
Délibération 2025-05

Point de l'ordre du jour : I

Objet : Approbation du procès-verbal de la séance du 13 juin 2025

Vu le décret n°2011-21 du 5 janvier 2011, modifié, relatif à l'École normale supérieure Paris-Saclay ;

Vote unique :

Le conseil scientifique approuve le procès-verbal de la séance du 13 juin 2025.

Nombres de votants : 18

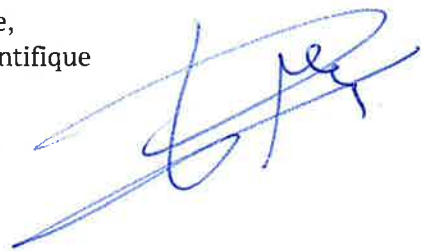
Pour : 18

Contre : 0

Abstentions : 0

Fait à Gif-sur-Yvette, le 5 décembre 2025

Pour extrait conforme,
Le Président du conseil scientifique



Annexe : Procès-verbal de la séance du 13 juin 2025

Classée au registre des délibérations sous la référence :
CS – 05/12/2025 - D.2025-05

Publiée sur le site internet de l'ENS Paris-Saclay le :

Conseil scientifique

13 juin 2025

Projet de procès-verbal

		NOM	Prénom	Emargement
Présidente du CS (parmi les personnalités qualifiées)	IRT SystemX	AKNIN	Patrice	Présent
Personnalités qualifiées	Flying Whales	ALLANO	Sylvain	Présent
	Institut d'Optique Graduate School	ASPECT	Alain	Excusé
	Université Paris-Saclay	BURY-MONE	Stéphanie	Excusée
	Laboratoire Interdisciplinaire des Sciences du Numérique	COHEN-BOULAKIA	Sarah	Excusée
	Geneva Graduate Institute	MALLARD	Grégoire	Visio
	Université Paris-Saclay Faculté des Sciences	MEALLET	Rachel	Présente
	Ecole Normale Supérieure Lyon	PICARD	Emmanuelle	Présente
	Centre de Nanosciences et Nanotechnologies	SAGNES	Isabelle	Visio
	Centre National de la Recherche Scientifique	SERRES	Solveig	Excusée
Représentant-e-s d'institutions partenaires	Pour l'Ecole normale supérieure PSL	BONNAILLIE-NOEL	Virginie	Visio
	Pour l'Université de Paris	KUBLER	Nathalie	Excusée

	Pour le CNRS	PETIT	Sabine	Visio
	Pour Inria	THIRION	Bertrand	Présent
	Pour l'Académie des sciences	FORGET	François	Présent
Collège A (professeurs des universités)	Centre Borelli	ALAZARD	Thomas	Présent
	ISP	ALBE	Virginie	Présente
	PPSM	LERAY	Isabelle	Présente
	DER Nikola Tesla	RODET	Thomas	Présent
Collège B (autres personnels d'enseignement et de recherche)		ABBAS TURKI	Mohamed	Excusé
		AMLANI	Faisal	Présent
		FAU	Amélie	Visio
	LBPA	ZEGHOUF	Mahel	Présente
Ingénieurs de recherche	PPSM	GALMICHE	Laurent	Excusé
Usagers de l'Ecole	DER Physique	PASQUIER (titulaire)	Charlie	Présent / Visio
	DER Génie mécanique	LE MOIGNE (suppléante)	Manon	

Membre de droit :

Présidente de l'ENS Paris-Saclay	CARRASCO	Nathalie	Présente
---	-----------------	-----------------	----------

Invités permanents Présidence :

Vice-président.e en charge de la stratégie et des moyens	PEYROCHE	Anne	Présente
Vice-président.e chargé de la formation	HUBERT	Olivier	Présent
Vice-président.e chargé de la recherche	MAITRE	Philippe	Présent
Directeur Général des Services	SIGNOLES	Laurent	Présent

Invités :

Responsable du service des Relations internationales	EVAIN	Catherine	Excusée
Responsable de la Direction d'Appui à la Recherche et à l'Innovation	BRANCO	Virginia	Présente
Responsable Mécénat et Partenariats	RAOULT	Véronique	Présente
Directrice Générale des Services Adjointe – Formation et Vie de Campus	DELANGHE	Nathalie	Excusée
Directrice de la Communication	DOISY	Annabelle	Présente
Directrice des Ressources Humaines	RAFIK	Betty	Excusée
Directeur Général des Services Adjoint – Pilotage	PRONTEAU	Sylvain	Excusé
GS MRES	<u>NERON</u>	David	Présent
Doctorante	<u>PIETRI</u>	Mélanie	Présente

ORDRE DU JOUR

I.	Approbation du procès-verbal de la séance du 6 décembre 2024 – Vote	5
II.	Informations de la Présidente – Information	5
III.	Transition écologique et développement soutenable (TEDS) – Information	5
IV.	Bilan et trajectoire des unités de recherche : retour des évaluations Hcéres – Information	6
V.	ENS@360 : soutien aux projets structurants Information	7
1.	Formation : Années de recherche thématique et projets interdisciplinaires collectifs	7
2.	Recherche	8
VI.	Formation et vie étudiante – Information.....	9
1.	Rentrée : point logement, calendrier – Information	9
2.	Evolution des formations (rentrée 2025) – Vote	9
3.	Evolution des formations : accréditation 2026-2031 – Vote	9
VII.	Admission et concours – Information	9
1.	Point d'étape admissions – Information	9
2.	Evolution des concours – Information	9
VIII.	Questions diverses – Information	9

La séance est ouverte à 9 heures 35. Le quorum est atteint.

Patrice AKNIN souhaite la bienvenue à Virginie Bonnaille-Noël qui représente l'ENS PSL.

I. Approbation du procès-verbal de la séance du 6 décembre 2024 – Vote

L'approbation du procès-verbal de la séance du 6 décembre 2024 est reportée.

II. Informations de la Présidente – Information

Nathalie CARRASCO présente les nominations et les distinctions qui ont gratifié des enseignants-chercheurs de l'Ecole ainsi que des alumni.

Nathalie CARRASCO présente également divers événements survenus depuis le dernier CS :

- l'inauguration du DATA-IA cluster IA ;
- la visite d'Elisabeth Borne et de Roxana Mînzatu, commissaire européenne, lors du colloque Choose Europe for science ;
- la journée de l'IA générative et le congrès junior pluridisciplinaire, tous deux organisés par la GS MRES ;
- l'accueil d'une délégation sénatoriale sur le thème des femmes en science ;
- la cérémonie de remise des diplômes.

S'agissant de la sortie de la phase d'expérimentation de l'Université Paris-Saclay (UPS), Nathalie CARRASCO précise que le nouveau schéma institutionnel sera soumis au CA de l'UPS le 8 juillet 2025. Il prévoit un fonctionnement en Grand Etablissement, constitué autour d'un cœur universitaire, hybridé avec de grandes écoles, et complété des deux universités-membres associés, pour créer l'Alliance Paris-Saclay. Cette structuration permettra une recherche unifiée sur l'ensemble du site.

Thomas RODET observe que l'organisation de l'UPS a beaucoup évolué. Il convient désormais de stabiliser sa structuration en se concentrant sur les questions de représentativité, en particulier celle de l'ENS. C'est pourquoi Thomas RODET demande si l'ENS sera représentée au CA de l'UPS.

Nathalie CARRASCO le confirme.

III. Transition écologique et développement soutenable (TEDS) – Information

Anne PEYROCHE rappelle les actions entreprises depuis 2023 (recrutement des ambassadeurs, de la chargée de mission TEDS et d'une chargée de projet, refonte du comité environnement, pilotage). Elle mentionne également la prise en compte des enjeux TEDS dans la pratique de la recherche et de la formation.

En outre, Anne PEYROCHE annonce la validation prochaine d'un schéma directeur à l'échelle de l'EPE, avec un suivi spécifique à l'échelle de l'ENS par une commission transition écologique. Ainsi, des actions seront menées aux deux périmètres, celui de l'Université et celui de l'Ecole.

Rachel MEALLET salue les efforts de l'Ecole sur ce sujet. Elle précise que le sujet se concrétise en formation sous la forme, non pas d'une UE, mais de l'équivalent d'une UE.

Sylvain ALLANO s'enquiert de la possibilité d'initiatives étudiantes.

Anne PEYROCHE indique que les étudiants sont fortement impliqués en tant qu'ambassadeurs. Ils prennent également des initiatives, notamment sous forme de juniors entreprises, avec un accompagnement de l'Ecole qui veille à ne pas s'approprier leurs actions.

Nathalie CARRASCO précise que le comité environnement est le lieu de discussions pour aboutir à de tels accompagnements.

Emmanuelle PICARD s'enquiert de l'organisation du copil RSE.

Anne PEYROCHE explique que le copil permet de fédérer les différentes actions des chargés de mission, pour garantir la cohérence d'ensemble.

Patrice AKNIN identifie un angle mort sur les déplacements (problématique des lignes de bus, covoiturage, bornes de recharge, etc.).

Anne PEYROCHE indique que l'Ecole a lancé une enquête mobilité. Quant au schéma directeur de l'UPS, il comprend déjà un plan mobilité. En outre, l'Ecole envisage la mise en place d'une flotte de vélos électriques pour le plateau et la vallée.

Patrice AKNIN suggère d'étudier la modification des horaires et fréquences de bus en fonction des horaires de cours.

IV. Bilan et trajectoire des unités de recherche : retour des évaluations Hcéres – Information

Philippe MAITRE explique que les différents laboratoires se définissent comme suit :

- six unités en cotutelles (avec UPS et CentraleSupélec) ;
- des laboratoires en partenariat avec les ONR (CNRS, INSERM, INRIA) ;
- des laboratoires multisites (tels le SATIE et l'IDHES) ;
- des unités propres (notamment le CEPS).

Ces différentes unités ont été favorablement évaluées lors de la vague E. Le laboratoire d'Anglais (LEADS), unité propre, est en cours de création.

L'effectif total de 330 personnes compte 200 personnes sur le site de Paris-Saclay, dont 115 agents ENS.

Les évaluations de septembre 2024 à mars 2025 ont fait apparaître des besoins de structuration en SHS. Lors du prochain quinquennat, une attention particulière sera portée sur la structuration et le modèle économique de plateformes scientifiques et technologiques, en partenariats avec CNRS Ingénierie, en particulier.

Philippe MAITRE présente ensuite le bilan de l'évaluation de l'HCÉRES concernant les différents laboratoires, en exposant leurs points forts et leurs points de vigilance. A noter que l'HCÉRES a fait

valoir l'attractivité de l'ENS Paris-Saclay et à identifier pour l'Ecole quelques opportunités : le renfort des partenariats académiques, la mutualisation des équipements, le soutien à toutes les formes de partenariats et l'accompagnement, lors de leur recrutement, des PU et DR dans le périmètre de l'UPS.

Sylvain ALLANO s'enquiert de l'impact des projets de keylabs sur l'ENS.

Philippe MAITRE précise que ces projets n'ont plus cours.

Nathalie CARRASCO estime que cette initiative était en contradiction avec les politiques de site.

Patrice AKNIN signale que le sujet est en sommeil au ministère.

Philippe MAITRE souligne l'importance d'accompagner les laboratoires avec les autres partenaires – dont le CNRS – pour anticiper leur devenir.

Thomas ALAZARD regrette le mouvement profond de dénigrement de la recherche, alors qu'il convient au contraire de renforcer la reconnaissance internationale.

Virginie BONNAILLIE-NOEL s'enquiert de la tutelle de Rennes sur le SATIE.

Philippe MAITRE précise que l'ENS Rennes n'est plus tutelle du SATIE depuis le 1^{er} janvier 2025.

Patrice AKNIN s'enquiert de la position de l'UPS sur les partenariats avec IP Paris.

Nathalie CARRASCO estime que le divorce initial entre les deux établissements est désormais dépassé. L'UPS souhaite consolider l'existant. Quant à l'ENS, elle conserve tous ses contacts avec les autres acteurs du plateau, y compris l'IP Paris.

Thomas Alazard quitte la séance à 11 heures 15.

La séance est suspendue de 11 heures 15 à 11 heures 30.

V. ENS@360 : soutien aux projets structurants

Philippe MAITRE explique que l'Ecole, avec le projet ENS@360, souhaite mieux orchestrer, visibiliser et valoriser son soutien aux projets structurants reposant sur la pluridisciplinarité, tant en recherche qu'en formation, par exemple avec les années de recherche thématiques.

1. Formation : Années de recherche thématique et projets interdisciplinaires collectifs

Olivier HUBERT explique qu'il convient de structurer les actions au-delà du diplôme. Ce dernier est structuré en quatre parcours autour des thématiques de l'international, la recherche, la pluridisciplinarité et l'enseignement. Ces quatre thématiques peuvent également faire l'objet d'activités complémentaires.

Ainsi, il est possible d'identifier sur les années de recherche thématique des actions s'inscrivant dans le cadre du projet ENS@360 et de développer des interactions entre ces différentes années de recherche thématiques.

Quant aux projets interdisciplinaires collectifs (PIC), ils réunissent des étudiants des trois domaines (sciences de l'ingénieur, sciences fondamentales et SHS). Pour l'heure, ce dispositif est peu exploité. Il convient probablement de davantage promouvoir les PIC. En tout état de cause,

l'amélioration des choix des PIC impliquera vraisemblablement une réduction de l'offre. Enfin, il convient aussi de faire évoluer la validation des compétences en développant une dimension commune entre les années de recherche thématique et en repensant l'offre d'année d'interface ainsi que les activités complémentaires.

2. Recherche

Philippe MAITRE estime que la vision à 360° est particulièrement pertinente pour aborder les transitions de façon systémique en nouant des partenariats avec Paris-Saclay et au-delà le secteur socio-économique (au travers de mécénats). Ainsi, ENS@360 doit permettre de « penser plus loin, plus large, autrement pour transformer le monde », grâce à sa dimension de pluridisciplinarité qui permet de répondre des enjeux sociétaux complexes.

Dans ces conditions, l'Ecole a pu développer plusieurs projets structurants depuis quelques années (PEPR sur la ville durable et les bâtiments innovants, journée d'étude ARCOM, etc.).

Enfin, ENS@360 est un collectif animé par un groupe de réflexion composé d'Olivier Hubert, Philippe Maitre, David Néron et des académiques représentant le spectre disciplinaire de l'école. ENS@360 pourrait se développer autour d'une thématique centrale pour 2026 : « notre rapport au vivant ».

Sylvain ALLANO approuve un tel projet que l'ENS a le potentiel de développer, à l'instar d'une initiative de Singapour sur le thème de l'énergie.

Rachel MEALLET s'interroge sur les interactions possibles de ce projet très structurant avec les objets interdisciplinaires (OI) existants au sein de l'Université.

Philippe MAITRE donne l'exemple de l'OI PaLabRe, sur la thématique du patrimoine, qui constituera l'écosystème UPS pour la personne recrutée sur la CPJ « Sciences du Patrimoine » créée par l'ENS.

Olivier HUBERT estime qu'il est bon de structurer ce projet en interne avant de s'intéresser à sa diffusion dans l'écosystème UPS, sur le modèle de l'évolution de l'institut Farman ou de l'IDA.

Nathalie CARRASCO explique qu'il s'agit d'outils très structurants pour l'Ecole. Elle partage l'intérêt d'une connexion avec les OI.

Rachel MEALLET en conclut la possibilité d'appel à projets communs.

Nathalie CARRASCO le confirme.

Emmanuelle PICARD salue cet effort d'interdisciplinarité. Les ENS ont pour mission de rendre leurs travaux accessibles ; c'est pourquoi il convient de développer la médiation scientifique, pour expliciter le rôle de la science dans la compréhension du monde.

Rachel MEALLET suggère d'organiser des séminaires hors les murs.

Philippe MAITRE souligne que l'institut Pascal est l'outil idéal pour une telle ouverture.

VI. Formation et vie étudiante – Information

1. Rentrée : point logement, calendrier – Information

Olivier HUBERT annonce la fin du recours au GUPS ainsi que celle de la convention signée avec le CROUS Cachan. En outre, de nouvelles conventions ont permis de sécuriser un total d'environ 400 lits pour la rentrée prochaine. La priorité est donnée aux situations particulières (situation de handicap, primo-entrants, etc.).

Nathalie CARRASCO souligne que l'Ecole projette l'acquisition d'un terrain pour disposer en propre de 300 à 400 logements à l'horizon 2029.

Olivier HUBERT mentionne également la mise en place d'un dispositif de mise en relation pour la rentrée avec une proposition de logement par étudiant.

Isabelle SAGNES s'enquiert du logement des candidats lors des oraux de concours.

Olivier HUBERT explique que ce public est dirigé vers le BDE et l'entraide étudiante.

2. Evolution des formations (rentrée 2025) – Vote

Olivier HUBERT indique que les évolutions, relativement mineures, concernent la vague D (LLCER M2R et M2 MVA). De plus, il annonce la création d'un diplôme supérieur d'arts appliqués par des écoles partenaires.

3. Evolution des formations : accréditation 2026-2031 – Vote

Olivier HUBERT salue le travail fourni par des départements pour faire évoluer leurs formations, en vue de l'accréditation pour la rentrée 2026.

Les maquettes ont gagné en cohérence avec les enseignements de l'Université.

Par ailleurs, les budgets pédagogiques ont été diminués de 600 heures.

Rachel MEALLET se félicite de la qualité du dialogue avec les DER.

Les évolutions des formations dispensées par les DER de l'ENS Paris-Saclay à compter du 1^{er} septembre 2025 ainsi que les évolutions des formations prévues pour l'accréditation HCÉRES 2026-2030 sont approuvées à l'unanimité.

VII. Admission et concours – Information

1. Point d'étape admissions – Information

Ce point est reporté.

2. Evolution des concours – Information

Ce point est reporté.

VIII. Questions diverses – Information

Le prochain CS se tiendra le 10 octobre 2025.

En l'absence de questions diverses, la séance est levée à 12 heures 40.