école — — — normale — — supérieure — — paris — saclay — —

Conseil scientifique du 24 septembre 2021



ORDRE DU JOUR

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021

(Vote)

- II. Points d'actualité
- III. Bilan du recrutement des normaliens
- IV. Développement durable : politique de l'École
- V. Dotation récurrente des unités de recherche
- VI. Questions diverses

I - Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021 (Vote)

DÉLIBERATION

ORDRE DU JOUR

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021

(Vote)

II. Points d'actualité

- III. Bilan du recrutement des normaliens
- IV. Développement durable : politique de l'École
- V. Dotation récurrente des unités de recherche
- VI. Questions diverses

II - Crise sanitaire

■ Rentrée en 100% présentiel pour les normaliens et le personnel

- Amphithéâtres de rentrée en présentiel
- Depuis le 1^{er} septembre, les agents de l'École sont sur site, avec l'application du dispositif de télétravail de droit commun

■ Poursuite des permanences

- Permanence de test à l'ENS Paris-Saclay un mercredi sur deux,
- Centre de vaccination éphémère mis en place au bâtiment Breguet (13-17 septembre et 11-15 octobre 2021 entre 11h et 21h.

■ Pass sanitaire

 Obligatoire, contrôlé par les agents d'accueil, pour les manifestations dans l'École et accueillant du public extérieur à l'établissement.

II - Rentrée - Vie de l'école

■ Amphithéâtre de rentrée

- 02/09 : Rentrée des normaliens en 3^{ème} et 4^{ème} année du diplôme
- 03/09 : Rentrée des normaliens en 2^{ème} année
- 06/09 : Signature des procès verbaux et accueil des normaliens primo-entrants
- 09/09 : Rentrée des étudiants internationaux primo-entrants

■ Visites du bâtiment

■ 03/09 et 10/09 : visites du bâtiment aux primo entrants par les normaliens, 211 participants

■ Évènements de rentrée

- 06/09 : Forum des associations
- 07/09 : Présentation des laboratoires et forum des laboratoires aux primo-entrants
- 08/09 : Présentation culture et présentation sports
- 13/09 : Présentation du diplôme
- 16/09 : Journée Préambule et forum des UEs transversales
- 17 au 19/09 : Weekend d'intégration organisé par le BDE









II – Évènements - Vie de l'école

■ Évènements:

- 03/09 : *QUANTUMotion*, atelier de recherche-création à la Scène de recherche.
- 18/09 : Journée européenne du patrimoine, visites de l'École et présentation du 1% artistique de l'École







PRÉSIDENCE

II – Actualités - Prix & distinctions



• **Prix de la Médiation Scientifique 2021 : Jonathan Piard**, pour « *Promouvoir la chimie en milieu spécialisé ou hospitalier : les kits chimie* ».



- Prix Maryam Mirzakhani : Blandine Galiay; prix de la fondation
 Hadamard, qui récompense de jeunes mathématiciennes.
- « Best paper award » au 18th International Colloquium on

 Theoretical Aspects of Computing: Gilles Dowek et son collègue
 Alejandro Diaz-Caro (Univ. Buenos Aires); « A New Connective in

 Natural Deduction, and Its Application to Quantum Computing »

II – Actualités - Prix & distinctions

Prix du meilleur papier à la conférence internationale
 MFCS'21 (Mathematical Foundation of Computer Science, à Tallinn (Estonie): Yoan Géran, Bastien Laboureix, Corto
 Mascle, et Valentin D. Richard , normaliens en 4ème année.



Best paper award à la conférence internationale CONCUR
 2021: Léonard Brice, normalien en 4ème année; co-auteur de « Subgame-perfect Equilibria in Mean-payoff Games » , avec
 Jean-François Raskin, PU Univ. Libre de Bruxelles et Marie Van Den Bogaard, ancienne doctorante du LSV, MCF à l'Université Gustave Eiffel.

II – Actualités – Recherche et Enseignement

- Virginia Branco : Directrice des activités en Appui à la Recherche et à l'Innovation
 - Expérience à Paris-Saclay (SPV DR4-CNRS, Dir. Valorisation UVSQ)
- Olivier Hubert : Chargé de mission doctorat
 - Professeur, directeur adjoint du LMT, secteur Mécanique et matériaux
- Les départements Enseignement et Recherche (DER) sont effectifs
- Le laboratoire pour manipuler des pathogènes de classe 3 est fonctionnel
- Frédéric Dias, ERC advanced, a rejoint le centre G. Borelli

II – Actualités – Chaires Professeur Junior (CPJ)

- 1er appel à projet pour 60-75 CPJ à recruter fin 2021, potentiellement 5-6 à l'Université Paris-Saclay
- 2 profils : 1-2 ans de post-doc ou chercheur plus confirmé
 - Pendant maximum 6 ans, CDD de pré-titularisation et convention de recherche et enseignement; subvention ANR de 200 k€ (120 k€ de masse salariale)
 - Puis, autorisation de création d'emploi et financement (SCSP/masse salariale)
- L'Ecole a soumis un profil « Information stratégique : théorie et applications »
 Mots clés: Information design, interactions stratégiques, mécanismes incitatifs, décision
- L'Université Paris-Saclay a classé 9 projets (1 médecine, 2 pharma, 6 UFR sciences), dont 2 projets au LMF :
 - QuantPhy: modèles formels, calculs, et incarnation de la « quanticité » du monde physique
 développement hardware
 - CyberForm: primitives cryptographiques dédiées à l'authentification-confidentialité chiffrement homomorphe, ...

PEPR exploratoires

- Atlas des génomes marins : des données massives à l'innovation
- Biologie du vieillissement : des mécanismes aux innovations pour vieillir en bonne santé
- Biomimétisme
- Comportements, décisions, intelligences : de l'individuel au collectif
- Dispositifs intégrés pour l'accélération du déploiement de matériaux émergents
- Évaluation des politiques publiques dans un monde globalisé
- Le carbone dans les écosystèmes continentaux : leviers et trajectoires pour la neutralité carbone
- Forêts et changements globaux : socio-écosystèmes en transition
- Integrated Risk Management (natural, technological) for more resilient societies at the global change & anthropisation era
- Valoriser les interactions lumière-matière
- Mathématiques pour le vivant, l'environnement et la société (prochaine vague ?)
- Stockage de données massives sur ADN et polymères artificiels
- Capteurs du futur pour un monitoring environnemental smart et intégré
- Organic Robotics
- Eau bien commun
- Programme de recherche en psychiatrie
- Biodiversité et solutions fondées sur la nature : leviers et trajectoires pour renforcer l'adaptation et la résilience des (socio)écosystèmes aux changements globaux
- Sous-sol bien commun
- Santé publique et prévention : exposome, inégalités sociales, système de santé
- Transformer la modélisation du climat pour les services climatiques

ORDRE DU JOUR

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021

(Vote)

- II. Points d'actualité
- III. Bilan du recrutement des normaliens
- IV. Développement durable : politique de l'École
- V. Dotation récurrente des unités de recherche
- VI. Questions diverses

■ L'ENS Paris-Saclay a diversifié ses voies de recrutement

- En 1ère ou 2ème année d'école
- Par la voie élève (concours)
 - 13 filières de concours en 1ère année dont 12 à destination des CPGE et 1 filière post BTS-DUT
 - 9 voies d'entrée en cycle Master
- Par la voie étudiante (sur dossier)
 - Sur projet de formation pour une discipline dans un département d'enseignement et de recherche
 - 9 voies d'entrée en 1ère année ; 11 en 2ème année
 - Via les doubles cursus (depuis 2021)
- Par la voie égalité des chances
 - Partenariat spécifique → Institut Villebon George-Charpak pour la session 2022

■ Bilan des normaliens primo-entrants 2021

	Concour	s - Élèves	Voie ét	udiante		
	C1A	C2A	Pré-master (1A)	M1 (2A)	Total	
- 666	213 ¹	33 ²	80	18 ³		
Effectif	246 (71,5%)		98 (2	98 (28,5%)		
Pour info 2020	247 (73,7%) (214; 33)		•	95 (26,3%) (86 ; 9)		
Pour info 2019	249 (76%)		86 (2	335		

¹ dont 2 admis à titre étranger

² dont 1 admis à titre étranger

³ dont 3 double cursus

- Bilan des normaliens primo-entrants 2021 Quelques chiffres
 - 344 primo-entrants dont 99 étudiants (= 28,5%)
 - 29,4% filles: 24,4% filles en 1A; 9,38% en 2A; 47,5% voie étudiante
 - 3 double cursus : 2 AgroParistech, 1 IOGS
 - Répartition du concours 1A
 - 43 % issus concours SF
 - 31 % issus concours SHS
 - 26 % issus concours SPI
 - 24% de boursiers sur les concours

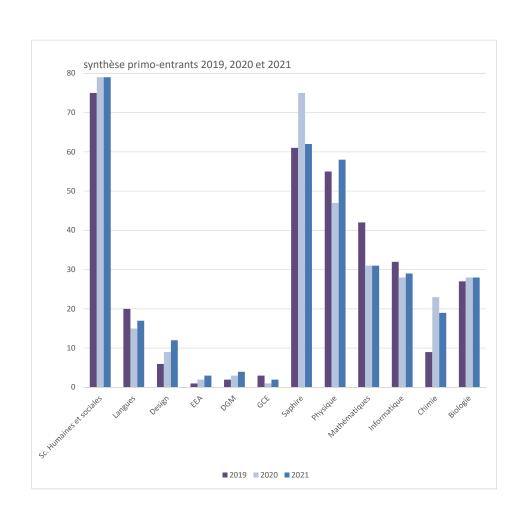
■ Bilan des normaliens primo-entrants 2021 – répartition par voie de concours

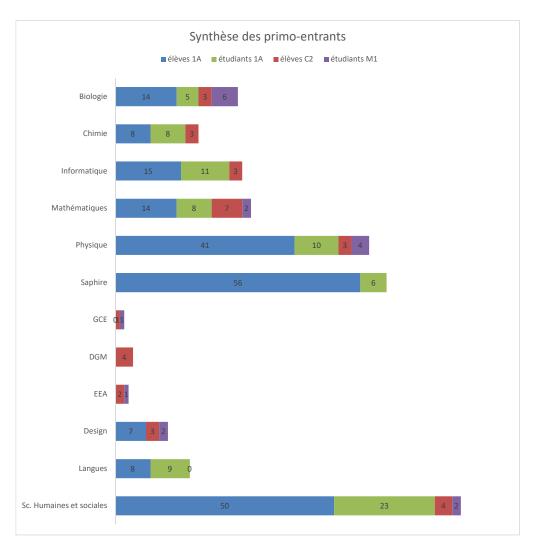
Concours	2021 proposés	Intégration
MP	18	13
Info	14	16
PC	18	18 + 1 nf
BCPST	14	14
ТВ	2	2
PT	37	35
TSI	3	3 + 1 nf
PSI	36	37
Post DUT GE GE GM	9	9
Design	7	7
Eco Gest 1	22	22
Eco Gest 234	4	4
Sc sociales	22	22
LE Anglais	9	9
Total	215	211 + 2 nf

concours 2A	T	2021	
Maths	7	7 + 1nf	
Info	3	3 + 1 nf	
Chimie	3	3	
Bio	3	3	
Physique	3	3	
SI	7	7	
Design	3	2	
SHS	4	4	
Anglais	2	0	
Total	35	32 + 2nf	

Etudiants	1A	2A
Maths	8	2
Bio	6	6
Chimie	8	
Physique	10	4
Info	11	
Langues	9	
SHS	23	2
Design		2
Saphire	6	
GCE		1
GM		
EEA		1
Total	80	18

■ Bilan des normaliens primo-entrants 2021 - Répartition par départements





■ Focus sur les concours 1A – Filières CPGE

- 12 filières issues des Classes préparatoires aux grandes écoles
 - Banques X-ENS(-ESPCI)
 - MP : Mathématiques-Physique
 - Informatique
 - PC : Physique-Chimie
 - PSI : Physique-Science pour L'Ingénieur
 - Banques inter-ENS
 - BCPST : biologie, chimie, physique et sciences de la Terre
 - BL-SES: Lettres et Sciences sociales
 - BEL : Lettres
 - ENS Paris-Saclay
 - D2 : Economie et Gestion
 - Design
 - Banques nationales
 - PT : Physique & Technologie
 - TSI : Technologie & Sciences Industrielles

■ Sélectivité des concours Sciences

Concours MP	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	18	1724	1416	280	205 + 14 étr	18+1étr	53	180ème
2018	18	1834	1450	271	190 + 18 etr	18+1étr	89	189ème*
2019	18	1802	1558	265	195 + 14 etr	18+1étr	60	189ème
2020	18	1957	1669	-	239 + 30 étr	18	113	199ème
2021	18	1874	1487	269	192 + 8 etr	13	81	186ème*

Concours Info	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	14	330	291	111	82 + 2 étr	14	8	53ème
2018	14	372	337	105	75 + 3 étr	14	20	67ème
2019	14	366	330	106	75	15	12	57ème
2020	14	361	320	-	89 + 2 étr	14	16	55ème
2021	14	311	242	106	76	16	18	55ème

Concours PC	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	19	1254	1041	285	159 + 3 étr	19	19	148ème
2018	19	1358	1136	272	162	19	24	146ème
2019	19	1402	1237	270	160	18	44	151ème*
2020	18	1447	1266	1	319 + 3 étr	18	73	248ème
2021	18	1270	1041	281	171 + 3 étr	18+1étr	51	167ème

Concours BCPST	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	15	719	611	182	95 + 1 étr	15	16	94ème*
2018	14	827	695	179	91	15	12	66ème
2019	14	742	609	175	91 + 1 étr	14	13	61ème
2020	14	785	619	-	118	14	13	105ème
2021	14	831	661	161	86	14	20	79ème

■ Sélectivité des concours Sciences et Sciences pour l'Ingénieur

Concours PSI	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	37	1342	1071	429	336 + 9 étr	37	44	274ème
2018	37	1371	1054	424	318 +11 étr	37+1étr	13	290ème
2019	37	1207	1039	395	307 + 3 étr	38	27	303ème
2020	37	1428	1202	ı	375 + 10 étr	39+1étr	47	315ème
2021	36	1238	921	363	297 + 6 étr	37	47	276ème

Concours PT	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	37	1578	1574	422	346 + 6 étr	37+1étr	24	203ème
2018	37	1665	1642	416	337 + 3 étr	37	5	189ème
2019	37	1663	1648	369	271 + 2 étr	37	16	237ème
2020	37	1666	1632	-	295 + 1 étr	37	25	247ème
2021	37	1477	1436	376	282 + 1 étr	35	12	281ème*

Concours TSI	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	ENTRANTS	Rg 1°entrant	Dernier appelé
2017	4	537	518	60	31 + 3 étr	4	4	23ème*
2018	4	696	666	64	35 + 3 étr	4	1	24ème
2019	4	688	657	55	24 + 8 étr	4+1étr	12	17ème
2020	4	828	774	-	21 + 19 étr	1+2étr	18	18ème
2021	3	868	813	66	6 + 7 étr	3+1étr	3	5ème

■ Sélectivité des concours Sciences Humaines

Concour s BL- SES	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBL ES	CLASSES	POURVUS	Dernir appelé
2018	18	697	679	69	34	20	29ème
2019	20	867	834	69	36	20	26ème
2020	20	904	845	-	39+1 Etr.	21	39ème*
2021	22	932	931	69	51	22	50ème

Concour s Design	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBL ES	CLASSES	POURVUS	Dernier appelé
2018	7	91	71	12	7	7	7ème
2019	7	92	74	13	6	5	6ème
2020	7	66	32	-	5	5	5ème
2021	7	62	52	13	7	7	7ème

Concour s BEL	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBL ES	CLASSES	POURVUS	Dernier appelé
2018	9	468	464	51	32	11	20ème
2019	9	428	418	52	31	9	12ème
2020	9	379	367	1	41	10	25ème
2021	9	354	347	47	31	9	19ème

Concours D2	POSTES	INSCRITS	PRESENTS	ADMISSIBLES	CLASSES	POURVUS	Derner appelé
2018	26	393	375	66	30+1étr	26+1etr	27ème
2019	25	375	366	61	25	23	26ème
2020	24	400	301	-	29	24	25ème
2021	22	391	358	66	28	22	23ème

■ Perspectives sur les recrutements

- Maintenir et renforcer l'attractivité des filières CPGE
 - Chantiers attractivité à déployer (stand-by avec la pandémie)
 - Programme ambassadeur : participation aux forums des CPGE
 - Brochure à destination de nos futurs candidats : « 5 bonnes raisons »
 - Point rencontre en juin : accueil des admissibles
 - Site : publication de témoignages de carrières, actualités orientées recherche
 - Webinaires discussions en direct avec VPF
 - Renforcer le lien avec le professeurs des CPGE
- Prendre en compte les nouveaux programmes du lycée et les nouvelles filières
 - Evolution du concours Economie et Gestion
 - Ouvrir le concours Informatique à la filière MP2I
- Mettre en œuvre le plan égalité des chances?







ORDRE DU JOUR

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021

(Vote)

- II. Points d'actualité
- III. Bilan du recrutement des normaliens
- IV. Développement durable : politique de l'École
- V. Dotation récurrente des unités de recherche
- VI. Questions diverses

Comité environnement

école — — — normale — — supérieure — — paris – saclay — —

21 septembre 2021



Article 46. Attributions et compétences du comité environnement

Le comité environnement a notamment pour mission :

- de définir les enjeux concrets de l'action environnementale à l'échelle de l'ENS Paris-Saclay;
- de formuler des propositions sur la politique environnementale de l'ENS Paris-Saclay;
- d'assurer le suivi et la mise en œuvre de cette politique et d'être garant de la charte qui lui sera associée.

Comité environnement

- 1- Politique développement durable
- Organisation et gouvernance
- Point bâtiment : modèle bioclimatique, point d'étape et restes à faire

2- Accord de Grenoble

- Démarche nationale, principes et travaux
- Objectifs et engagements
- Plan d'action local et calendrier

école — — — normale — — supérieure — — paris — saclay —

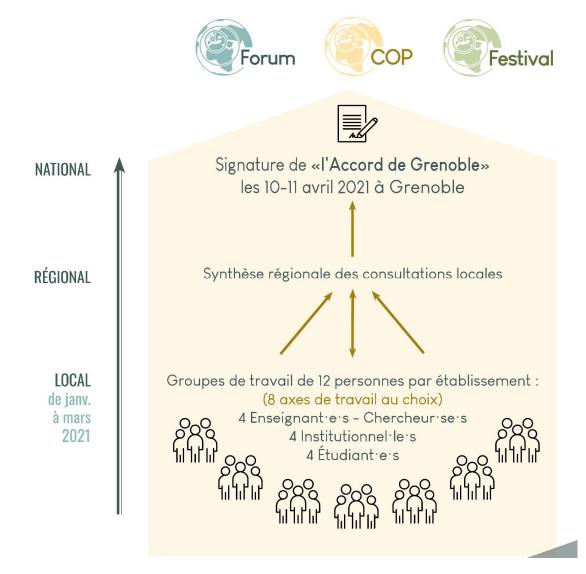


COP2 Étudiante

Association Étudiante visant à « accélérer la transition écologique de l'enseignement supérieure »

Un évènement

- COP
- Forum
- Festival



GT à l'ENS Paris-Saclay

2 élèves ambassadeurs à l'ENS Paris-Saclay

GT mixte (Étudiants, Enseignants, Chargés de Mission environnement et égalité)

Travail sur 2 axes: Formation et Recherche

Recherche de solution CT et MLT et identification d'un canevas

- Quoi ?
- Objectif
- Oui?
- Ouelles ressources?
- Quelles actions?
- Limites



GT - ENS Paris-Saclay

Livrables de la COP2 étudiante

Le livre blanc

- Rassemble et organise l'ensemble des retours des GT
- Présente un très grand nombre de mesures (~300 pages)
- Mis en lien avec les objectifs de l'accord de Grenoble

Un « Accord de Grenoble »

- Texte engageant à ratifier par les établissements
- Reconnaissance du besoin d'agir et des grandes modalités d'actions
- Alignement sur un calendrier déclenché à la signature
- À évolué au fur et à mesure des discussions.

Objectifs

L'article deux de l'accord recense 11 Objectifs

- 2.1 Sensibiliser 100% des apprenants (<1 an)
- 2.2 Former 100% des apprenants (<3 ans)
- 2.3 Adapter les enseignements (<5 ans)
- 2.4 Proposer une formation au personnel de l'établissement (<2 ans)
- 2.5 Augmenter la participation de la recherche dans l'effort de transition
- 2.6 S'appuyer sur des partenaires divers

- 2.7 Préparer les apprenants à adopter une posture active dans leurs futurs emplois
- 2.8 Garantir une politique humaine et sociale
- 2.9 Suivre et publier son empreinte carbone (au plus tout les 3 ans)
- 2.10 Réduire les émissions de gaz à effet de serre
- 2.11 Assurer une bonne gestion du campus

Annexe - Mesures

L'annexe du document détaille un ensemble de mesures possibles pour chaque objectif

Article 2.1 - Sensibiliser 100% des apprenant·e·s

	Mettre en place des ateliers dédiés aux enjeux socio-écologiques via par exemple une Rentrée climat
_	
	Proposer un cycle de conférences interdisciplinaires
	Mettre en place des temps de sensibilisation spécifiques
	Mettre à disposition des ressources et des outils pour favoriser l'engagement des étudiant·e·s
	Initier une sorte de "hackathon vert" sur les enjeux socio-écologiques
	Créer un questionnaire à choix multiples pour sensibiliser les étudiant-e-s
	Mettre en place des ateliers facultatifs de gestion de projets ciblé sur les enjeux socio-écologiques
	Envoyer des observateurs aux négociations climatiques internationales (COP)
	Ajouter une thématique socio-écologique aux événements déjà existants
	Mettre sur pied une convention universitaire citoyenne pour le climat
	Proposer aux étudiant·e·s d'intervenir avant les cours sur des sujets socio-écologiques
	Proposer des ateliers pour développer l'esprit critique
	Mettre en oeuvre des campagnes de communication et de sensibilisation

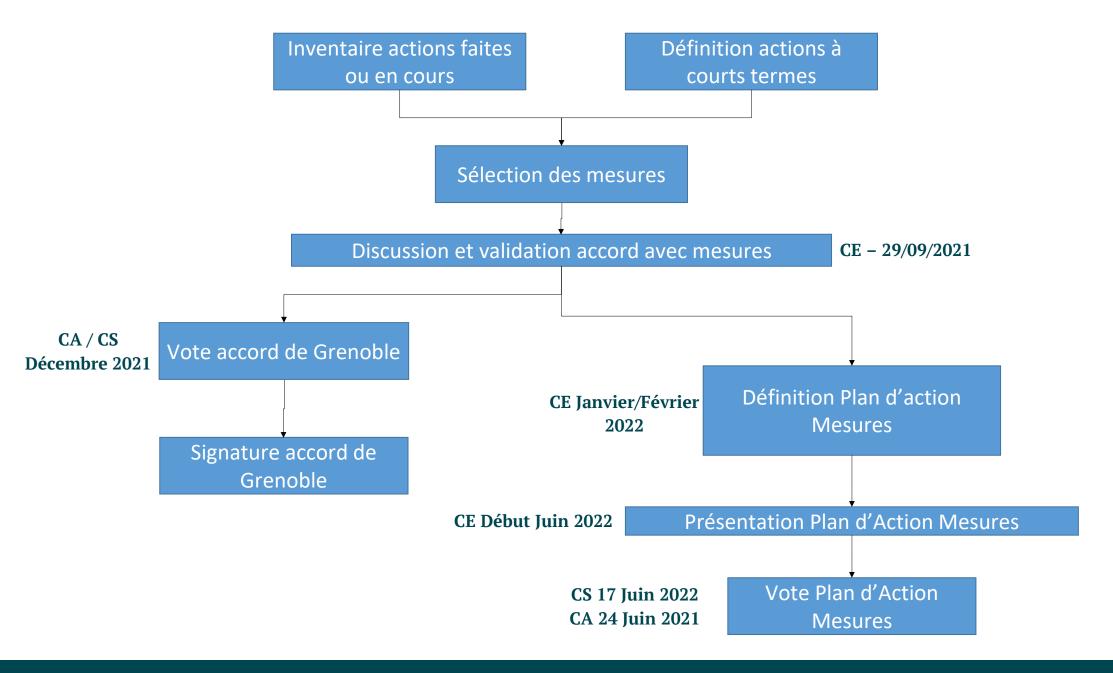
L'établissement coche les cases avant de signer l'accord

Engagement

L'article trois de l'accord donne 5 engagements

- 3.1 Agir en vue d'atteindre l'ensemble des objectifs du présent Accord
- 3.2 Plan d'action pour les objectifs approuvé et démarré sous 2 ans
- 3.3 Création d'un groupe de travail tri-partite sur les problématiques socio-écologiques sous 6 mois
- 3.4 Répondre aux enquêtes de la COP2
- 3.5 Plan d'action pour les mesures proposé aux instances sous 6 mois

Programme général



Définition Plan d'action Mesures

La majorité des mesures sont faites ou en-cours, certaines à faire mais « simples »

Quelques mesures plus délicates

- Choix stratégique d'appropriation
- Modalité non unique de mise en application
- Résistance à la mise en application

2 articles en particuliers :

- 2.2 Former 100% des apprenants
 - Créer un enseignement commun obligatoire pour tou(te)s les étudiant(e)s en première année
- 2.5 Augmenter la participation de la recherche dans l'effort de transition
 - Mesures 2 et 4 : Questionner la finalité, l'impact des recherches et le prendre en compte dans les subventions
 - Mesures 5 (et 10): Promouvoir la recherche sur les thématiques bénéfiques à la transition.

Définition Plan d'action Mesures

Proposition de mise en place de GT pour avancer sur ces questions

- Animation par (Chargé de Mission + Étudiant)
- Composition bi-partite adaptée à la thématiques

Planning envisagé

- Fin 2021
 - Constitution des groupes
 - Première réunion, échanges
 - Identification des axes
- CE Janvier 2022 : Bilan intermédiaire des GTs
- Début 2022 :
 - Élaboration des plans d'actions
- CE Mai 2022 : Présentation des résultats et validation pour soumission aux instances.

ORDRE DU JOUR

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021

(Vote)

- II. Points d'actualité
- III. Bilan du recrutement des normaliens
- IV. Développement durable : politique de l'École
- V. Dotation récurrente des unités de recherche
- VI. Questions diverses

Contexte et principes

Contexte :

- Création de l'Université Paris-Saclay au 01/01/2020
 - Consolidation du budget Recherche de l'Université
- Evolution (création, nouveaux contours) de laboratoires (CRD, CEPS, C.G. Borelli, LuMIn, LMF, LMPS) depuis 2020
- Installation de l'ENS Paris-Saclay sur le campus du Moulon
 - Plus de services mutualisés (infrastructures, copieurs, cafélab, téléphonie, ...), impliquant souvent des transferts de charge vers l'école (Informatique notamment)
- LPR : augmentation de 10% de la dotation des unités, dotation d'amorçage, ...

Principes :

- Dotation récurrente : contribution au fonctionnement minimum de l'unité
- Stabilité de la dotation jusqu'à la fin du contrat 2020-2025
- Unités multi-tutelles, multi-sites : harmonisation des principes avec les autres tutelles
- Enveloppe constante (~550 k€)

Dotation récurrente annuelle (2022-25)

Coefficient de pondération per capita

Tutelle	Localisation	Fonction	Coefficient
ENS			1.0
		Direction, Prof. Attaché	0.5
Autres	Univ. Paris-Saclay		0.2
	Hors Univ. Paris-Saclay		0.0

Dotation *per capita* fonction de la discipline

Tutelle	€ per capita
SHS	1 650
Maths, Info	1 800
SPI, Physique	2 450
Biologie, Chimie	4 300

Unité	Dotation
CEPS	9 405 €
CRD	9 075 €
IDHES	19 965 €
ISP	14 025 €
Stef	1 650 €
СВ	37 800 €
LMF	32 940 €
LMPS	84 035 €
Lumin	39 935 €
Lurpa	19 110 €
SATIE	41 895 €
LBPA	33 110 €
PPSM	43 860 €
Total	386 805 €

Instituts,	Dotation
Instituts	90 000 €
MSH	15 000 €
IRL Relax	10 000 €
Institut Pascal	5 000 €
FMJH	15 000 €
Gerpisa	5 000 €
Total	147 000 €

ORDRE DU JOUR

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 18 juin 2021

(Vote)

- II. Points d'actualité
- III. Bilan du recrutement des normaliens
- IV. Développement durable : politique de l'École
- V. Dotation récurrente des unités de recherche
- VI. Questions diverses

école — — — normale — — — supérieure — — paris — saclay — —

Merci de votre attention!

Notez les dates des conseils scientifiques à venir :

- ➤ Vendredi 3 décembre 2021, 9h30
- >Mardi 8 mars 2022, 14h00
- **≻** Vendredi 17 juin 2022, 9h30

