sous-total enseignants-chercheurs			**225**	**232**	**7**	**59**	**61**	**2**	**284**	**293**	**9**
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS			**904**	**907**	**3**				**904**	**907**	**3**
BIATSS	Permanents	Titulaires	118	116	-3				118	116	-3
		CDI	12	16	4	9	7	-1	21	23	3
	Non permanents	CDD	38	46	8	44	42	-3	83	88	5
Sous-total Biatss			**169**	**177**	**9**	**53**	**49**	**-4**	**222**	**226**	**5**
Totaux			**1 298**	**1 317**	**19**	**112**	**110**	**-3**	**1 410**	**1 427**	**17**

Plafond global des emplois voté par le CA

Rappel du plafond des emplois fixé par l'État	**1 450**

3.1 Compte financier : dépenses exceptionnelles (1/1)

■ Transfert et installation

Exercice		Total AE	Total CP
Masse salariale - prime		**2,3 M€**	**2,3 M€**
Fonctionnement		**12,4 M€**	**11,7 M€**
dont	déménagement	4,3 M€	4,0 M€
dont	double site	1,2 M€	1,2 M€
dont	mobilier	4,7 M€	4,7 M€
dont	informatique	1,2 M€	0,9 M€
dont	travaux du preneur	0,6 M€	0,6 M€
dont	divers (communication…)	0,3 M€	0,3 M€
Investissement		**1,8 M€**	**1,7 M€**
dont	mobilier	0,6 M€	0,6 M€
dont	informatique	0,9 M€	0,9 M€
dont	travaux du preneur	0,2 M€	0,2 M€
Total		**16,5 M€**	**15,7 M€**

■ Formation et recherche : équipements scientifiques et petits matériels hors premiers équipements

Exercice	Total AE	Total CP
Fonctionnement	0,3 M€	0,3 M€
Investissement	3,8 M€	3,6 M€
Total	**4,2 M€**	**3,9 M€**

3.1 Compte financier : budget de l'opération immobilière (1/1)

Compte de résultat prévisionnel

Charges	BR 2021	exécuté	Produits	BR 2021	exécuté
Fonctionnement autre que les charges de personnel	9,9 M€	9,2 M€	Autres subventions	1,0 M€	0,4 M€
			Autres produits	8,9 M€	8,8 M€
Total des charges	**9,9 M€**	**9,2 M€**	**Total des produits**	**9,9 M€**	**9,2 M€**
Résultat prévisionnel : bénéfice			**Résultat prévisionnel : perte**		
Total	9,9 M€	9,2 M€	Total	9,9 M€	9,2 M€

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	BR 2021	exécuté
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice ou perte)		
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	8,9 M€	8,8 M€
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	8,9 M€	8,8 M€
= CAF ou IAF		

Tableau de financement

Emplois	BR 2021	exécuté	Ressources	BR 2021	exécuté
Insuffisance d'autofinancement			Capacité d'autofinancement		
Investissements	6,0 M€	9,2 M€	Financement de l'actif par des tiers	6,0 M€	9,2 M€
Total des emplois	**6,0 M€**	**9,2 M€**	**Total des ressources**	**6,0 M€**	**9,2 M€**
Apport au fonds de roulement		**0,0 M€**	**Prélèvement fonds de roulement**		

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021

II Point d'actualité

III Aspects budgétaires, financiers et administratifs

3.1 Compte financier 2021

3.1.1 Présentation de l'exécution budgétaire

3.1.2 Rapport annuel de performance

3.1.3 Compte financier

3.2 Approbation de conventions

3.3 Délégation de compétences : modification

3.4 Politique « missions »

3.5 Engagement décennal : demandes de dispense

3.6 Tarifs complémentaires

IV Aspects formation

V Aspects ressources humaines

VI Conventions

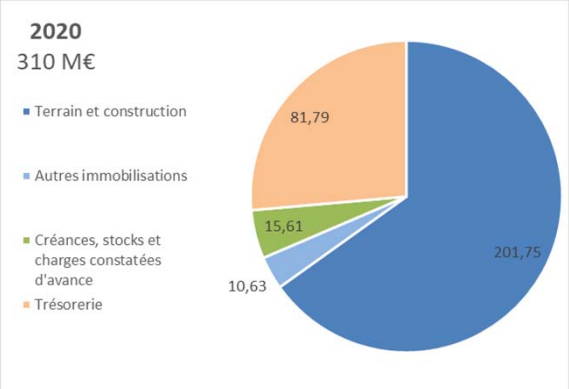
VII Questions diverses

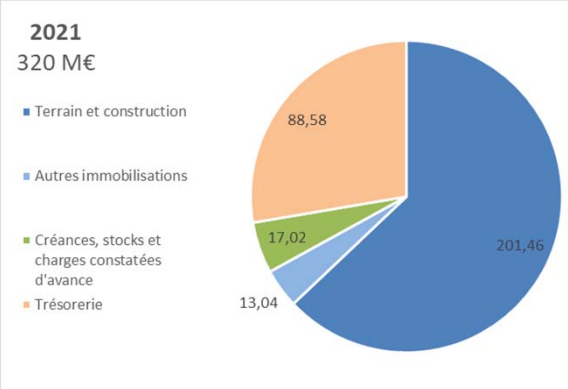
3.1 Compte financier : exécution comptable (droits constatés) (1/5)

- **Principaux faits caractéristiques de l'exercice**
  - Intégration à l'actif du terrain d'emprise du bâtiment, mis à disposition de l'établissement par l'Etat : + 4,5 M€
  - Mises en service complémentaires au titre des dernières opérations de travaux de construction : + 4,7 M€
  - Fin des charges liées au déménagement : impact sur le résultat comptable, qui redevient bénéficiaire

3.1 Compte financier : exécution comptable (droits constatés) (2/5)

- **Le bilan : actif net** (après amortissement et dépréciations)

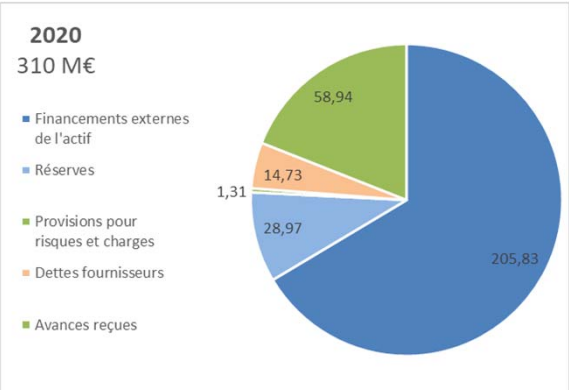


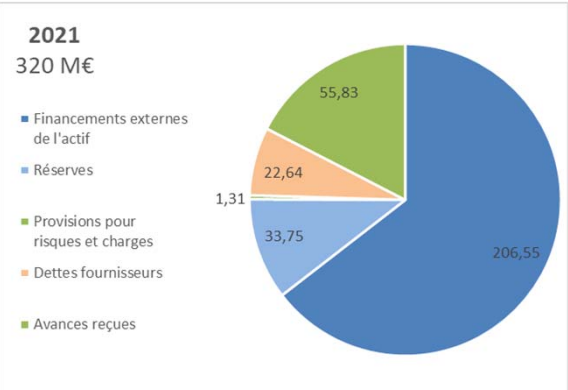


- NB : montant brut des immobilisations (coût d'acquisition) fin 2021 : 253 M€

3.1 Compte financier : exécution comptable (droits constatés) (3/5)

- **Le bilan : passif**

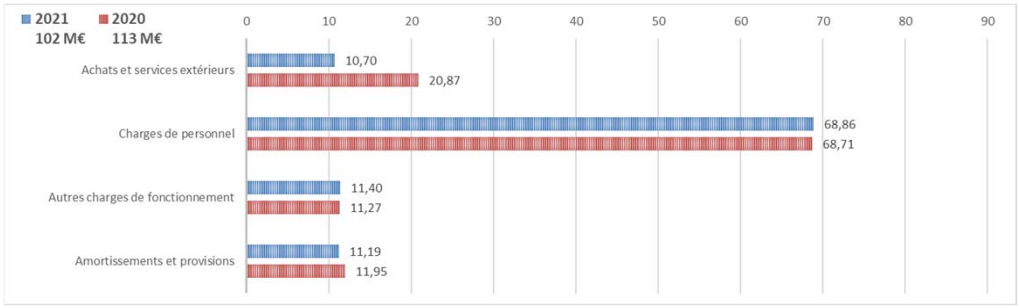




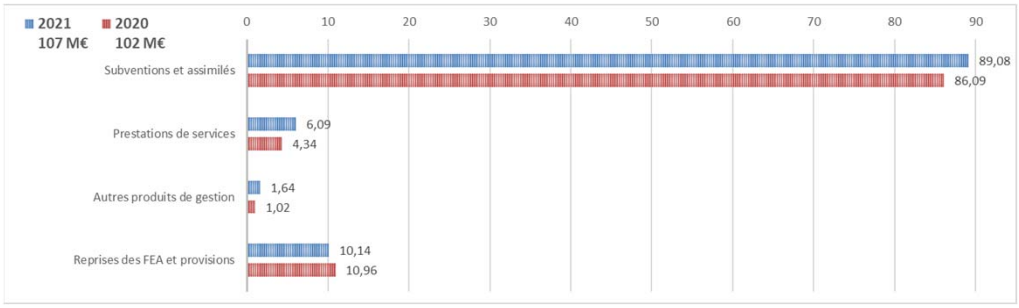
3.1 Compte financier : exécution comptable (droits constatés) (4/5)

■ Le compte de résultat

Charges

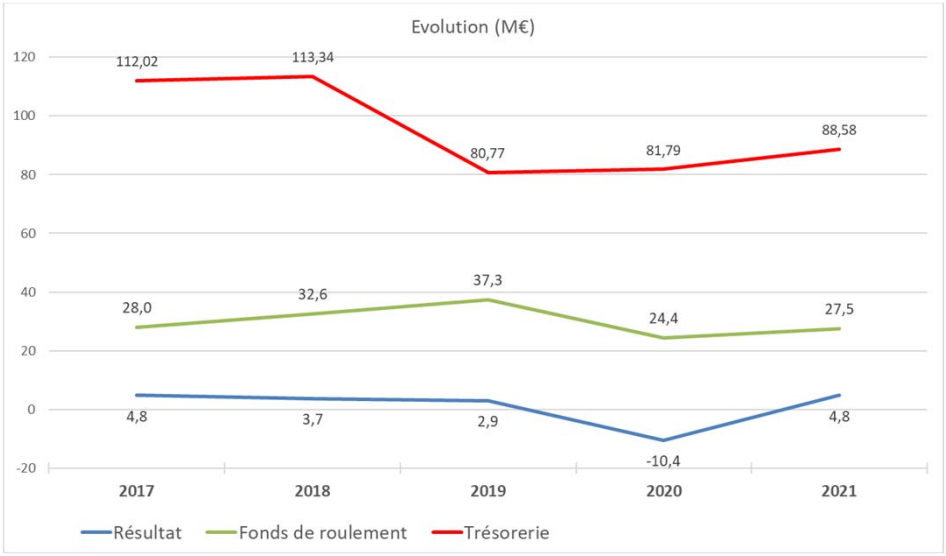


Produits



3.1 Compte financier : exécution comptable (droits constatés) (5/5)

■ Compte de résultat, fonds de roulement et trésorerie



Deloitte.

école normale supérieure paris-saclay

Audit des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021
Conseil d'administration du 11 mars 2022

1 2 3
Environnement et contexte

1 Environnement et contexte

1 2 3
Environnement et contexte

Éléments de contexte ayant un impact sur notre audit	Zones de jugement et d'estimations significatives	Risques d'audit Significatifs
• Traitement dans la comptabilité des entrées et des sorties d'immobilisations	• Estimations significatives récurrentes du type passifs sociaux (heures complémentaires, droits à congés, rappels de paie…)	• Cut-off sur les subventions reçues hors subvention pour charge de service public
• L'exercice précédent s'est soldé par une perte de 10 398 K€ , contre un bénéfice de 2 879 K€ au 31/12/2019	• Dépréciation des créances clients	• Détournement des contrôles par la direction

1 2 3
Déroulement de notre intervention

2 Déroulement de notre intervention

1 2 3

Déroulement de notre intervention

19 octobre 2021	Semaine du 18 octobre 2021	Semaine du 31 janvier 2022	Semaine du 28 février 2022	11 mars 2022
Echange sur les principales particularités pour la clôture 2021	**Intérim sur les principaux cycles**	**Final**	**Travaux de finalisation**	**Conseil d'Administration**
• Echange avec l'agence comptable et la direction financière • Point sur l'actualité réglementaire et revue des options de clôture • Présentation du calendrier de clôture	• Entretien avec les responsable des différents canaux de recettes (conventions de partenariats, droits d'inscription, formation continue) • Identification des contrôles mis en place sur les cycles recettes • Revue du processus du cycle immobilisations	• Travaux sur les comptes annuels • Focus spécifiques sur toutes les zones de risques identifiées • Revue analytique des comptes • Travaux spécifiques dans le cadre de la fraude	• Validation de l'annexe aux comptes	• Assistance au Conseil d'Administration d'approbation des comptes • Emission du rapport sur les comptes annuels à la date du Conseil d'Administration

1 2 3

Opinion

3 Opinion

1 2 3
Opinion

Rappel de l'opinion 2020

- *Certification sans réserve*
- *Observation*
- Nous attirons votre attention sur la note 2.1 « Actif immobilisé » qui expose l'absence d'inscription du terrain du nouveau site en l'absence d'évaluation disponible à date.

Opinion 2021

- *Certification sans réserve et sans observation*

PARTENAIRE OFFICIEL FRANCE2025

Deloitte

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021

II Point d'actualité

III Aspects budgétaires, financiers et administratifs

3.1 Compte financier 2021

3.1.1 Présentation de l'exécution budgétaire

3.1.2 Rapport annuel de performance

3.1.3 Compte financier

3.2 Approbation de conventions

3.3 Délégation de compétences : modification

3.4 Politique « missions »

3.5 Engagement décennal : demandes de dispense

3.6 Tarifs complémentaires

IV Aspects formation

V Aspects ressources humaines

VI Conventions

VII Questions diverses

3.1 Rapport annuel de performance d'établissement (RAPET) (1/3)

- **Définition du rapport annuel de performance : annexé au compte financier :**
  - Il est le miroir du projet annuel de performance d'établissement (PAPET),
  - Il dresse le bilan des actions mises en œuvre pour atteindre les objectifs du volet spécifique d'établissement du contrat quinquennal de site,
  - Il en mesure les effets à travers les indicateurs qui s'y rattachent,
  - il concourt au suivi du contrat quinquennal d'établissement et à la bonne information du conseil d'administration.

3.1 RAPET : Axes stratégiques et objectifs du volet spécifique (2/3)

- **Axe 1. Développer la mission de l'ENS au sein de l'Université Paris-Saclay**

  Objectif 1.1. Articuler mission spécifique de l'ENS et intégration institutionnelle au sein de l'Université

  ex. : Mise en place de l'équipe de direction et du conseil de la Graduate School MRES

  Objectif 1.2. Optimiser l'utilisation des ressources de l'établissement au service des missions et des initiatives

  ex. : Élaboration d'un nouveau modèle de dotation des entités

  Objectif 1.3. Assurer la soutenabilité de l'ENS en développant ses ressources propres

  ex. : Renforcement de l'équipe dédiée au mécénat et aux partenariats

- **Axe 2. Affirmer la vocation pré-doctorale de l'ENS Paris-Saclay**

  Objectif 2.1. Intensifier la recherche au plus près des normaliens

  ex. : Nomination au 1er septembre des directeurs des départements d'enseignement et de recherche

  Objectif 2.2. Augmenter la part des normaliens poursuivant leurs études en doctorat

  ex. : Nomination d'un chargé de mission études doctorales, « flash-docs », déploiement du programme PhD Track (4 lauréats en 2021)

  Objectif 2.3. Diversifier les recrutements universitaires et développer les recrutements internes à l'Université

  ex. : Plan égalité des chances, recrutement « voie égalité des chances », partenariat avec l'institut Villebon Charpak

  Objectif 2.4. Renforcer la dimension internationale de la formation

  ex. : projet de « double diplôme à l'international » avec l'Université d'Hanovre

3.1 RAPET : Axes stratégiques et objectifs du volet spécifique (3/3)

- **Axe 3. Étendre et intensifier la recherche**

  Objectif 3.1. Étendre les partenariats de recherche

  ex. : Fusion au 1er janvier 2022 du LMT de l'École et du MSSMAT de CentraleSupélec pour constituer le LMPS (laboratoire de mécanique Paris-Saclay)

  Objectif 3.2. Améliorer le soutien à la recherche

  ex. : entretiens individuels de maîtres de conférences, renforcement de la direction d'appui à la recherche et à l'innovation (Dare&I)

  Objectif 3.3. Renforcer la dimension internationale de la recherche

  ex. : renouvellement de l'IRL Relax, de l'IRP NanoSynergetics, et création de l'IRN THE

- **Axe 4. Améliorer les services rendus aux usagers**

  Objectif 4.1. Renforcer la personnalisation accompagnée des parcours d'études des normaliens

  ex. : déploiement du parcours « Recherche–Création »

  Objectif 4.2. Construire une expérience étudiante positive au sein de l'École

  ex. : fonds d'intervention Covid 19, séances d'information sur les violences sexistes et sexuelles, signature de l'accord de Grenoble assorti d'un plan d'actions

  Objectif 4.3. Développer une vie étudiante fédératrice et engagée

  ex. : nouvelle charte de la vie étudiante, réunion d'accueil et d'information des doctorants

3.1 Compte financier (1/1)

- **Recettes encaissées : 94,9 M€**
- **Autorisations d'engagement : 91,6 M€**
  - personnel : 69,7 M€
  - fonctionnement : 16,5 M€
  - investissement : 5,5 M€
- **Crédits de paiement : 95,4 M€**
  - personnel : 69,7 M€
  - fonctionnement : 17,8 M€
  - investissement : 8,0 M€
- **Grands agrégats**
  - excédent du compte de résultat : + 4,8 M€
  - capacité d'autofinancement : + 5,9 M€
  - apport au fonds de roulement : + 3,1 M€
- **Affectation du résultat**
  - réserves facultatives : + 4,8 M€

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021

II Point d'actualité

III Aspects budgétaires, financiers et administratifs

3.1 Compte financier 2021

3.2 Approbation de conventions

3.3 Délégation de compétences : modification

3.4 Politique « missions »

3.5 Engagement décennal : demandes de dispense

3.6 Tarifs complémentaires

IV Aspects formation

V Aspects ressources humaines

VI Conventions

VII Questions diverses

3.2 Approbation de conventions
3.3 Délégation de compétences : modifications (1/1)

- **Approbation de conventions**
  - EquipEx+ « e-DIAMANT » : 6 789 384 €, École coordinatrice
  - avec reversement au CNRS : 2 961 090 €
  - Prestation « Imagerie satellitaire : nouvelles méthodes » : 1 080 000 €
  - ERC « Highwave » : 1 037 130 €
  - ERC « Dream-on » : 1 937 500 €

- **Délégation de compétences : modification approbation**
  - ❑ **Accords, de conventions, subventions et de leurs avenants :**
    - jusqu'à 4 M€ HT
    - jusqu'à 10 M€ HT quand l'École assure la coordination (dispositif d'intervention pour compte de tiers)
  - ❑ **Marchés publics et avenants :**
    - jusqu'à 2,5 M€ HT

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
3.1 Compte financier 2021
3.2 Approbation de conventions
3.3 Délégation de compétences : modification
3.4 Politique « missions »
3.5 Engagement décennal : demandes de dispense
3.6 Tarifs complémentaires
IV Aspects formation
V Aspects ressources humaines
VI Conventions
VII Questions diverses

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021

II Point d'actualité

III Aspects budgétaires, financiers et administratifs

3.1 Compte financier 2021

3.2 Approbation de conventions

3.3 Délégation de compétences : modification

3.4 Politique « missions »

3.5 Engagement décennal : demandes de dispense

3.6 Tarifs complémentaires

IV Aspects formation

V Aspects ressources humaines

VI Conventions

VII Questions diverses

3.3 Engagement décennal : demandes de dispense (1/1)

- **Commission du 16 novembre 2021**
  - 19 dossiers présentés
  - 3 relevant de ce conseil d'administration (demande de dispense totale ou partielle, dossiers 1, 2 et 3)
  - avis favorable : 0
  - avis défavorables : 3
- **Commission du 18 février 2022**
  - 5 dossiers présentés
  - 4 relevant du conseil d'administration (demande de dispense totale ou partielle, dossiers 4, 5, 6 et 7)
  - avis favorable : 1
  - avis défavorables : 3

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021

II Point d'actualité

III Aspects budgétaires, financiers et administratifs

3.1 Compte financier 2021

3.2 Approbation de conventions

3.3 Délégation de compétences : modification

3.4 Politique « missions »

3.5 Engagement décennal : demandes de dispense

3.6 Tarifs complémentaires

IV Aspects formation

V Aspects ressources humaines

VI Conventions

VII Questions diverses

3.4 Tarifs complémentaires (HT) (1/1)

- **32e CIRP DESIGN Conference** (LURPA), 28 au 30 mars 2022, distanciel
  - auteur d'article(s) : 200 € et 50 € par article supplémentaire
  - participant : 100 €
- **Conférence Manufacturing'21** (LURPA), ENS Paris-Saclay

	jusqu'au 22 juillet	à partir du 23 juillet
– exposant :	670 €	760 €
– industriel :	450 €	540 €
– universitaire :	340 €	430 €
– étudiant :	230 €	320 €
– accompagnant (repas de gala) :	90 €	90 €

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
IV Aspects formation
4.1 Place du diplôme au sein de l'Université
4.2 Tarif des diplômes « Année de recherche thématique »
V Aspects ressources humaines
VI Conventions
VII Questions diverses

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
IV Aspects formation
4.1 Place du diplôme au sein de l'Université
4.2 Tarif des diplômes « Année de recherche thématique »
V Aspects ressources humaines
VI Conventions
VII Questions diverses

4.2 Tarif des diplômes « Année de recherche thématique » (1/2)

- **Cadre général des Années de recherche thématique**
  - formations interdisciplinaires d'un an pour préparer les étudiants aux enjeux scientifiques, technologiques et sociétaux émergents
  - acquisition de savoirs académiques, immersion recherche renforcée (projet de recherche et stage)
  - équipements et plateformes expérimentales de l'École, de l'Université Paris-Saclay et d'établissements partenaires
  - année spécifique du diplôme de l'ENS Paris-Saclay (grade master)
- **Diplômes au 01/09/2022**
  - année de recherche en intelligence artificielle (ARIA)
  - année de recherche en technologie quantique (ARTeQ) avec l'Université Paris-Saclay
  - année de recherche en recherche-création (ARRC)

4.2 Tarif des diplômes « Année de recherche thématique » (2/2)

- **Tarif**
  - ❑ **formation initiale :**
    - **droits de scolarité :** droits d'inscription en master (taux normal) avec exonération totale pour les étudiants boursiers sur critères sociaux
    - **frais de formation :** 1 500 € avec
      - **exonération totale :** normaliens et étudiants inscrits l'année précédente à l'Université Paris-Saclay ou dans un des établissements de l'Université Paris-Saclay
      - **exonération à hauteur de 50% :** étudiants des établissements partenaires de l'ENS Paris-Saclay
      - **exonération à hauteur de 70% :** étudiants boursiers sur critères sociaux
  - ❑ **formation continue :**
    - **droits de scolarité :** droits d'inscription en master (taux normal)
    - **frais de formation :** 4 500 € avec
      - **exonération à hauteur de 40% :** stagiaires prenant en charge l'intégralité de leur formation

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
IV Aspects formation
V Aspects ressources humaines
5.1 Lumen : conditions d'ouverture le samedi
VI Conventions
VII Questions diverses

5.1 Lumen learning center (1/1)

- **LUMEN : équipement mutualisé entre l'ENS Paris-Saclay, CentraleSupélec et l'Université Paris-Saclay**
- **Dispositif relatif aux interventions et permanences du samedi :**
  - **primes forfaitaires**
    - demi-journée : 100 €
    - journée : 200 €
  - **récupération horaire**
    - matin : 1h travaillée = 1h12 récupérée
    - après-midi : 1h travaillée = 1h30 récupérée
  - **avis favorable du comité technique**

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 10 décembre 2021
II Point d'actualité
III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
IV Aspects formation
V Aspects ressources humaines
VI Conventions
VII Questions diverses

école normale supérieure paris—saclay

Merci de votre attention !

Prochains CA :
vendredi 1er juillet 2022

université PARIS-SACLAY